

На основу члана 63. став 1. и став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. лист РС“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 62. Статута Града Зајечара („Сл. лист Града Зајечара“, бр. 4/19 и 67/21), Скупштина Града Зајечара, на седници одржаној _____ 2025. године, донела је

РЕШЕЊЕ

**о усвајању извештаја о пословању
Јавног комунално-стамбеног предузећа "Зајечар" Зајечар за 2024. годину**

I

Усваја се извештај о пословању Јавног комунално-стамбеног предузећа "Зајечар" Зајечар за 2024. годину, који је Одлуком бр. 2794, усвојио Надзорни одбор овог Јавног комунално-стамбеног предузећа на седници одржаној 27.06.2025. године.

II

Решење објавити у "Службеном листу Града Зајечара".

III

Решење доставити ЈКСП „Зајечар“ Зајечар и архиви

I број: _____

У Зајечару, _____ 2025. године

СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК

Стефан Занков

О б р а з л о ж е њ е

Јавно комунално-стамбено предузеће "Зајечар" Зајечар, доставило је извештај о пословању за 2024. годину који је Одлуком бр. 2794, усвојио Надзорни одбор овог Јавног комунално-стамбеног предузећа на седници одржаној 27.06.2025. године.

Чланом 63. став 1. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавно предузеће чији је оснивач Република Србија дужно да министарству доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег односно трогодишњег програма пословања.

Чланом 63. став 2. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавно предузеће чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе извештај из става 1. овог члана доставља надлежном органу аутономне покрајине односно јединице локалне самоуправе.

Чланом 40. став 1. тачка 62. Статута Града Зајечара прописано је да Скупштина Града разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних предузећа, установа и других јавних служби чији је оснивач или већински власник Град.

Имајући у виду, напред наведено Градско веће Града Зајечара утврдило је Предлог Решења о усвајању извештаја о пословању Јавног комунално-стамбеног предузећа "Зајечар" Зајечар за 2024. годину и предлаже Скупштини Града Зајечара да исти усвоји.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК

Владимир Виденовић



На основу члана 34. Закона о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон), члана 22. став 5. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 35. став 1. тачка 7) Статута Јавног комунално-стамбеног предузећа „Зајечар“ Зајечар, бр. 5015, од 06.10.2023. године, Надзорни одбор Јавног комунално-стамбеног предузећа „Зајечар“ Зајечар, на телефонској седници одржаној 27.06.2025. године, донео је

О Д Л У К У

О УСВАЈАЊУ ИЗВЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЈАВНОГ КОМУНАЛНО - СТАМБЕНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗАЈЕЧАР, ЗАЈЕЧАР ЗА 2024. ГОДИНУ

1. УСВАЈА СЕ Извештај о пословању Јавног комунално - стамбеног предузећа Зајечар, Зајечар за 2024. годину.
2. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.
3. Одлуку доставити оснивачу ради давања сагласности.

Образложење

Одредбама члана 34. Закона о рачуноводству прописано је да је правно лице дужно да састави годишњи извештај о пословању, који укључује објективан преглед развоја и резултата његовог пословања и положаја, заједно са описом основних ризика и неизвесности којима је изложено, као и које податке овакав извештај мора да садржи.

Члан 22. Закона о јавним предузећима у ставу 5. прописује да Надзорни одбор усваја финансијске извештаје, а чланом 35. став 1. тачка 7) Статута ЈСКП „Зајечар“ утврђено је да Надзорни одбор утврђује финансијске извештаје предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности.

