

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Сл. ласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 40. тачка 10. Статута Града Зајечара (“Сл. лист Града Зајечара”, број 4/19 и 67/21), Скупштина Града Зајечара, на седници одржаној _____202 . године, донела је

РЕШЕЊЕ

**о давању сагласности на Програм пословања
Јавног комуналног предузећа "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за
2025. годину**

I

Даје се сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за 2025. годину, који је Одлуком број 1230/2024 од 27.11.2024. године, усвојио Надзорни одбор овог Јавног предузећа.

II

Решење објавити у "Службеном листу Града Зајечара".

III

Решење доставити ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар и архиви

I број: _____

У Зајечару, _____202 . године

СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК

Стефан Занков

Образложење

Јавно комунално предузеће "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар, доставило је Програм пословања за 2025. годину.

Овај Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за 2025. годину, број 1229/2024 усвојен је на седници Надзорног одбора овог Предузећа, Одлуком број 1230 од 27. 11. 2024. године.

Чланом 59. став 7. Закона о јавним предузећима прописано је да се годишњи програм пословања јавног предузећа сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 40. тачка 10. Статута Града Зајечара прописано је да Скупштина оснива јавна предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са законом и овим статутом, даје сагласност на законом одређене опште и друге правне акте и радње јавног предузећа, односно друштва капитала, ради заштите општег интереса.

Имајући у виду, напред наведено Градско веће Града Зајечара утврдило је Предлог Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за 2025. годину, и предлаже Скупштини Града Зајечара да исти усвоји.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК

Бошко Ничић



Број: 1229/2024

Датум: 27. 11. 2024

ЗАЈЕЧАР

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ПАРКИРАЊЕ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР“
ЗАЈЕЧАР

ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈКП „ПАРКИРАЊЕ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР“
Зајечар

СЕДИШТЕ: ЗАЈЕЧАР, НЕГОТИНСКИ ПУТ ББ

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 5221 - УСЛУГЕ У ДРУМСКОМ САОБРАЋАЈУ

МАТИЧНИ БРОЈ: 20762683

ПИБ: 107248364

ЈБК: 81192

МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ / СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ЗАЈЕЧАР, НОВЕМБАР 2024. год.

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ,
ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
11. ПРИЛОЗИ

Прилог 1: Биланс стања на дан 31.12.2024.године;

Прилог 1а: Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2024.године;

Прилог 1б: Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.-31.12.2024.године;

Прилог 2: Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева;

Прилог 3: Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 4: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 5: Планирани биланс стања на дан 31.12.2025.године;

Прилог 5а: Планирани биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2025.године;

Прилог 5б: Извештај о планираним токовима готовине у периоду од 01.01.-
31.12.2025.године;

Прилог 6: Субвенције и остали приходи из буџета;

Прилог 7: Трошкови запослених;

Прилог 8: Структура запослених по секторима / организационим јединицама;

Прилог 9: Класификациона структура и структура по полу запослених и чланова
надзорног одбора, старосна структура и структура по времену у радном
односу запослених;

Прилог 10: Динамика запошљавања

Прилог 11: Процењена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по
месецима за 2024.год. - бруто 1 и планирана маса за зараде, број
запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 и
Бруто 2.

Прилог 11а : Распон исплаћених и планираних зарада;

Прилог 11б: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по
месецима

Прилог 12: Накнаде надзорног одбора у нето и бруто износу;

Прилог 13: Накнаде комисије за ревизију у нето и бруто износу;

Прилог 14: Кредитна задуженост и планирано кредитно задуживање у 2025. години;

Прилог 15: Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга;

Прилог 16: План инвестиционих улагања и план инвестиција;

Прилог 17: Средства за посебне намене.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП "ЗАЈЕЧАРПАРКИНГ" - Зајечар, основано је 16.08.2011. године Одлуком Скупштине града Зајечара и регистровано код Агенције за привредне регистре Републике Србије Решењем број БД 112871/2011 од 19.09.2011. године.

Одлуком о измени и допуни Одлуке о оснивању ЈКП "Зајечарпаркинг" - Зајечар ("Сл.лист града Зајечара", бр.30/20) промењено је пословно име предузећа у Јавно комунално предузеће "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар и са истим је регистровано у Агенцији за привредне регистре Решењем бр. БД 57172/2020 од 14.08.2020. године.

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ предузећа је: **5221** – Услужне делатности у копненом саобраћају. Јавно предузеће обавља и друге послове и делатности - утврђене статутом.

1.2 ВИЗИЈА И МИСИЈА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

ВИЗИЈА

ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар ове године напунило је 11 година од оснивања и у том периоду се из године у годину развијало и напредовало. Предузеће интентивно прати све информативно-технолошка достигнућа и у том делу очекује и даљи развој. Истовремено, Предузеће има намеру да се у наредном периоду ангажује на побољшању свог пословања и препознатљивости у раду, а све у циљу оправдања значаја постојања.

ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар у 2020. години добило је нову делатност која се односи на постављање и одржавање саобраћајне сигнализације, обележавање хоризонталне сигнализације, пројектовање у области високоградње и нискоградње, као и надзор над изградњом и реконструкцијом.

ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања, пројектовања и надзора, а самим тим и одржавању комуналног реда.

МИСИЈА

ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар се посматра кроз основни циљ постојања предузећа, а то је регулисање савременог, аутоматског начина паркирања, како случајних тако и станара предметне локације у постојећим паркинг зонама, уређење мирујућег саобраћаја на површинама за паркирање као и смањење негативног утицаја стационараног саобраћаја на динамички и пешачки саобраћај. У члану 62. Закона о безбедности саобраћаја на путевима одређено је да возач не сме да заустави односно паркира возило на месту на коме би оно угрожавало безбедност других учесника саобраћаја, или представљало сметњу за нормално одвијање саобраћаја или кретање пешака.

Како би се саобраћај редовно и безбедно одвијао у Граду и околним селима која се налазе на територији Града потребно је одржавати и постављати недостајућу вертикалну саобраћајну сигнализацију, такође од пресудног значаја је и обележавање хоризонталне сигнализације, која се у већини места једва надзире. Како је утврђено на терену велики проблем представља и то што у

већем делу града недостаје обавезна вертикална сигнализација. Предузеће ће се наредне године фокусирати да те проблеме реши.

Саобраћајна слика града представља интегрисани систем целокупног динамичког саобраћаја, јавног градског превоза путника и стационараног саобраћаја односно паркирања. Увођење и настанак контроле и наплате паркирања са ограниченим временским периодом у атрактивним зонама омогућава решавање саобраћајних проблема а тиме и нормално обављање пешачког саобраћаја. Давањем легитимитета ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за предузимање даљих мера може се још више унапредити постојећи систем и функционално уредити мирујући саобраћај, односно паркирање централним улицама града, а затим и осталим зонама високе атрактивности.

Поред општих паркиралишта која су видно обележена хоризонталном и вертикалном сигнализацијом Предузећу су додељена на коришћење и два посебна паркиралишта код Максија и Амана, као и јавна гаража код зелене пијаце са контролисаним улазом и излазом, са укупно око 280 паркинг места. Посебна паркиралишта, остварују 40% укупног прихода што показује њихову атрактивност и тежњу наших корисника за коришћењем услуга управо на посебним паркиралиштима.

Запослени у Предузећу својим односом према корисницима морају да покажу да су свесни мисије која им је поверена и да са контролорима на општим паркиралиштима преко инкасаната на посебним паркиралиштима до директора омогуће безбедно паркирање на чистим посебним паркиралиштима са што мање застоја и са коректним односима према корисницима.

Стратегија дејстава ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар одређена је Одлуком о јавним паркиралиштима Скупштине града Зајечара, Правилником о коришћењу паркинг простора на јавним паркиралиштима и уклањањем непрописно паркираних возила. Правилником о дисциплини и понашању запослених одређено је понашање запослених. Сталном интерном и екстерном едукацијом утицаћемо на запослене, нарочито оне који су стално у контакту са нашим корисницима да својим радом, коректним понашањем и изгледом доприносе повећању угледа предузећа.

1.3 ЗАКОНСКИ ОКВИР

ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011 и 104/2016 и 95/2018);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011 и 32/2013 – Одлука УС, 55/214, 96/2015 – др.закон, 9/2016 – одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/208 – др. Закон, 87/2018, 23/2019, 128/2020 – др. Закон и 76/2023);
- Закон о путевима („Службени гласник РС“, број 41/2018, 95/2018 – др. закон и 92/2023 - др.закон);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, број 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 12/2012, 42/2013 – одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 – одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 – др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004 исп., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 - др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађ. дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017 – усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађ. дин. изн., 30/2018, 4/2019 – усклађ. дин. изн., 72/2019, 8/2020 – усклађ. дин. изн., 153/2020 и 138/2022);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/2019);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Одлука о јавним паркиралиштима („Службени лист града Зајечара“, бр. 20/2024);
- Одлука о комуналном реду („Службени лист града Зајечара“, бр. 52/2020, 9/2022 и 32/2022);
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар („Службени лист града Зајечара“, број 27/2016, 42/2016, 30/2020 и 44/2020);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 159/2020 и 116/2023),
- Одлука о максималном броју запослених на неодређено време у сваком организационом облику и систему локалне самоуправе града Зајечара у 2017. години („Службени лист града Зајечара“, број 38/2017 и 43/2017);
- Правилници усвојени од стране Надзорног одбора ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар.

Као и свих осталих општинских аката донетих на нивоу јавног предузећа у складу са позитивним прописима.

1.4 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар за сваку календарску годину доноси Годишњи програм пословања и доставља га надлежном органу јединици локалне самоуправе. Годишњи програм пословања се доставља најкасније до 1. децембра текуће године за наредну годину. Годишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да јединица локалне самоуправе.