На основу наведених овлашћења донета је Одлука као у диспозитиву.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈКСП „Зајечар“ – Зајечар

ПРЕДСЕДНИК

Драган Ранђеловић





ЈАВНО КОМУНАЛНО - СТАМБЕНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАЈЕЧАР

Николе Пашића 68, 19000 Зајечар

Телефон : 019 425 788 , 019 425 305

Е-маил : eposta@jkspzajecar.rs

www.jkspzajecar.rs

Кол центар : 0800 119 809 ; Сектор „Енергетика” - 019 / 420 450 ; Сектор „Чистоћа” - 019 / 429 528

ИЗВЕШТАЈ

о пословању Јавног комунално – стамбеног предузећа
Зајечар, Зајечар за 2024. годину

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно комунално-стамбено предузеће Зајечар, Зајечар

Седиште: Николе:Пашића 68, Зајечар

Претежна делатност: 3530 - Снабдевање паром и климатизација

Матични број:17263749

ПИБ: 100578809

Оснивач: Град Зајечар

Основни капитал: 112.313.769,43 рсд

ЈБКЈС: 81202

2. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Јавно комунално-стамбено предузеће Зајечар, Зајечар обавља послове од општег интереса којим се обезбеђује задовољавање потреба корисника услуга на територији града Зајечара.

Оснивач предузећа је Град Зајечар са 100% учешћа у капиталу. Претежна делатности је снабдевање паром и климатизација а бави се и сакупљањем и одвожењем отпада који није опасан, браварско-лимарски радовима, вршење књиговодствених и организационих услуга за потребе стамбених заједница и пружањем платних услуга у сарадњи са платном институцијом.

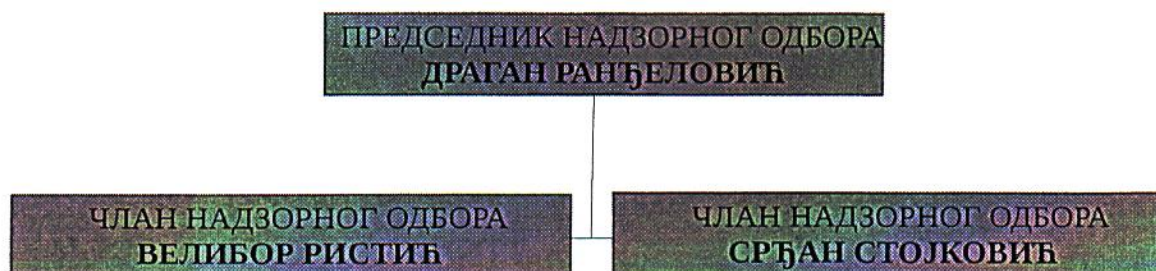
Структура запослених је представљена у табели:

| | Број запослених на неодређено време | | | Број запослених на одређено време | | | Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа) | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|----------------|-----------------------------------|-----------|----------------|--|-----------|----------------|
| | Укупан број | Број жена | Број мушкараца | Укупан број | Број жена | Број мушкараца | Укупан број | Број жена | Број мушкараца |
| Стање на дан 31.12.2024 године | 116 | 17 | 99 | 21 | 4 | 17 | 8 | / | 8 |

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА РАДНИХ МЕСТА – ЈКСП „ЗАЈЕЧАР“ ЗАЈЕЧАР