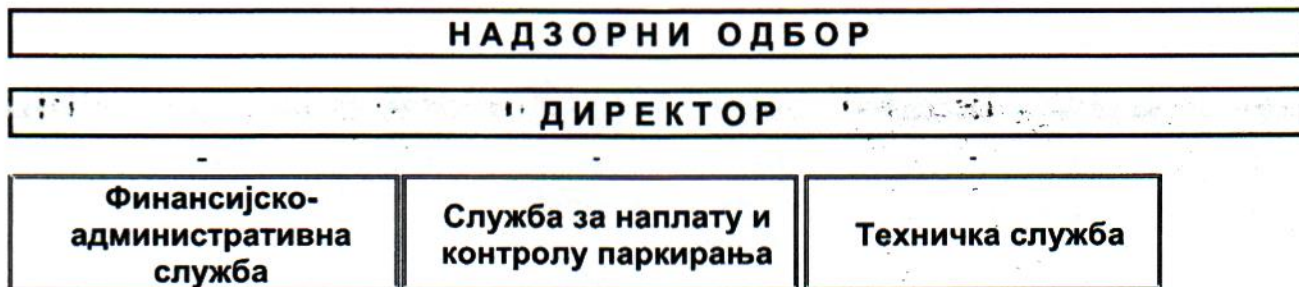
Основна функција предузећа је обезбеђивање квалитетног вршења поверених комуналних услуга на територији града Зајечара.

У наредном периоду посебну пажњу ћемо усмерити ка унапређењу квалитета пружених услуга у складу са захтевима корисника и стандардима који се примењују у другим европским земљама.

Активности које је потребно спровести у наредном периоду ради постизања ових циљева су:

- Јачање кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и нову опрему

1.5 ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА



У циљу ефикасног функционисања и координације рада у извршавању послова и задатака, организациону структуру „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар чине:

Надзорни одбор ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар :

- Илчо Глигуроски, (представник оснивача) – председник, мастер правник, именован 29.07.2020. године.
- Драган Фировић, (представник Оснивача) – члан, техничар друмског саобраћаја, именован 29.07.2020. године.
- Нада Трифуновић (представник запослених) – члан, дипломирани менаџер, именована 29.07.2020. године.

ВД ДИРЕКТОР:

Александар Трајковић, дипломирани менаџер, именована Решењем о именовању вршиоца дужности директора јавног комуналног предузећа паркирање, пројектовање и надзор Зајечар I бр. 02-82/2022 од 22.06.2022. године које је донела Скупштина града Зајечара.

Финансијско-административна служба, кроз свој рад за опште и административне послове, поверене активности завршава у предвиђеним роковима и сви неопходни радни материјали се на време достављају надлежним службама и органима.

Служба за наплату и контролу паркирања кроз свој рад врши контролу и наплату паркирања преко овлашћених контролора који врше контролу на општим паркиралиштима у граду, а делом и на сезонским паркиралиштима односно уличним паркинг фронтонима који су распоређени у три паркинг зоне, прву, другу и трећу (црвену, жуту и плаву). Наплата паркирања се врши и на посебним паркиралиштима преко инкасаната и то на три локације у граду, код Амана, Макси дисконта и зелене пијаце.

Одвожење непрописно паркираних возила се обавља помоћу специјалног возила тзв. „паук“ и возила и то искључиво на основу налога саобраћајне и комуналне милиције, комуналне инспекције и овлашћеног контролора предузећа. У оквиру ове службе врши се и блокада непрописно паркираних возила.

Техничка служба кроз свој рад издаје услове за раскопавање јавне површине и врши надзор за враћање у првобитно стање – крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама. У склопу техничке службе обављају се и послови одржавања саобраћајне инфраструктуре, пројектовање и других послова од општег интереса за Град.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1 ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ

Р.Б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	План 2024	Процена остварења 2024	Индекс
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1	Услуге паркирања (једносатно и целодневно)	сат/дан	550000	524166	0.95
2	Уклањање и блокада непрописно паркираних возила	ком	1000	708	0.71
3	Претплатне карте	месец	3000	3400	1.13
4	Повлашћене паркинг карте	месец	3800	3770	0.99
5	Резервисане паркинг карте	месец	150	194	1.29
6	Посебне дневне карте	месец	12000	10170	0.85
7	Обустава саобраћаја – привремено затварање улица	ком	50	35	0.70
8	Постављање вертикалне саобраћајне сигнализације	ком	200	35	0.18
9	Одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације	ком	200	170	0.85

10	Обележавање хоризонталне сигнализације - линија	м	17000	14227	0.84
11	Обележавање хоризонталне сигнализације – ознаке на путу	м2	3500	3550	1.01
12	Издавање услова за раскопавање и надзор	ком	278	71	0.26
13	Враћање јавне површине у првобитно стање - крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама (асфалт, бетон)	м2	1750	1508	0.86

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: Процењене услуге паркирања се односе на посебна и општа паркиралишта, на услуге уклањања непрописно паркираних возила која се обавља помоћу специјалног возила тзв. „паук“ возила, услуге блокадом непрописно паркираних возила, услуге враћања јавне површине у првобитно стање, односно асфалтирање прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама.

- Прилози: прилог 1, прилог 1а, прилог 1б

2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2025. ГОДИНУ УЗ ТЕКСТУАЛНО ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОЗИЦИЈА

УКУПНИ ПРОЦЕЊЕНИ РАСХОДИ

ПЛАН РАСХОДА				
Ред. број	ОПИС	План за 2024. год.	Реализација за 2024. год.	Индекс реали.
О Набавка основних средстава и опреме				
1	Трошкови набавке основних средстава – возило	1.800.000,00	0,00	0,00
2	Рампе са пратећом електроником за посебна паркиралишта	600.000,00	0,00	0,00
		2.400.000,00	0,00	0,00
А. Трошкови материјала и друго				
1	Гориво	900.000,00	620.000,00	0,69
2	Електрична енергија	400.000,00	350.000,00	0,88
3	Трошкови грејања	200.000,00	150.000,00	0,75
4	ХТЗ опрема	200.000,00	50.000,00	0,25
5	Канцеларијски материјал	250.000,00	155.800,00	0,62
6	Трошкови одр. пословног простора	400.000,00	35.900,00	0,09
7	Трошкови штампе (паркинг карте и друго)	150.000,00	48.500,00	0,32
8	Материјал за обележавање путева	1.500.000,00	950.000,00	0,63
9	Трошкови набавке саобраћајне сигнализације и опреме	1.500.000,00	990.500,00	0,66
10	Трошкови осталих материјала	500.000,00	54.500,00	0,11
		8.000.000,00	5.000.000,00	0,57
Б. Зараде и остали лични расходи				
1	Плата бруто 1	47.520.000,00	38.926.685,00	0,82
2	Порези и доприноси	7.199.280,00	5.897.393,00	0,82
3	Трошкови уговора о делу	100.000,00	0,00	0,00
4	Накнада члановима Надзорног одбора	0,00	0,00	0,00
5	Накнаде за запослене (превоз)	1.000.000,00	750.000,00	0,75
6	Дневнице у земљи	160.000,00	65.000,00	0,41
7	Накнаде за привремене и повремене послове + јавни рад.	2.500.000,00	650.000,00	0,26
8	Помоћ радницима и породици радника	100.000,00	20.000,00	0,20
9	Отпремнина и јубиларне награде	0,00	0,00	0,00
10	Остале накнаде трошкова запосленима – моја прва плата	964.500,00	364.286,00	0,38

В. Трошкови производних услуга				
1	ПТТ услуге	330.000,00	338.700,00	1,03
2	Трошкови телефоније и интернета	300.000,00	235.300,00	0,78
3	Трошкови оглашавања на медијима	50.000,00	6.000,00	0,12
4	Трошкови комуналних услуга – смеће	50.000,00	28.200,00	0,56
5	Трошкови комуналних услуга – вода	10.000,00	5.000,00	0,50
6	Трошак омладинске задруге	700.000,00	521.879,00	0,75
7	Трошак одржавања основног средства	410.000,00	120.000,00	0,29
8	Трошкови закупа службених просторија	300.000,00	218.880,00	0,73
9	Трошкови набавке радова на санирању прекопа	6.000.000,00	4.150.000,00	0,69
10	Трошкови услуге заштите на раду	80.000,00	48.000,00	0,60
11	Трошкови инвестиционог одржавања зграде	50.000,00	9.900,00	0,20
12	Трошкови осталих услуга	100.000,00	18.000,00	0,18
Г Трошкови амортизације				
1	Трошкови амортизације	80.000,00	80.000,00	1,00
Д Нематеријални трошкови				
1	Трошкови ревизије и књиговодствених услуга	400.000,00	415.200,00	1,04
2	Трошкови услуга специјализованих предузећа	1.500.000,00	146.000,00	0,10
3	Трошкови здравствених услуга	50.000,00	8.533,33	0,17
4	Трошкови чишћења пословног простора	200.000,00	189.100,00	0,95
5	Трошкови одржавања софтвера, лиценце и сл.	800.000,00	608.430,00	0,76
6	Трошак набавке софтвера за посебна паркиралишта	400.000,00	0,00	0,00
7	Трошкови м – паркинга	700.000,00	609.157,00	0,87
8	Услуге подршке у дистрибуцији продаји електронских карте	100.000,00	0,00	0,00
9	Трошак обнове домена и услуге „hosting“	10.000,00	6.130,00	0,61
10	Трошкови стручног усавршавања	100.000,00	0,00	0,00
11	Репрезентација	20.000,00	5.820,00	0,29
12	Премија осигурања	60.000,00	49.507,00	0,83
13	Трошкови платног промета	150.000,00	122.196,00	0,81
14	Чланарина коморе и лиценце	200.000,00	226.696,00	1,13
15	Судске, административне и друге таксе	100.000,00	31.440,00	0,31
16	Трошкови регистрације, техничког прегледа и сл.	100.000,00	100.000,00	1,00
17	Трошкови пореза	50.000,00	0,00	0,00
18	Остали нематеријални трошкови	500.000,00	35.000,00	0,07
Ђ Остали пословни и ванредни расходи				
1	Трошкови судских спорова	500.000,00	100.165,00	0,20
2	Камате	100.000,00	42.949,00	0,43
3	Донације и спонзорства	50.000,00	0,00	0,00
4	Обезвређивање вредности алата и инвентара	50.000,00	0,00	0,00

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: У 2024. години су укупно планирани расходи у износу од **82.543.780,00** динара док се процењује да ће до 31.12.2024.године бити остварен расход у износу од **58.554.746,33** динара.