| В.Д. ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА АЛЕКСАНДАР БОКИЋ | | | | | | |
|--|---|--|---|--|---|--|
| Помоћник директора за правне послове Славољуб Вељковић | Помоћник директора за финансијско-књиговодствене послове и наплату Братислав Јовановић | | Помоћник директора за комуналне послове / руководилац послова платних услуга Александар Фировић | | | |
| | | | Сектор Енергетика Руководилац Сектора ----- | | Сектор Чистоћа Руководилац Сектора Велибор Ристић | |
| Служба за опште и правне послове | Служба за финансијско- књиговодствене послове | | | Служба за стамбени изградњу, инвестиционо и текуће одржавање објеката | РЈ Механизација | РЈ Браварска радионица |
| | Шеф књиговодства Александра Станков | | | Шеф службе Дивна Тасић | Шеф РЈ Перица Николић | Шеф РЈ Дејан Јовановић |
| -Самостални стручни сарадник за опште и правне послове -Организатор послова јавних набавки -Сарадник за безбедност и здравље на раду, ППЗ и цивилну заштиту -Администратор писарнице -Технички секретар -Хигијенинар | -Контиста/књиговођа -Књиговођа контроле и ликвидатуре -Књиговођа оператер -Обрачунски радник -Главни благајник -Благајник/оператер платних услуга -Главни инкасат -Инкасат/ администратор ИТ -Инкасат разношења рачуна комуналних услуга | | -ССС за организацију општин, адм. и кадровских послова -Инжењер техничке припреме и одржавања -Референт грејања и техничке припреме Шеф производње и дистрибуције топлотне енергије Ненад Марковић -Магационер/ референт за безбедност и здравље на раду -Главни монтер ЦГ -Монтер ЦГ -Монтер ЦГ и сервисер горионика -Електричар и сервисер горионика -Заваривач -Руковаоц вредовног котла -Руковаоц парног котла -Руковаоц топлотне подстанце | -Референт за текуће одржавање и хитне интервенције на зградама и решавање имовинско- правних односа | -Референт извожења и делонсања смећа -Магационер -Магационер- добављач -Пословођа на чишћењу и прању улица -Водећи механичар -Аутомеханичар -Аутоелектричар -Помоћни радник у радионици -Возач -Булдожериста депонције смећа -Радник на припреми и утовару смећа -Помоћни радник на депонији -Водећи радник на чишћењу и прању улица -Радник на чишћењу и прању улица -Радник на чишћењу улица -Чувар возног парка/оператер CALL центра | -Бравар-лимар -Бравар-лимар за рад на висини |

НАДЗОРНИ ОДБОР



За ревизију финансијских извештаја ангажовано је предузеће: MC GLOBAL AUDIT DOO, Београд

3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

3.1. Остварени физички обим активности у 2024.години

3.1.1. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА „ЕНЕРГЕТИКА“

Грејна сезона 2024/2025 је прва сезона која је реализована у складу са уговором о ЈПП-у при чему је дистрибуирана енергија из новосаграђених котларница на биомасу и гас, „Плажа“, „Кључ“ сем у насељу „Краљевица“ које је грејано коришћењем нашег котла на мазут. У 2024. години утрошено је 1.701.066 килограма мазута и купљено 10.888,00 MWh енергије.

Током грејне сезоне било је доста кварова на мрежи, као и губитака воде за допуну система, превасходно због дотрајалости топоводног система. Извршено је око 40 санација на топоводној мрежи и шахтама. Поред кварова на примарној мрежи и сви кварови на секундарној мрежи отклањани су у најкраћем року, уз сарадњу са управницима стамбених заједница. Смањено се број захтева за интервенцијама на секундарној мрежи и током ове грејне сезоне, превасходно због константне едукације управника и станара.

Потрошња мазута у 2024. години по месецима је износила:

| | |
|----------|--------------|
| Јануар | 579.638 кг |
| Фебруар | 399.466 кг |
| Март | 389.612 кг |
| Април | 150.152 кг |
| Октобар | 22.546 кг |
| Новембар | 74.078 кг |
| Децембар | 85.574 кг |
| УКУПНО | 1.701.066 кг |

Купљена топлотна енергија у 2024. години по месецима је износила:

| Датум | Плажа 1 | Плажа 2 | Плажа 3 | Кључ 1 | Кључ 2 | Укупна потрошња у MWh | Месец |
|-------------|----------|----------|---------|----------|--------|-----------------------|----------|
| | К1 | К2 | К3 | К1 | К2 | | |
| 31.10.2024. | 649,57 | 210,55 | | 369,85 | | 1.229,97 | Октобар |
| 01.12.2024. | 2.615,51 | 2.118,88 | | 1.232,50 | | 4.736,92 | Новембар |
| 01.01.2025. | 4.515,31 | 4.214,55 | | 2.158,14 | | 4.921,11 | Децембар |
| | | | | | | 10.888,00 | Укупно |