УКУПНИ ПРОЦЕЊЕНИ ПРИХОД

ПЛАН ПРИХОДА				
Ред. број	ОПИС	План за 2024. год.	Реализација за 2024. год.	Индекс реали.
1	Приходи од издавања услова за раскопавање	1.000.000,00	321.569,00	0,32
2	Враћање јавне површине у првобитно стање - крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама (асфалт, бетон)	7.000.000,00	6.523.999,00	0,93
3	Приходи од продаје услуга правним лицима	5.000.000,00	2.535.000,00	0,51
4	Приходи на благajни и од доплатних карата	35.000.000,00	30.225.921,00	0,86
5	Приходи од оператера	17.600.000,00	13.306.446,00	0,76
6	Приходи од постављања и одржавање и обележавање саобраћајне сигнализације	5.000.000,00	4.365.000,00	0,87
7	Приходи од трећих лица	1.000.000,00	0,00	0,00
8	Други приходи од Оснивача	10.000.000,00	1.250.000,00	0,13
9	Остали приходи	500.000,00	62.295,92	0,12
10	Јавни радови	500.000,00	0,00	0,00

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: У 2024. години је укупно планиран приход у износу од **82.600.000,00** динара док се процењује да ће до 31.12.2024. године бити остварен приход у износу од **58.590.230,92** динара. Финансијски показатељи су одраз физичких показатеља пружања наших услуга.

РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Укупни приходи:	82.600.000,00	58.590.230,92
Укупни расходи:	82.543.780,00	58.554.746,33
РЕЗУЛТАТ/ДОБИТАК	56.220,00	35.484,59

Процењује се да ће предузеће ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар пословну 2024. годину завршити са добитком од **35.484,59** динара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1 ЦИЉЕВИ

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеду у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- Остварење у што већем проценту планираног физичког обима активности а што може бити остварено још већим радним ангажовањем свих запослених;
- Обезбеђење континуираног раста изражено обим пружаних услуга;
- Држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружање услуга.

Циљ постојања ЈКП-а јесте да обавља послове од општег интереса за Град Зајечар а ради задовољења корисника производа и услуга (*прилог 2*)

Предлог циљева ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар:

- Очување и одржавање комуналног реда. Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу. Одржавање квалитета путне мреже и улица кроз изградњу, реконструкцију и редовно одржавање путева;
- Безбедност учесника у саобраћају. Смањење броја саобраћајних незгода кроз учешће у унапређењу безбедности саобраћаја.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга. Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама;
- Добит. Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу;
- Стандард запослених. Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига директора Предузећа;
- Продуктивност. Продуктивност рада подићи на виши ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и рабљењу средстава;
- Друштвена одговорност. Брига Предузећа је да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

3.2 ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

У 2024. години предузеће је наставило са самосталним обележавањем хоризонталне саобраћајне сигнализације. С тим у вези а са циљем повећања капацитета и самосталности техничке службе планира се набавка возила за превоз материјала и опреме који се користе у ове сврхе.

Пратећи трендове у контроли и наплати паркирања на уличним паркиралиштима планирамо набавку камера и система за контролу уличних паркиралишта којим би се аутоматизовала контрола наплате паркинг простора, а као додатни бенефит постоји и могућност надоградње система у циљу контроле саобраћаја од стране МУП-а.

Анализа тржишта

Назив	Опис
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања производње	Континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете.
Анализа циљних тржишта	С обзиром на обављање делатности од општег интереса будућа тржишна позиција ће зависити од стратегије паркирања у Зајечару.
Анализа конкуренције	С обзиром да обавља делатност од општег интереса предузеће нема конкуренцију на тржишту у Граду Зајечару.
Процена удела на тржиштима	Предузеће на територији Града Зајечара има условно речено монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.
План продаје	Предузеће стално ради на унапређењу услуга које пружа корисницима, користећи савремену технологију и технику, као и улагањем у стручни кадар којем се редовно обезбеђује додатно образовање и усавршавање.
Унапређење маркетинг стратегије	Предузеће посвећује велику пажњу промоцији, која се схвата као процес комуникације са корисницима града.

3.3 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима представља елемент доброг управљања предузећа.

У Закону о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011 и 104/2016, 95/2018) стоји да је једна од основних циљева за одређивање цена комуналних услуга повољност цене да покрије послове расхода. Свакако да треба опрезно приступити одређивању цена имајући у виду окружење, пружање конкретних услуга, платежну способност корисника, цене у окружењу, конкуренцију и још много параметара. Сматрамо да смо реално приступили овом проблему и покушали реално да сагледамо и избалансирамо цене.

Све активности предузећа морају бити у складу са захтевима законодавног оквира.

Ликвидност предузећа може бити угрожена самовољним роком продужења плаћања провајдера (А1, Телеком, Yettel, Глобалтел) за смс поруке као и неплаћање комуналних или других предузећа за наше услуге или корисника.

Управљачка структура ЈКП „Паркирања, пројектовања и надзора“ Зајечар пробаће да ризике пословања сведе на минимум како би се наставило неометано пословање (прилог 3, прилог 4).

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Основу за израду плана за 2025. годину представља тренутно расположиви број паркинг места на општим и посебним паркиралиштима, цене свих расположивих паркинг карата као и поседовање специјалног тзв. "паук" возила и његово ангажовање по налогу овлашћених служби у граду.

Такође треба напоменути да основ за израду плана представља и искуство паркинг службе у ранијем периоду. Што се тиче додатих делатности план је у том делу одрађен на основу истраживања тржишта и терена како би што реалније сагледали шта је потребно од саобраћајних знакова, боја за обележавање коловоза као и струке која ће бити потребна за вршење надзора над изградњом или израдом пројеката.

Пословно окружење није повољно имајући у виду да су многи правни субјекти у протеклом периоду затворени. У приватизованим предузећима је драстично смањен број радника, а у приватном сектору су зараде на минималној заради или још мање од тога. Узимајући у обзир и структуру становништва, као стални одлив младих и немогућност запошљавања, обавеза плаћања паркинга, долази као намет који наши корисници покушавају да га на сваки начин избегну, па се паркирање врши на местима која за то нису предвиђена. Оваквим стањем се директно угрожава безбедност учесника у саобраћају. Често долази до конфликта контролора предузећа са корисницима, управо из жеље да се избегне плаћање паркинга. Контролори су едуковани и сматрамо коректни у својим наступима и послу али врло често долази до немилих сцена, притужби и приговора како би се на сваки начин избегло плаћање паркинга. Од ресурса у овом моменту за овај ниво услуга покривени смо људским ресурсима и информационом технологијом. Информациона технологија напредује из дана у дан, за наше услове је релативно добро покривена.

Од опреме поседујемо возило тзв. "паук" возило и 7 канџи за блокаду неправилно паркираних возила, објекте за наплату на посебним паркиралиштима као и рампе које су сада у власништву ЈКП-а (прилог 5, прилог 5а, прилог 5б).

ЦЕНОВНИК О КОРИШЋЕЊУ ЈАВНИХ ПАРКИРАЛИШТА И УКЛАЊАЊУ НЕПРОПИСНО ПАРКИРАНИХ ВОЗИЛА НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ВРСТА ПАРКИРАЊА	ЗОНА	ЦЕНА
ОСНОВНА ЦЕНА паркирања једнократно паркирање		
Паркинг карта за 1 сат паркирања	I	50,00
Паркинг карта за 1 сат паркирања	II	40,00
Паркинг карта за 1 сат паркирања	СЕЗОНСКО	40,00
Паркинг карта за 1 сат паркирања	III	25,00
Посебна паркиралишта (паркинг гараже)	ПП	55,00
ОСНОВНА ЦЕНА паркирања целодневно паркирање		
Паркинг карта за целодневно паркирање	I	250,00
Паркинг карта за целодневно паркирање	II	120,00
Паркинг карта за целодневно паркирање	СЕЗОНСКО	120,00
Паркинг карта за целодневно паркирање	III	80,00
ПОВЛАШЋЕНА паркинг карта – ФИЗИЧКА ЛИЦА		
Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирање – становник зоне за 1 месец	I, II	550,00
Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирање – становник зоне за 1 месец	III	300,00

ПРЕНОС И БЛОКАДА ВОЗИЛА		
Полиције, ком. инспекције, саобраћајне полиције и овлашћених контролора		4000,00
Пренос возила масе од 801 до 1330 кг. "паук" возилом по налогу ком. полиције, ком. инспекције, саобраћајне полиције и овлашћених контролора		5000,00
Пренос возила масе од 1331 до 1900 кг. "паук" возилом по налогу ком. полиције, ком. инспекције, саобраћајне полиције и овлашћених контролора		6000,00
Пренос возила масе преко 1901 кг до макс. носивости, "паук" возилом по налогу ком. полиције, ком. инспекције, саобраћајне полиције и овлашћених контролора		7000,00
Блокада возила уређајем за блокирање по члану 24. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о јавним паркиралиштима града Зајечара		4000,00
Блокада возила уређајем за блокирање по члану 24а. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о јавним паркиралиштима града Зајечара		1500,00
Започета интервенција преноса возила		2000,00
Пренос возила по захтеву трећих лица		3.000,00
Додатак на цену за пренос возила по захтеву трећих лица ван града по пређеном километру		200,00
Лежарина за подигнута возила по дану		150,00
НАКНАДЕ ЗА ОШТЕЋЕЊЕ ИНВЕНТАРА		
Накнада за лом и оштећење препреке на посебном паркиралишту	ПП	2000,00
НАКНАДА ЗА ИЗГУБЉЕНИ ТИКЕТ		
Накнада за изгубљени тикет у паркинг гаражи	ПП	770,00
НАКНАДЕ ЗА ИЗДАВАЊЕ ПОТВРДА ПО ЗАХТЕВУ КОРИСНИКА		
Издавање потврде о статусу посебних дневних карата по захтеву корисника		250,00

ЦЕНОВНИК НА РЕДОВНОМ ОДРЖАВАЊУ УЛИЦА И ПУТЕВА

Р.Б.	Назив радова	ЈМ	Цена по ЈМ без ПДВ-а	Цена по ЈМ са ПДВ-а
1	Постављање саобраћајних стубова у земљану подлогу без темеља, са транспортом материјала - само рад	ком	1.109,09	1.330,91
2	Постављање саобраћајних стубова у земљану подлогу са израдом темеља и транспортом материјала - само рад	ком	1.654,55	1.985,46
3	Постављање саобраћајних стубова у земљану подлогу са префабрикованим темељом - обухвата допрему и уградњу темеља и стуба са транспортом материјала - БЕЗ ЦЕНЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА И ТЕМЕЉА	ком	1.563,64	1.876,37
4	Постављање саобраћајних стубова у подлогу од бехатон плоча (са враћањем у првобитно стање) или бетонску подлогу д=15 цм од бетона са уградњом темеља од бетона МБ-20, 0,027 м ³ /ком и радом компресора - БЕЗ ЦЕНЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	ком	1.954,55	2.345,46
5	Постављање решеткастих стубова у бетонску подлогу д=15 цм са уградњом темеља од бетона МБ-20, 0,096 м ³ /ком и радом компресора - БЕЗ ЦЕНЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	ком	4.854,55	5.825,46

6	Израда тракастих и других темеља саобраћајних знакова или табли - обухвата израду тракастих и других темеља бетон МБ-20, уз претходно уређење постојеће темељне јаме	м3	24.009,03	28.810,84
7	Постављање саобраћајног знака	ком	756,00	907,20
8	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø 400mm I класа	ком	3.278,18	3.933,82
9	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø 400mm II класа	ком	3.687,27	4.424,72
10	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø600mm I класа	ком	4.505,45	5.406,54
11	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø600mm II класа	ком	5.232,73	6.279,28
12	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø 900 mm I класа	ком	9.141,82	10.970,18
13	Испорука и уградња саобраћајног знака - Ø 900 mm II класа	ком	10.687,27	12.824,72
14	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x400 I класа	ком	3.323,64	3.988,37
15	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x400 II класа	ком	3.869,09	4.642,91
16	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x600 I класа	ком	3.914,55	4.697,46
17	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x600 II класа	ком	4.550,91	5.461,09
18	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x200 I класа	ком	2.778,18	3.333,82
19	Испорука и уградња саобраћајног знака – 400x200 II класа	ком	3.187,27	3.824,72
20	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x600 I класа	ком	4.550,91	5.461,09
21	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x600 II класа	ком	5.323,64	6.388,37
22	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x900 I класа	ком	6.414,55	7.697,46
23	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x900 II класа	ком	7.505,45	9.006,54
24	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x300 I класа	ком	3.369,09	4.042,91
25	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x300 II класа	ком	3.914,55	4.697,46
26	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x600x600mm I класа	ком	3.278,18	3.933,82
27	Испорука и уградња саобраћајног знака – 600x600x600mm II класа	ком	3.778,18	4.533,82
28	Испорука и уградња саобраћајног знака – 900x900x900mm I класа	ком	4.778,18	5.733,82

29	Испорука и уградња саобраћајног знака – 900x900x900mm II класа	КОМ	5.596,36	6.715,63
30	Испорука и уградња саобраћајног знака – 1200x1200x1200mm I класа	КОМ	9.050,91	10.861,09
31	Испорука и уградња саобраћајног знака – 1200x1200x1200mm II класа	КОМ	10.687,27	12.824,72
32	Уклањање саобраћајног знака	КОМ	847,00	1.016,40
33	Вађење саобраћајних стубова из земљане подлоге са транспортом материјала	КОМ	918,18	1.101,82
34	Вађење саобраћајних стубова из земљане подлоге са бетонском стопом са транспортом материјала	КОМ	1.463,64	1.756,37
35	Вађење саобраћајних стубова из бетонске или асфалтне подлоге са транспортом материјала	КОМ	1.881,82	2.258,18
36	Поправка стуба саобраћајног знака: обухвата исправљање стуба саобраћајног знака по вертикали и смеру те учвршћење	КОМ	1.336,36	1.603,63
37	Поправка саобраћајног знака: обухвата исправљање саобраћајног знака по вертикали и смеру те учвршћење	КОМ	1.400,00	1.680,00
38	Постављање чеоне запреке	КОМ	790,00	948,00
39	Уклањање чеоне запреке	КОМ	790,00	948,00
40	Чишћење знака од налепница	КОМ	230,00	276,00
41	Чишћење саобраћајног знака: обухвата чишћење односно прање површина саобраћајног знака	КОМ	236,36	283,63
42	Монтажа саобраћајног огледала	КОМ	1.047,00	1.256,40
43	Израда и постављање носача саобраћајног огледала	КОМ	4.220,00	5.064,00
44	Испорука и уградња саобраћајног огледала	КОМ	36.925,00	44.310,00
45	Уклањање саобраћајног огледала	КОМ	987,00	1.184,40
46	Исправљање саобраћајног огледала	КОМ	1.002,00	1.202,40
47	Постављање саобраћајних успоривача брзине /гумени/ и звучних трака од гуме - само рад, завршетак	М	1.500,00	1.800,00
48	Постављање саобраћајних успоривача брзине /гумени/ и звучних трака од гуме - само рад, сегмент	М	2.209,09	2.650,91
49	Испорука и уградња принудних успоривача брзине – гумена калота (диск) х=50мм комад	КОМ	2.274,55	2.729,46
50	Испорука и уградња принудних успоривача брзине – успоривач брзине са анкерима х=30мм	М	7.001,82	8.402,18
51	Испорука и уградња принудних успоривача брзине – успоривач брзине са анкерима х=50мм	М	10.365,45	12.438,54

52	Испорука и уградња принудних успоривача брзине – успоривач брзине са анкерима х=70мм	м	14.638,18	17.565,82
53	Демонтажа саобраћајних успоривача брзине /гумени/ и звучних трака од гуме - само рад, завршетак	м	1.136,36	1.363,63
54	Демонтажа саобраћајних успоривача брзине /гумени/ и звучних трака од гуме - само рад, сегмент	м	1.354,55	1.625,46
55	Израда и монтажа саобраћајних стубића 0.7 м	ком	997,00	1.196,40
56	Израда и монтажа саобраћајних стубића 1 м	ком	1.096,70	1.316,04
57	Монтажа саобраћајних стубића	ком	470,00	564,00
58	Уклањање саобраћајних стубића	ком	335,00	402,00
59	Исправљање саобраћајних стубића	ком	205,00	246,00
60	Фарбање саобраћајног стубића	ком	280,00	336,00
61	Репарација (фарбање) носача саобраћајног знака	м	436,00	523,20
62	Израда и монтажа пешачке ограде	м	4.519,00	5.422,80
63	Монтажа пешачке ограде	м	943,00	1.131,60
64	Уклањање пешачке ограде	м	943,00	1.131,60
65	Фарбање пешачке ограде – само рад	м	305,00	366,00
66	Уклањање еластичне одбојне ограде	м	471,50	565,80
67	Уклањање стуба полиестер надстрешнице	ком	1.050,00	1.260,00
68	Монтажа коловозних маркера	ком	120,00	144,00
69	Уградња еластичне одбојне ограде - само рад	м	4.220,00	5.064,00
70	Обележавање хоризонталне сигнализације бојом – пуна линија	м	65,00	78,00
71	Обележавање хоризонталне сигнализације бојом – испрекидана гинија	м	52,00	62,40
72	Обележавање и фарбање стрела жутом путном бојом	м2	1.252,73	1.503,28
73	Обележавање и фарбање стрела белом путном бојом	м2	1.234,29	1.481,15
74	Обележавање и фарбање пешачких прелаза типа "зебра", стоп гинија, недефинисаног простора: обухвата обнављање пешачких прелаза типа "зебра", стоп линија и недефинисаног простора	м2	728,16	873,82