3.1.2. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА „ЧИСТОЋА“

Сектор чистоће се састоји од две радне јединице:

- 1.Радна јединица “Механизација”
- 2.Радна јединица „Браварска радионица

1.Радна јединица “Механизација” која се бави извожењем и депоновањем комуналног и другог неопасног отпада, као и одржавањем опште хигијене на јавним површинама у граду Зајечару је у 2024. години поверене делатности успела да задржи на планирани обим услуга и поред недовољног број радника због постојања законског ограничења.

За 2024. годину, реална количина изведеног и депонованог смећа као и обим извршених радова ове Радне јединице исказана је кроз следеће податке:

СЕКТОР „ЧИСТОЋА“ – РЕАЛИЗАЦИЈА 2024:

1. Извежено и депоновано смеће из домаћинства: 7.650 тона
2. Извежено и депоновано смеће од привреде и индустријски отпад: 7.810 тона
3. Сакупљено, утоварено, одвежено и депоновано смеће са јавних површина и дивљих депонија: 480 тона
4. Извежен кабасти отпад: 130 тона
5. Извежено и депоновано фекалних и отпадних вода: 0 м3
6. Ручно чишћење јавних површина:..... 388.211.950 м2
7. Прање јавних површина цистерном:..... 3.490.080 м2

Напомињемо да је Сектор “Чистоћа” поред својих редовних активности везано за извожење и депоновање смећа и одржавања опште хигијене у граду извршила све ванредне активности по налогу надлежних инспекцијских служби и испоштовала углавном све захтеве правних и физичких лица која спадају у описани делокруг посла.

2.Радна јединица „Браварска радионица“ је током 2024.године поред извођења радова за потребе предузећа, радила и за трећа лица.

3.1.3. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЛУЖБЕ ОДРЖАВАЊА СТАМБЕНИХ ЗАЈЕДНИЦА

ЈКСП Зајечар има 102 закључених уговора о пружању услуга са стамбеним заједницама. Током 2024.године предузеће је квалитетно пружило уговорене услуге и благовремено одговорило на све њихове захтеве.

3.2. Финансијски показатељи за 2024.годину

БИЛАНС СТАЊА

- у хиљада динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | |
|-------------------------------|---|-----|---------------|------------------|
| | | | Текућа година | Претходна година |
| | АКТИВА | | | |
| 00 | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 1 | | |
| | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028) | 2 | 241.323 | 230.633 |
| 01 | И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА#(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 3 | 4 | 7 |
| 010 | 1. Улагања у развој | 4 | | |
| 011 012 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 5 | 4 | 7 |
| 013 | 3. Гудвил | 6 | | |
| 015 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 7 | | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 8 | | |
| 02 | ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА и ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 9 | 233.407 | 229.537 |
| 020 021 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 10 | 136.799 | 139.495 |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 11 | 94.574 | 88.008 |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 12 | 2.034 | 2.034 |
| 025 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 13 | | |
| 026 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 14 | | |
| 029 део | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 15 | | |
| 029 део | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 16 | | |
| 03 | ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 17 | | |
| 04 05 | ИВ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 18 | 7.912 | 1.089 |
| 040 део 041 део 042 део | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 19 | 118 | 118 |