	методом прскања жутом путном бојом			
75	Обележавање и фарбање пешачких прелаза типа "зебра", стоп линија, недефинисаног простора: обухвата обнављање пешачких прелаза типа зебра, стоп линија и недефинисаног простора методом прскања белом путном бојом	м2	710,00	852,00
76	Демаркација путних ознака на коловозу машином за демаркацију (обрачун по м2 стругане површине)	м2	1.419,09	1.702,91
77	Обележавање и фарбање игралишта (тениског, рукометног, кошаркашког и др.) - само рад	ком	30.072,73	36.087,28
78	Постављање и уклањање привремене сигнализације због измене режима саобраћаја (културне, спортске и друге јавне манифестације)	ком	2.150,00	2.580,00
79	Обележавање хоризонталне сигнализације танкопрсканом пластиком – испрекидана линија	м	108,18	129,82
80	Обележавање хоризонталне сигнализације танкопрсканом пластиком – неиспрекидана линија	м	136,36	163,63
81	Обележавање ознаке на коловозу танкопрсканом пластиком (пешачки прелази, зауставне траке, школе, аутобуска стајалишта, стрелице, клинови, итд...)	м2	3.272,73	3.927,28
82	Обележавање ознаке на коловозу дебелослојном пластиком (пешачки прелази, зауставне траке, школе, аутобуска стајалишта, стрелице, клинови, итд...)	м2	3.272,73	3.927,28
83	МАТЕРИЈАЛ ПО ФАКТУРИ ДОБАВЉАЧА	дин		

Обрачун накнаде за прекопавање путева и површина јавне намене

Врста посла	Ј.М.	Износ без ПДВ - а	Износ са ПДВ - ом
Издавање услова за раскопавање	ком	1.200,00	1.440,00

Ангажовани извршилац	Ј.М.	Износ без ПДВ - а	Износ са ПДВ - ом
Лиценцирани инжењер	НЧ	2.400,00	2.880,00
Инжењер	НЧ	1.800,00	2.160,00
Техничар	НЧ	1.200,00	1.440,00

За све непредвиђене врсте производа и услуга цена се утврђује према утрошку времена где се за сваки започети сат обрачунава вредност норме часа за одговарајућу стручну спрему и ангажованог извршиоца:

Ангажовани извршилац	Ј.М.	Износ без ПДВ - а	Износ са ПДВ - ом
Лиценцирани инжењер	НЧ	2.400,00	2.880,00
Инжењер	НЧ	1.800,00	2.160,00
Техничар	НЧ	1.200,00	1.440,00

Издавање саобраћајно-техничких услова, сагласности и решења

Врста посла	Ј.М.	Износ без ПДВ - а	Износ са ПДВ - ом
Издавање услова, сагласности и решења	ком	3.000,00	3.600,00

КВАЛИТАТИВНИ ПРЕГЛЕД УСЛУГА

Планирани физички обим услуга за 2025 годину

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	План 2025
1	2	3	4
1	Услуге паркирања (једносатно и целодневно)	сат/дан	580000
2	Уклањање и блокада непрописно паркираних возила	ком	1000
3	Претплатне карте	месец	3500
4	Повлашћене паркинг карте	месец	4100
5	Резервисане паркинг карте	месец	190
6	Посебне дневне карте	месец	12000
7	Обустава саобраћаја – привремено затварање улица	ком	50
8	Постављање вертикалне саобраћајне сигнализације	ком	200
9	Одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације	ком	200
10	Обележавање хоризонталне сигнализације - линија	м	17000
11	Обележавање хоризонталне сигнализације – ознаке на путу	м2	3650
12	Издавање услова за раскопавање и надвор	ком	120
13	Враћање јавне површине у првобитно стање - крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама (асфалт, бетон)	м2	1400

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: Наведене услуге паркирања се односе на посебна и општа паркиралишта, коришћењем сатних и дневних као и свих других паркинг карата од стране корисника јавног паркиралишта. Постављања и одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације односи се на постављање недостајућих саобраћајних знакова и стубова, прање старих знакова, скидање налепница са њих и сл. Обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације односи се на исцртавање ознака на коловозу, пешачких прелаза, средњих линија и сл. Издавање услова за

раскопавање односи се на раскопавања везано за поправке кварова и нове прикључке на канализациону и водоводну мрежу, као и др. прикључке које укључују раскопавање било којег дела јавне површине, како за физичка лица тако и за правна.

Финансијски план за 2025. годину – табеларни преглед

Финансијски план као део јединственог програма пословања обухвата све планиране приходе и расходе у складу са законским прописима. Средства из сопствених извора ћемо реално планирати од продаје наших услуга.

ПЛАН РАСХОДА		
Ред. број	ОПИС	План за 2025.год.
О Набавка основних средстава и опреме		
1	Трошкови набавке основних средстава – возило	1.800.000,00
2	Електроника за унапређење наплате паркирања на посебним паркиралиштима	300.000,00
0	Трошкови набавке основних средстава	2.100.000,00
А. Трошкови материјала и друго		
1	Гориво	800.000,00
2	Електрична енергија	400.000,00
3	Трошкови грејања	200.000,00
4	ХТЗ опрема	150.000,00
5	Канцеларијски материјал	250.000,00
6	Трошкови одр. пословног простора	150.000,00
7	Трошкови штампе (паркинг карте и друго)	120.000,00
8	Материјал за обележавање путева	1.500.000,00
9	Трошкови набавке саобраћајне сигнализације и опреме	1.500.000,00
10	Трошкови осталих материјала	300.000,00
А	Трошкови материјала и друго	5.370.000,00
Б. Зараде и остали лични расходи		
1	Плата бруто 1	51.900.000,00
2	Порези и доприноси	7.862.856,00
3	Трошкови уговора о делу	100.000,00
4	Накнада члановима Надзорног одбора	0,00
5	Накнаде за запослене (превоз)	1.000.000,00
6	Дневнице у земљи	160.000,00
7	Накнаде за привремене и повремене послове + јавни радови	1.200.000,00
8	Помоћ радницима и породици радника	100.000,00
9	Отпремнина и јубиларне награде	0,00
10	Остале накнаде трошкова запосленима – моја прва плата	964.500,00
Б	Остали лични расходи	63.287.356,00

ПЛАН ПРИХОДА		
Ред. број	ОПИС	План за 2025.год.
1	Приходи од издавања услова за раскопавање	1.000.000,00
2	Враћање јавне површине у првобитно стање - крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама (асфалт, бетон)	5.500.000,00
3	Приходи од продаје услуга правним лицима	5.000.000,00
4	Приходи на благајни и од доплатних карата	36.100.000,00
5	Приходи од оператера	18.300.000,00
6	Приходи од постављања и одржавање и обележавање саобраћајне сигнализације	5.500.000,00
7	Приходи од трећих лица	1.000.000,00
8	Други приходи од Оснивача	10.000.000,00
9	Остали приходи	500.000,00
10	Јавни радови	500.000,00
Укупни приходи:		83.400.000,00

РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА

РЕКАПИТУЛАЦИЈА	
Укупни приходи:	83.400.000,00
Укупни расходи:	83.317.356,00
РЕЗУЛТАТ/ДОБИТАК	82.644,00

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:

У 2025. години планиран је укупан приход од **83.400.000,00** динара. Износ од 82.900.000,00 динара био би остварен наплатом паркирања на постојећим општим и посебним паркиралиштима и јавној гаражи, кроз услуге уклањања непрописно паркираних возила која се обавља помоћу специјалног возила тзв. „паук“ возила, блокаде непрописно паркираних возила, као и кроз услуге одржавања саобраћајне инфраструктуре, пројектовања и вршења надзора. Износ од 500.000,00 динара планира се као приход по основу јавних радова.

Планирани расходи пословања у износу од **83.317.356,00** динара у овој години полазе са становишта крајње рестриктивне потрошње са циљем несметаног обављања делатности предузећа.

- Позиција О 1 Трошкови набавке основног средства – возило – у износу од 1.800.000,00 динара – позиција ће се користити ради куповине возила које ће се користити за организацију посла обележавања хоризонталне сигнализације, као и за одржавање вертикалне сигнализације.
- Позиција О 2 – Електроника за унапређење наплате паркирања на посебним паркиралиштима у износу од 300.000,00 динара – ради модернизације и ефикасније контроле наплате паркинга на посебним паркиралиштима.

В. Трошкови производних услуга		
1	ПТТ услуге	350.000,00
2	Трошкови телефоније и интернета	300.000,00
3	Трошкови оглашавања на медијима	50.000,00
4	Трошкови комуналних услуга – смеће	50.000,00
5	Трошкови комуналних услуга – вода	10.000,00
6	Трошак омладинске задруге	700.000,00
7	Трошак одржавања основног средства	300.000,00
8	Трошкови закупа службених просторија	300.000,00
9	Трошкови набавке радова на санирању прекопа	4.500.000,00
10	Трошкови услуге заштите на раду	80.000,00
11	Трошкови инвестиционог одржавања зграде	50.000,00
12	Трошкови осталих услуга	100.000,00
В	Трошкови производних услуга	6.790.000,00
Г Трошкови амортизације		
1	Трошкови амортизације	80.000,00
Г	Трошкови амортизације	80.000,00
Д Нематеријални трошкови		
1	Трошкови ревизије и књиговодствених услуга	450.000,00
2	Трошкови услуга специјализованих предузећа	1.000.000,00
3	Трошкови здравствених услуга	50.000,00
4	Трошкови чишћења пословног простора	250.000,00
5	Трошкови одржавања софтвера, лиценце и сл.	800.000,00
6	Трошак набавке софтвера за посебна паркиралишта	300.000,00
7	Трошкови м – паркинга	700.000,00
8	Услуге подршке у дистрибуцији и продаји ел. Пар. карте	100.000,00
9	Трошак обнове домена и услуге „hosting“	10.000,00
10	Трошкови стручног усавшавања	100.000,00
11	Репрезентација	20.000,00
12	Премија осигурања	60.000,00
13	Трошкови платног промета	150.000,00
14	Чланарина коморе и лиценце	250.000,00
15	Судске, административне и друге таксе	100.000,00
16	Трошкови регистрације, техничког прегледа и сл.	100.000,00
17	Трошкови пореза	50.000,00
18	Остали нематеријални трошкови	500.000,00
Д	Нематеријални трошкови	4.990.000,00
Ђ Остали пословни и ванредни расходи		
1	Трошкови судских спорова	500.000,00
2	Кamate	100.000,00
3	Донације и спонзорства	50.000,00
4	Обезвређивање вредности алата и инвентара	50.000,00
Ђ	Остали пословни и ванредни расходи	700.000,00
Укупни расходи:		83.317.356,00