| | | | | |
|-------------------------------------|--|----|---------|---------|
| 040 део 041 део 042 део | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 20 | | |
| 043 050 део 051 део | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 21 | | |
| 044 050 део 051 део | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 22 | | |
| 045 део 053 део | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 23 | | |
| 045 део 053 део | 6. Дугорочни пласмани (датикредити и зајмови) у иностранству | 24 | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 25 | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 26 | | |
| 048 052 054 055 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 27 | 7.794 | 971 |
| 28 део осим 288 | В. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 28 | | |
| 288 | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 29 | | |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058) | 30 | 217.030 | 233.940 |
| 1 | И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 31 | 97.415 | 113.056 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат ситан инвентар | 32 | 28.641 | 52.022 |
| 11 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 33 | | |
| 13 | 3. Роба | 34 | 61.048 | 60.603 |
| 150 152 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 35 | 7.726 | 431 |
| 151 153 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 36 | | |
| 14 | ИИ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 37 | | |
| 20 | ИИИ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 38 | 64.710 | 89.310 |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 39 | 64.710 | 89.310 |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 40 | | |
| 200 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 41 | | |
| 201 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 42 | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 43 | | |
| 21 22 27 | ИВ. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 44 | 15.349 | 29.064 |
| 21 22 осим 223 осим 224 27 | 1. Остала потраживања | 45 | 14.811 | 28.526 |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 46 | 431 | 431 |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и | 47 | 107 | 107 |

| | | | | |
|--|--|-----|---------|---------|
| | доприноса | | | |
| 23 | В. КРТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 48 | | |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 49 | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица | 50 | | |
| 232 234 део | 3. Краткорочни кредити, зајмови и зајмови у земљи | 51 | | |
| 233 234 део | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 52 | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 53 | | |
| 236 део | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 54 | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 55 | | |
| 236 део 238 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 56 | | |
| 24 | ВИ. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 57 | 16.660 | 1.833 |
| 28 део осим 288 | ВИИ. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 58 | 22.896 | 677 |
| | Д. УКУПНА АКТИВНА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030) | 59 | 458.353 | 464.573 |
| 88 | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 60 | 40.258 | 42.735 |
| | ПАСИВА#А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0 | 401 | | |
| 30 осим 306 | И. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 402 | 112.314 | 112.314 |
| 31 | ИИ. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 403 | | |
| 306 | ИИИ. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 404 | | |
| 32 | ИВ. РЕЗЕРВЕ | 405 | | |
| 330 и пот. салдо рач.331 332 333 334 335 336 337 | В. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 406 | 48.597 | 48.556 |
| дуг. салдо рач.331 осим 332 осим 333 осим 334 осим 335 осим 336 осим 337 | ВИ. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 407 | | |
| 34 | ВИИ. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 408 | 502 | 770 |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 409 | 502 | 770 |
| 341 | 2. Нераспоређени губитак текуће године | 410 | | |
| | ВИИИ. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 411 | | |
| 35 | ИХ. ГУБИТАК (01413 + 0414) | 412 | 406.234 | 354.470 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 413 | 353.700 | 310.158 |

| | | | | |
|--|--|-----|---------|---------|
| 351 | 2. Губитак текуће године | 414 | 52.534 | 44.312 |
| | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428) | 415 | 117.493 | 30.473 |
| 40 | И. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419) | 416 | 27.962 | 30.473 |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 417 | 27.327 | 29.578 |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 418 | | |
| 40 осим 400 осим 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 419 | 635 | 895 |
| 41 | ИИ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 420 | 89.531 | |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 421 | | |
| 411 део 412 део | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 422 | | |
| 411 део 412 део | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 423 | | |
| 414 416 део | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 424 | 89.531 | |
| 415 416 део | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 425 | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 426 | | |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 427 | | |
| 49 део 495 део осим 498 | ИИИ. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 428 | | |
| 498 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 429 | 4.354 | |
| 495 део | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ | 430 | | |
| | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454) | 431 | 581.327 | 626.930 |
| 467 | И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 432 | | |
| 42 осим 427 | ИИ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 433 | | |
| 420 део 421 део | 1. Обавезе по основу кредита према матично, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 434 | | |
| 420 део 421 део | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 435 | | |
| 422 део 424 део 425 део 429 део | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 436 | | |
| 422 део 424 део 425 део 429 део | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 437 | | |
| 423 424 део 425 део 429 део | 5. Кредити зајмови и обавезе из иностранства | 438 | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним харијама од вредности | 439 | | |

| | | | | |
|-------------------------------|--|-----|---------|---------|
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 440 | | |
| 430 | ИИИ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 441 | 17.217 | 17.102 |
| 43 осим 430 | ИВ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448) | 442 | 429.658 | 564.626 |
| 431 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 443 | | |
| 432 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 444 | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 445 | 343.403 | 435.359 |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 446 | | |
| 439 део | 5. Обавезе по меницама | 447 | 86.200 | 128.900 |
| 439 део | 6. Остале обавезе из пословања | 448 | 55 | 367 |
| 44 45 46 осим 467 47 48 | В. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 449 | 46.716 | 37.487 |
| 44 45 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 450 | 46.222 | 36.966 |
| 47 48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 451 | 494 | 521 |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добит | 452 | | |
| 427 | ВИ. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 453 | | |
| 49 део осим 498 | ВИИ. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 454 | 87.736 | 7.715 |
| | Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА#(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0#(0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 455 | 244.821 | 192.830 |
| | Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455) | 456 | 458.353 | 464.573 |
| 89 | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 457 | 40.258 | 42.735 |

БИЛАНС УСПЕХА

- у хиљада динара -

| Група рачуна, рачун | Позиција | АОП | Текућа година | Претходна година |
|-------------------------------|--|------|------------------|---------------------|
| | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 +1009 - 1010 + 1011 +1012) | 1001 | 528.834 | 538.790 |
| 60 | И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | 854 | 627 |
| 600 602 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | 854 | 627 |
| 601 603 605 | 2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1004 | | |
| 61 | ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 +1007) | 1005 | 519.211 | 517.988 |
| 610 612 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 519.211 | 517.988 |
| 611 613 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | |
| 62 | ИИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ | 1008 | | |
| 630 | ИВ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | |
| осим 631 | В. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | |
| 64 65 | ВИ. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 8.769 | 386 |
| 68 осим 683 осим 685 осим 686 | ВИИ. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | | |
| | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024) | 1013 | 538.521 | 558.948 |
| 50 | И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | | |
| 51 | ИИ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 269.758 | 283.256 |
| 52 | ИИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 220.845 | 211.679 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 177.623 | 169.211 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 26.916 | 25.652 |
| 52 осим 520 осим 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 16.306 | 16.816 |
| 540 | ИВ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 9.054 | 8.832 |
| 58 осим 583 осим 585 осим 586 | В. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | | 4.397 |
| 53 | ВИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 24.616 | 30.763 |
| 54 осим 540 | ВИИ. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | 4.463 | 10.902 |
| 55 | ВИИИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 9.785 | 9.119 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0 | 1025 | | |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0 | 1026 | 9.687 | 20.158 |
| | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031) | 1027 | 4.906 | 5.432 |
| 660 661 | И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНСА СА МАТИЧНИМ, | 1028 | | |

| | | | | |
|----------------|--|------|---------|---------|
| | ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | | | |
| 662 | ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | 4.845 | 5.108 |
| 663 664 | ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | | |
| 665 669 | ИВ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | 61 | 324 |
| | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036) | 1032 | 35.598 | 28.870 |
| 560 561 | И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | |
| 562 | ИИ. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 35.592 | 28.855 |
| 563 564 | ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | | |
| 565 569 | ИВ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | 6 | 15 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) \geq 0 | 1037 | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) \geq 0 | 1038 | 30.692 | 23.438 |
| 683 685 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1039 | 3.905 | 6.527 |
| 583 585 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1040 | 7.669 | 7.945 |
| 67 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1041 | 2.465 | 2.376 |
| 57 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1042 | 4.468 | 2.501 |
| | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041) | 1043 | 540.110 | 553.125 |
| | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042) | 1044 | 586.256 | 598.264 |
| | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) \geq 0 | 1045 | | |
| | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (1044 - 1043) \geq 0 | 1046 | 46.146 | 45.139 |
| 69-59 | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТАКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | | |
| 59-69 | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТАКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 | 2.034 | |
| | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0 | 1049 | | |
| | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0 | 1050 | 48.180 | 45.139 |
| 721 | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | | |
| 722 дуг. салдо | ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | 4.917 | |
| 722 пот. салдо | ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | 563 | 827 |
| 723 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1054 | | |
| | Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0 | 1055 | | |
| | У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0 | 1056 | 52.534 | 44.312 |
| | И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | |

| | | | | |
|--|--|------|--|--|
| | ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | |
| | ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | |
| | ИВ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | |
| | В. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | |

4. УЛАГАЊЕ У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

ЈКСП Зајечар редовно врши мерење утицаја емисије штетних и опасних материја на животну средину. Током 2024. године извршено је и уклањање металног отпада, електронског отпада, као и старих гума.

5. Значајни догађаји и планирани будући развој

Као и претходе године и у 2024. пословање предузећа је праћено растом цене инпута, недостатком радне снаге и недостатаком обртних средстава.

Након завршене грејне сезоне 2024/2025 у плану је реконструкција појединих деоница дистрибутивне мреже. Неопходно је прво одрадити пренамену котларнице „Краљевица“ у подстаницу, како би се омогућило грејање тог насеља из новоизграђене котларнице „Плажа“. Планира се и повећање броја корисника услуге извожење смећа пре свега привредних субјеката као и сеоских домаћинстава на територији Општине Зајечар.

6. Управљање финансијским ризицима

Предузеће је у свом редовном пословању у различитом обиму изложено одређеним финансијским ризицима и то:

- кредитни ризик,
- тржишни ризик (који обухвата ризик од промене курса страних валута, ризик од промене каматних стопа и ризик од промене цена) и
- ризик ликвидности.

Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на минимизирање потенцијалних негативних утицаја на финансијско стање и пословање у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта.

Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик да ће једна страна у финансијском инструменту, неиспуњењем своје обавезе, проузроковати финансијски губитак друге стране.

Кредитни ризик настаје код готовине и готовинских еквивалената, депозита у банкама и финансијским институцијама, потраживања од правних и физичких лица и преузетих обавеза.

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговање према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало резултат финансијски губитак Предузећа. Кредитни ризик обухвата дугорочне и краткорочне финансијске пласмане, потраживања и дате гаранције и јемства трећим лицима.

У републици Србији на постоје специјализоване рејтинг агенције које врше независну класификацију и рангирање привредних друштва. Услед тога Предузеће је принуђено да користи остале јавно доступне

финансијске информације (нпр. податке о бонитету које пружа АПР) и интерне историјске податке о сарадњи са одређеним пословним партнером у циљу одређивања његовог бонитета.

Изложност Предузећа кредитном ризику ограничена је углавном на потраживања од купаца на дан биланса.

Тржишни ризик

Ризик да ће вредност, или будући токови готовине финансијског инструмента, флукуирати услед промена тржишних цена. Тржишни ризик се састоји од три врсте ризика:

- валутног ризика,
- ризика каматне стопе и
- других ризика од промене цене.

Циљ предузећа у погледу управљања тржишним ризицима је да контролише изложеност наведеним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља.

Ризик од промене курса страних валута

Предузеће је изложено ризику од промене курса страних валута, а у вези Јавног уговора о јавно-приватном партнерству за дугорочну испоруку топлотне енергије. Варијабилни део накнаде за топлотну енергију изражен је у еврима а обрачунава се сваког месеца у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан издавања фактуре (у складу са чланом 21.5 уговора)

Промене девизног курса могу утицати на висину обавеза изражених у домаћој валути, што може довести до повећања трошкова и неповољних ефекта на финансијске резултате.