- Позиција А 1 – Трошкови горива у износу од 800.000,00 динара, које ће бити коришћено за специјално возило тзв. „Паук“, службено возило ЈКП-а и за машину за обележавање хоризонталне сигнализације.
- Позиција А 2 – Трошкови електричне енергије у износу од 400.000,00 динара, подразумева коришћење електричне енергије у канцеларијама ЈКП-а и на посебним паркиралиштима.
- Позиција А 3 – Трошкови грејања у износу од 200.000,00 динара, за грејање у службеним просторијама.
- Позиција А 4 – Трошкови ХТЗ опреме у износу од 150.000,00 динара, за потребе радника не месту контролора, радника на „Пауку“ и радника на обележавању.
- Позиција А 5 – Трошкови канцеларијског материјала у износу од 250.000,00 динара.
- Позиција А 6 – Трошкови одржавања пословног простора у износу од 150.000,00 динара.
- Позиција А 7 – Трошкови штампе (паркинг карата и др.) у износу од 120.000,00 динара.
- Позиција А 8 – Трошкови материјала за обележавање путева у износу од 1.500.000,00 динара.
- Позиција А 9 – Трошкови набавке саобраћајне сигнализације и опреме у износу од 1.500.000,00 динара.
- Позиција А 10 – Трошкови осталих материјала у износу од 300.000,00 динара.
- Позиција Б 1 – у износу од 51.900.000,00 динара подразумева износ за бруто - 1 зараде за 35 радника.
- Позиција Б 2 – у износу од 7.862.856,00 динара подразумева износ за порезе и доприносе за 35 радника.
- Позиција Б 3 – у износу од 100.000,00 динара подразумева планиране трошкове који се односе на реализацију послова по уговору о делу за извођење радова и услуга када за то не постоји адекватно решење.
- Позиција Б 4 – накнаде за чланове Надзорног одбора нису планирана.
- Позиција Б 5 – у износу од 1.000.000,00 динара подразумева износ за накнаде запосленима за трошкове превоза у јавном градском саобраћају приликом доласка и одласка са посла. Обрачун зараде и накнаде ових трошкова радника биће извршен у складу са Законом.
- Позиција Б 6 – у износу од 160.000,00 динара подразумева планирање трошкова за путовање запослених у складу са потребама и интереса предузећа.
- Позиција Б 7 – у износу од 1.200.000,00 динара подразумева планиране трошкове који се односе на реализацију послова по уговору о привременим пословима јавног предузећа као и планирана средства за реализацију јавног рада, уколико нам Национална служба за запошљавање одобри средства за спровођење јавног рада.
- Позиција Б 8 – у износу од 100.000,00 динара подразумева планирање евентуалне помоћи запосленима са аспекта социјалне категорије, односно социјалних потреба у датом тренутку, као и средства за солидарну помоћ радницима ради ублажавања неповољног материјалног положаја под условом да за то има обезбеђена финансијска средства.

- Позиција Б 10 – остале накнаде трошкова запослених – моја прва плата у износу од 964.500,00 динара, као додатак на зараду коју исплаћује национална служба за запошљавање.
- Позиција В 1 – трошкови ПТТ услуга у износу од 350.000,00 динара подразумева коришћење услуга слања све врсте пошиљки.
- Позиција В 2 – трошкови телефоније и интернета у износу од 300.000,00 динара.
- Позиција В 3 – трошкови оглашавања на медијима у износу од 50.000,00 динара планирана су на минималном нивоу, тек довољно да се постигне маркетиншки ниво у циљу заузимања тржишне позиције у домену свог пословања.
- Позиција В 4 – трошкови комуналних услуга – извоз смећа у износу од 50.000,00 динара.
- Позиција В 5 – трошкови комуналних услуга – утрошак воде у износу од 10.000,00 динара.
- Позиција В 6 – трошкови омладинске задруге у износу од 700.000,00 динара.
- Позиција В 7 – трошкови одржавања основног средства у износу од 300.000,00 динара, позиција ће се користити за одржавање „паук“ возила.
- Позиција В 8 - трошкови закупа службених просторија у износу од 300.000,00 динара.
- Позиција В 9 – у износу од 4.500.000,00 динара представља издвајање новчаних средстава за трошкове услуга (враћање јавне површине у првобитно стање – крпљење прекопа у граду после извршених прикључака и хитних интервенција на јавним површинама – асфалт, бетон).
- Позиција В 10 – трошкови опреме и услуга заштите на раду у износу од 80.000,00 динара.
- Позиција В 11 – трошкови инвестиционог одржавања у износу од 50.000,00 динара подразумева трошкове одржавања пословних просторија.
- Позиција В 12 – трошкови осталих производних услуга у износу од 100.000,00 динара.
- Позиција Г 1 – Трошкови амортизације у износу од 80.000,00 динара.
- Позиција Д 1 – Трошкови ревизије и књиговодствених услуга у износу од 450.000,00 динара.
- Позиција Д 2 – Трошкови услуга специјализованих предузећа у износу од 1.000.000,00 динара.
- Позиција Д 3 – Трошкови здравствених услуга у износу од 50.000,00 динара.
- Позиција Д 4 – Трошкови чишћења пословног простора у износу од 250.000,00 динара.
- Позиција Д 5 – Трошкови одржавања софтвера, лиценци и сл. У износу од 800.000,00 динара, набавка и одржавање постојећег компјутерског програма за контролу и наплату паркирања, као и накнада за коришћење опреме на посебним паркиралиштима.
- Позиција Д 6 – Трошак набавке софтвера за посебна паркиралишта у износу од 300.000,00 динара ради ефикаснијег коришћења посебних паркиралишта.
- Позиција Д 7 – Трошкови м-паркинга у износу од 700.000,00 динара, подразумевају издвајање уговорених новчаних средстава мобилним

оператерима (А1, Телеком, Yettel и Глобалтел) и провајдерима ради накнаде коришћења електронске наплате паркирања (СМС).

- Позиција Д 8 – Трошкови услуге подршке у дистрибуцији и продаји ел. паркинг карата у износу од 100.000,00 динара ради ефикасније продаје карата корисницима.
- Позиција Д 9 – Трошкови обнове домена и продужавања важења "hosting"-а у износу од 10.000,00 динара.
- Позиција Д 10 – Трошкови стручног усавршавања у износу од 100.000,00 динара.
- Позиција Д 11 – Трошкови репрезентације и износу од 20.000,00 динара.
- Позиција Г 12 – Трошкови премије осигурања у износу од 60.000,00 динара.
- Позиција Д 13 – Трошкови платног промета у износу од 150.000,00 динара.
- Позиција Д 14 – Трошкови чланарина коморе и лиценце у износу од 250.000,00 динара.
- Позиција Д 15 – Судске, административне и др. таксе у износу од 100.000,00 динара.
- Позиција Д 16 – Трошкови регистрације, техничког прегледа и сл. 100.000,00 динара.
- Позиција Д 17 – Трошкови пореза у износу од 50.000,00 динара;
- Позиција Д 18 – Остали нематеријални трошкови у износу од 500.000,00 динара.
- Позиција Ђ 1 – Трошкови судских спорова у износу од 500.000,00 динара.
- Позиција Ђ 2 – Трошкови камата у износу од 100.000,00 динара.
- Позиција Ђ 3 – Донације и спонзорства у износу од 50.000,00 динара.
- Позиција Ђ 4 – Обезвређивање вредности алата и инвентара у износу од 50.000,00 динара.

ЦЕНЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Приходи за 2025. годину су обрачунати по важећем Ценовнику о коришћењу јавних паркиралишта и уклањања непрописно паркираних возила на територији града Зајечара број 501/2022/1 од 05.05.2022.године на који је Скупштина града Зајечара дала сагласност решењем I број 02-80/2022 од 22.06.2022.године и Ценовнику на редовном одржавању улица и путева бр. 274/2022/1 од 11.03.2022.године на који је Скупштина Града Зајечара дала сагласност решењем I број: 02-81/2022 од 22.06.2022.године.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ БУЏЕТА

ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар за 2025. годину нема пројекте од посебног значаја и са великим улагањима те с тога нису планиране субвенције (прилог 6).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Програмом пословања ЈКП “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар за 2025. годину је предвиђена укупна маса за зараде у БРУТО 1 износу од 51.900.000,00 динара односно у БРУТО 2 износу од 59.762.856,00 динара.

Планирана средства по основу уговора о делу у износу од 100.000,00 динара предвиђена су за лица која ће бити ангажована за извођење радова и услуга када за то не постоји адекватно решење.

Средства за накнаду по Уговору о привременим и повременим пословима у износу од 1.200.000,00 динара обухвата средства предвиђена за раднике који ће због потребе посла бити ангажовани по Уговору о привременим и повременим пословима, као и средства за исплату накнада по основу Уговора јавних радова уколико тај уговор буде реализован у 2025. години. Планира се ангажовање 3 (три) радника по основу уговора о привремено повременим пословима.