Предузеће управља овим ризиком праћењем и прилагођавањем финансијских токова како би се смањило утицај валутних осцилација. Циљ је минимизирање потенцијалних негативних ефекта промене девизног курса на своје пословање и осигурање стабилност у финансијском планирању.

Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено овом ризику због промене затезних каматних стопа за ненеплаћена потраживања, за неизмирене пласмане и обавезе као и промени камата приликом есконтовања. Промене у каматним стопама може довести до повећања финансијских расхода, што утиче на профитабилност и новчане токове.

Предузеће тежи ка уредном измирењу обавеза према добављачима, како би што више умањило трошак затезне камате и управља овим ризиком праћењем кретања каматних стопа, и по потреби, применом инструмента заштите као што су уговарање фиксних каматних стопа (већина потраживања која су есконтована од стране добављача су са фиксном каматном стопом).

Овај ризик зависи од финансијског тржишта и Предузеће нема на располагању много инструмента којима би ублажило његов утицај.

Ризик од промене цена

Предузеће је изложено ризику промене цене сировина, репроматеријала, готових производа и других инпута који утичу на пословну активност, као на пример, раст варијабилног дела накнаде за испоручену топлотну енергију (промена цене биомасе, природног гаса и електричне енергије).

Предузеће је изложено и повећањем стопе кретања цена на мало у евро зони (НЦП), по основу фиксне накнаде за топлотну енергију, а у складу са Јавним уговором о јавно - приватном партнерству за дугорочну испоруку топлотне енергије.

Промене у тржишним ценама директно утичу на трошкове пословања и укупну профитабилност. Закључивањем уговора са дефинисаном ценом до истека истог, за набавку материјала, радова и услуга, предузеће покушава да умањи овај ризик, као и континуираним праћењем тржишта.

Ризик ликвидности

Предузеће је изложено ризику ликвидности, који се односи на могућност неблаговременог измирења доспелих обавеза услед неусклађености прилива и одлива новчаних средстава. Овај ризик може настати услед кашњења у наплати потраживања, непредвиђених расхода или неповољних промена у пословном окружењу.

Како би смањило ризик ликвидности, Предузеће примењује мере континуираног праћења и планирање новчаних токова ради правовременог измирења обавеза, одржавањем адекватног нивоа новчаних средстава и обртних средстава.

Такође, предузима активности у циљу финансијске консолидације рефинансирањем најзначајнијих обавеза које има према повериоцу - Републичка дирекција за робне резерве, као и есконтовање меница емитованих као средство обезбеђења обавеза према најзначајнијим добављачима. Добром сарадњом са добављачима контролише се ризик.

Предузеће је ангажовало независног проценитеља за процену имовине (капитала) на дан 10.04.2023. године. Приликом процене капитала коришћене су методе Ликвидационе вредности и дисконтних новчаних токова. Према процени по методи ликвидационе вредности вредност капитала је негативна и износи 165.655 хиљада динара, док по ДНТ методи, процењена вредност капитала износи 75.062 хиљаде динара. Пројекција прихода и трошкова рађена је на бази средњорочних и дугорочних планова Предузећа и њиховом реализацијом Предузеће би пословало рентабилно.

Порески ризици

Порески прописи Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских прописа од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Предузећа могу се разликовати од тумачења руководства. Услед тога, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Предузеће може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година, односно пореске власти имају право да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

Захваљујући праћењу свих правних прописа и консултацијом са надлежним институцијама овај ризик је сведен на минимум.

7. Закључак

Предузеће је успело да снабдевање топлотном енергијом стамбеног и пословног простора у 2024. години буде стабилно и континуирано. Сакупљање и одвожење смећа се радило свакодневно и пружена је квалитетна услуга корисницима. Сарадња са стамбеним заједницама је на високом нивоу и предузеће улаже максималне напоре у циљу њиховог бољег функционисања.

ВД ДИРЕКТОРА
Јавно комунално-стамбено предузеће Зајечар, Зајечар



Handwritten signature