Планирани износ од 1.000.000,00 динара обухвата трошкове превоза запослених у јавном саобраћају (за долазак и одлазак са рада).

Износ од 160.000,00 динара предвиђен је за дневнице и накнаде трошкова за службена путовања у земљи. Обрачун и накнада ових трошкова биће извршена у складу са Законом.

Планирана средства за социјалну помоћ у износу од 100.000,00 динара биће исплаћена по указаној потреби и у складу са Законом (прилог 7).

Остале накнаде трошкова запослених – моја прва плата у износу од 964.500,00 динара, као додатак на зараду коју испалаћује национална служба за запошљавање

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Планирана добит за 2025. годину је 82.644,00 динара. Уколико добит буде остварена биће распоређена тако да ће се део добити користити за покриће губитака из ранијих година. Остатак добити ће се распоредити у складу са одлуком Скупштине града 50:50 за ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар односно град Зајечар.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Запошљавање радника ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар, везано је за примену бројних закона, подзаконских аката и уредби који дефинишу рад ЈКП. У децембру 2024. године укупан процењени број запослених је 25 на неодређено и 6 на одређено (прилог 8, прилог 9). За 2025. годину планирамо укупно 35 радника, од којих додатно запошљавање 4 нова радника (прилог 10). У ЈКП "Паркирање, пројектовање и надзор" Зајечар је потребно додатно запослење 4 (четири) извршилаца са средњом стручном спремом. Планирана структура запослених радника чини 25 радника средње стручне спреме, 1 радник са вишом стручном спремом, 5 радника са високом стручном спремом као и 4 радника са основном школом што укупно чине 35 радника. Наше предузеће је мало и веома специфично. Планиране едукације и обуке вршићемо углавном у оквиру фирме, кроз сарадњу са Привредном Комором Србије и евентуалним одласком на семинаре.

Зараде запослених за 2025. годину су планиране на основу процене зарада за децембар 2024. године. У нашем предузећу нема синдиката, синдикалног руководства нити је исплаћена нека накнада по том основу.

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДЕ У 2025. ГОДИНИ

Програмом пословања за 2025. годину предвиђена је маса зараде за 35 радника и то у укупном нето износу од 51.900.000,00 динара, односно у укупном износу Бруто 2 - 59.762.856,00 динара (прилог 11, прилог 11а).

Накнада за чланове Надзорног одбора није предвиђена (прилог 12).

Накнада за чланове комисије није предвиђена (прилог 13).

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар није кредитно задужено и не планира задужење у 2025. години (прилог 14).

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Набавке добара, услуга и радова биће спроведене у оној мери, неопходној за рационално, економично, ефикасно и ефективно пословање ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар, како би исто могло на најквалитетнији и најбржи начин одговорити захтевима града Зајечара, као и потребама трећих лица за које се обављају послови у оквиру своје делатности. Тиме би се створили услови за подизање квалитета услуга као и услова за побољшање услова рада запослених (прилог 15).

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар у наредној пословној години не планира инвестиције (прилог 16).

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за репрезентацију, рекламу и пропаганду планирана су на минималном нивоу, тек довољно да се постигне маркетиншки ниво у циљу заузимања тржишне позиције у домену свог пословања. Већи део средстава ће се користити за промоцију услуга паркинга (прилог 17).

У Зајечару,

ДИРЕКТОР
АЛЕКСАНДАР ТРАЈКОВИЋ



ЗАЈЕЧАР

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3,302	671
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3,302	671
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	3,302	671
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	ИИИИИИ. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	15,250	9,008

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	500	829
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	500	829
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	14,000	7,365
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	14,000	7,365
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	150	33
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	150	11
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		22
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	600	781
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18,552	9,679
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	890	890
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
	2	3	4	5
договни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	296	35
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	296	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		35
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	13,112	10,749
350	1. Губитак ранијих година	0413	13,112	10,749
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	32,800	13,847
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	8,200	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	500	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	8,200	4,006
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,200	1,560
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2,000	2,446
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	16,400	9,841
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,200	9,308
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	8,200	533
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	14,248	4,168
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18,552	9,679
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



Биланс успеха за период 01.01-31.12.2024

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2024	Реализација 01.01.-31.12.2024
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	82,100	58,549
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	82,100	58,549
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	82,100	58,549
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	0
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	79,444	58,412
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	6,000	3,405
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	59,544	46,673
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	47,520	38,927
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7,199	5,897
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,825	1,849
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	80	80
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	8,380	5,700
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,440	2,554
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,656	137
	G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	43
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	43
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	100	43
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	500	41
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	3,000	100

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01. 31.12.2024	Реализација 01.01. 31.12.2024
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	82,600	58,590
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	82,544	58,555
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	56	36
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	56	36
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0
721	П. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0
[722 дуг. салдо]	И. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
[722 пот. салдо]	Ш. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	Ў. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	56	36
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001		
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006		
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)			
1. Куповина акција и удела	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)			
1. Увећање основног капитала	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)			
1. Откуп сопствених акција и удела	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049		
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		



Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере
			2025	2026	2027	
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних паркинг места	2024	45	45	45	Евиденција предузећа
Обезбеђивање вишег нивоа услуга и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	2024	60	60	60	Евиденција предузећа
Обезбеђење комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	2024	500	500	500	Евиденција предузећа и МУП



Пословни ризик и план управљања ризиком

Ризик	Вероватноћа ризика 2	Утицај ризика 3	Укупно 4=2*3	Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају ризика
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	1,100.00	Успостављање јасне процедуре; обавештење руководиоцу службе за одржавање паркишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ПДК корисницима.
Технички проблеми у систему наплате	Умерена вероватноћа	Висок утицај	Висок ризик	800.00	Након пријаве квара, одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добивање сертификата); написати процедуру о овом пословном процесу
Смањен одазив корисника за плаћање услуга ЈКП „Паркирање, пројектовање и надзор“ Зајечар	Умерена вероватноћа	Висок утицај	Висок ризик	900.00	Анализа повратних информација од корисника и извештавање менаџмента, предузимање казних и дисциплинских мера, увести додатне контроле
Телекомуникациони проблеми у преносу података	Умерена вероватноћа	Умерен утицај	Умерен ризик	1,000.00	Инсталација стабилног решења у преносу података (коришћење кабловске инфраструктуре, оптике итд.)



Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	800	890	890	890
	Реализација	890	890	890	-
	% одступања реализације од плана	+11%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	0%
Укупна имовина	План				
	Реализација			-	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	0%
Пословни приходи	План	76,128	63,500	82,100	82,900
	Реализација	33,284	46,916	58,549	-
	% одступања реализације од плана	-56%	-26%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+41%	+75%	+42%
Пословни расходи	План	70,384	63,156	79,444	80,517
	Реализација	39,184	46,891	58,412	-
	% одступања реализације од плана	-44%	-26%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+20%	+69%	+38%
Пословни резултат	План	5,744	344	2,656	2,383
	Реализација	-5,900	25	137	-
	% одступања реализације од плана	-203%	-93%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-100%	+10524%	+1639%
Нето резултат	План	344	296	36	80
	Реализација	25	4,691	35	-
	% одступања реализације од плана	-93%	+1485%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+18664%	-99%	+100%
Број запослених на дан 31.12.	План	40	40	36	35
	Реализација	30	28	31	-
	% одступања реализације од плана	-25%	-30%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-7%	+29%	+13%
Просечна нето зарада	План	62,238	68,836	80,190	87,887
	Реализација	59,240	62,681	75,716	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-9%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+6%	+28%	+15%
Инвестиције	План				
	Реализација			-	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	132	4832	159	263
ROA	0.49	42.79	0.37	0.86
ROE	/	/	/	
Оперативни новчани ток	/	/	/	
Дуг / капитал	-	-	-	-
Ликвидност	58,87	72.5	65,05	65,05
% зарада у пословним приходима	78	64	79	76

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-



НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	801	850	700	781
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	9,879	9,879	9,879	9,879
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) з.п.	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	890	890	890	890
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
308	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражини салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0408				
Дуговини салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	56	77	97	118
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	35	35	35	35
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	21	42	62	83
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	10,749	10,749	10,749	10,749
350	1. Губитак ранијих година	0413	10,749	10,749	10,749	10,749
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друга бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугогорочне резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугогорочни кредити и остале дугогорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугогорочни кредити и остале дугогорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 418 (део)	4. Дугогорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугогорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
418	7. Остале дугогорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	13,847	13,847	13,847	13,847
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	4,006	4,006	4,006	4,006
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УВИСНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА					
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	671	671	671	671
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003				
	(0004 + 0005 + 0008 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Исцрпене, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Г.д.вал	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИЧЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	671	671	671	671
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Г.стројења и опрема	0011	671	671	671	671
024	3. Умјестителне некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остала некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опрема	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. ФИЛОЗОФСКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018				
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (квотије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Оптуљена сопствена акција и отуђени сопствени удео	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. СДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	9,008	9,008	9,008	9,008
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0036 + 0036)	0031	429	329	229	129
10	1. Материјал, резервани делови, алат и ситни инвентар	0032	429	329	229	129
11 и 12	2. Надовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038	7,745	7,996	8,046	8,065
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)					
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7,745	7,996	8,046	8,065
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	33	33	33	33
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11	11	11	11
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	22	22	22	22
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доживних	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048				
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна повезана лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1,560	1,560	1,560	1,560
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по мениџима	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2,446	2,446	2,446	2,446
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	9,841	9,841	9,841	9,841
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9,308	9,308	9,308	9,308
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	533	533	533	533
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	4,168	4,168	4,168	4,168
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	9,879	9,879	9,879	9,879
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	20,725	41,450	62,175	82,900
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	20,725	41,450	62,175	82,900
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	20,129	40,259	60,388	80,517
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,343	2,685	4,028	5,370
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	15,822	31,644	47,465	63,287
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	12,975	25,950	38,925	51,900
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,996	3,932	5,897	7,863
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	881	1,762	2,643	3,524
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	20	40	60	80
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,698	3,395	5,093	6,790
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,248	2,495	3,743	4,990
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	596	1,192	1,787	2,383
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
600, 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
605 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	50	75	100
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	50	75	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
603, 605 и 606	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	125	250	375	500
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	675	1,350	2,025	2,700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	20,850	41,700	62,550	83,400
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	20,829	41,659	62,488	83,317
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	21	42	62	83
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
60-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
50-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	21	42	62	83
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	21	42	62	83
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001				
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006				
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009				
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055				



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01.31.12.2024. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01.31.12.2025. године					у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са ексклузивне класификације 451-субвенције



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-31.06.2025.	План 01.01-31.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	33,680,000	28,166,321	9,222,900	18,445,800	27,668,700	36,891,600
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	47,520,000	38,926,685	12,975,000	25,950,000	38,925,000	51,900,000
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	54,719,280	44,824,078	14,940,714	29,881,428	44,822,142	59,762,856
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	35	31	35	35	35	35
4.1	- на неодређено време	25	25	25	25	25	25
4.2	- на одређено време	10	6	10	10	10	10
5	Накнаде по уговору о делу	100,000	0	25,000	50,000	75,000	100,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	0	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,500,000	650,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	1	1	2	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0					
13	Накнаде члановима скупштине	0					
14	Број чланова скупштине*	0					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	0					
16	Број чланова надзорног одбора*	0					
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0					
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0					
19	Превоз запослених на посао и са посла	1,000,000	750,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
20	Дисванице на службеном путу	80,000	40,000	20,000	40,000	60,000	80,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	80,000	25,000	20,000	40,000	60,000	80,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0				
23	Број прималаца отпремнице	0	0				
24	Јубиларне награде	0	0				
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0				
26	Смештај и исхрана на терену	0					
27	Помоћ радницама и породици радника	100,000	20,000	25,000	50,000	75,000	100,000
28	Стипендије	0					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	964,500	364,286	321,500	643,000	964,500	964,500
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0					

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у поглављу јединицама приклати у бруто износу

Описивања трошкова запослених



Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12. 2024.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Финансијско-административна служба	4	4	4	3	1
3	Служба за наплату и контролу паркирања	9	27	22	19	3
4	Техничка служба	6	9	4	3	1
Укупно:		20	41	31	25	6



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2024	Број на дан 2025	Број на дан 2024	Број на дан 2025
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	21	25		
5	КВ	2	2		
6	ПК				
7	НК	2	2		
УКУПНО		31	35	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 2024	Број на дан 2025
1	Мање од 30 год	2	2
2	Између 30 и 40 год	6	8
3	Између 40 и 50 год	12	14
4	Између 50 и 60 год	8	8
5	Више од 60 год	3	3
УКУПНО		31	35
Просечна старост		46.00	46.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2024	Број на дан 2025	Број на дан 2024	Број на дан 2025
1	Пол мушки	15	17	2	2
2	Пол женски	16	18	1	1
УКУПНО		31	35	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 2024	Број на дан 2025
1	Мање од 5 год	6	6
2	Између 5 и 10 год	5	7
3	Између 10 и 15 год	3	5
4	Између 15 и 20 год	7	7
5	Између 20 и 25 год	5	5
6	Између 25 и 30 год	3	3
7	Између 30 и 35 год	1	1
8	Више од 35 год	1	1
УКУПНО		31	35



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024	31		Стање на дан 30.06.2025	35
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025	4		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025	0
1	пријем у радни однос	4		Стање на дан 30.09.2025	35
	Стање на дан 31.03.2025	35			
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025	35		Стање на дан 30.09.2025	35
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025	0
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025	0
	Стање на дан 30.06.2025	35		Стање на дан 31.12.2025	35



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024 годину - Бруто I

у динарима

Исплата по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	31	3.390,200	109,361	29	3.076,014	106,069	1	106,330	106,330	1	207,856	207,856
II	31	2.960,522	95,501	29	2.669,225	92,042	1	96,361	96,361	1	194,936	194,936
III	32	3.030,823	94,713	29	2.703,123	93,211	2	128,750	64,375	1	198,950	198,950
IV	31	3.059,258	98,686	29	2.735,503	94,328	1	113,082	113,082	1	210,673	210,673
V	31	2.756,223	88,910	29	2.479,517	85,501	1	101,752	101,752	1	174,954	174,954
VI	31	3.221,377	103,915	29	2.886,228	99,525	1	117,396	117,396	1	217,753	217,753
VII	31	3.058,599	98,664	29	2.749,297	94,803	1	100,240	100,240	1	209,062	209,062
VIII	30	2.922,627	97,421	29	2.723,624	93,918	0	0	0	1	199,003	199,003
IX	31	3.827,645	123,472	29	3.460,645	119,333	1	148,000	148,000	1	219,000	219,000
X	31	3.827,645	123,472	29	3.460,645	119,333	1	148,000	148,000	1	219,000	219,000
XI	31	3.827,645	123,472	29	3.460,645	119,333	1	148,000	148,000	1	219,000	219,000
XII	31	3.827,645	123,472	29	3.460,645	119,333	1	148,000	148,000	1	219,000	219,000
УКУПНО	373	38.926,685	1.252,718	348	35.098,473	1.210,292	13	1.350,791	1.214,976	12	2.477,421	2.477,421
ПРОСЕК	32	324.890,42	104.393,18	29	292.487,75	100.857,68	2	122.799,18	110.452,36	1	206.451,75	206.451,75

* исплата са просеком до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто I

у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
II	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
III	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
IV	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
V	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
VI	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
VII	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
VIII	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
IX	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
X	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
XI	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
XII	35	4.325,000	123,571	30	3.601,160	120,039	4	488,400	122,100	1	235,440	235,440
УКУПНО	420	51.900,000	1.482,857	360	43.213,920	1.440,464	48	5.860,800	1.465,200	12	2.825,280	2.825,280
ПРОСЕК	35	4.325,000,00	123,571,43	30	3.601,160,00	120,038,67	4	488,400,00	122,100,00	1	235,440,00	235,440,00

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ЛОСЛОВИСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
II	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
III	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
IV	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
V	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
VI	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
VII	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
VIII	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
IX	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
X	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
XI	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
XII	35	4,980,238	142,293	30	4,146,736	138,225	4	562,393	140,598	1	271,109	271,109
УКУПНО	420	59,762,856	1,707,510	360	49,760,832	1,658,694	48	6,748,716	1,687,179	12	3,253,308	3,253,308
ПРОСЕК	35	4,980,238.00	142,292.51	30	4,146,736.00	138,224.53	4	562,393.00	140,598.25	1	271,109.00	271,109.00

Објашњење исплаћених и планираних маса, број запослених и просечне зараде

Процена масе зараде за 2024. годину није реална из разлога што је у току 2024. године 2 радника користила накнаду за породилско боловање и неколико радника радника била на боловању > 30 дана (исплата преко фонда здравства).
 Планирана маса зараде за старозапослене у 2025. години је планирана тако што је за 19 радника планирана маса до минималне зараде, 10 радника - породилско боловање и нису у процењеној маси зараде за 2024. годину и 4 новозапослена радника.



Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2024 години		Планирана у 2025 години		
	Бруто I	Нето	Бруто I	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	79,850.00	58,475.00	95,760.00	69,971.00
	Највиша зарада	161,250.00	115,536.00	167,270.00	120,099.00
Пословодство	Најнижа зарада	174,954.00	125,143.00	205,000.00	146,548.00
	Највиша зарада	217,753.00	155,145.00	235,440.00	167,887.00



Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година			Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година			Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								



Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Име кредита / Проекта	Организована валута	Гаранција државе	Степе задужености у организационој валути на дан 31.12.2024. године	Степе задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Горња подвучена кредитна	Рок отплате без периода почев	Период почев (Осва период)	Датум исте сплата	Класификација сплата	Број отплате током јуна године	План плаћања по кредити за 2025. годину		Степе задужености у организационој валути на дан 31.12.2025. године	Степе задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор															
Страни кредитор															
												Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капитална средства			



ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Трошкови набавке основних средстава – возило	0.00	0.00	0.00	1,800,000.00	1,800,000.00
2.	Електроника за унапређење наплате паркирања на посебним паркиралиштима	0.00	0.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
3.	Гориво	620,000.00	200,000.00	400,000.00	600,000.00	800,000.00
4.	Електрична енергија	350,000.00	100,000.00	200,000.00	300,000.00	400,000.00
5.	Трошкови грејања	150,000.00	50,000.00	100,000.00	150,000.00	200,000.00
6.	ХТЗ опрема	50,000.00	37,500.00	75,000.00	112,500.00	150,000.00
7.	Канцеларијски материјал	155,800.00	62,500.00	125,000.00	187,500.00	250,000.00
8.	Трошкови одр. пословног простора	35,900.00	37,500.00	75,000.00	112,500.00	150,000.00
9.	Трошкови штампе (паркинг карте и друго)	48,500.00	30,000.00	60,000.00	90,000.00	120,000.00
10.	Материјал за обележавање путева	950,000.00	0.00	500,000.00	1,000,000.00	1,500,000.00
11.	Трошкови набавке саобраћајне сигнализације и опреме	990,500.00	0.00	500,000.00	1,000,000.00	1,500,000.00
12.	Трошак осталих материјала	54,500.00	75,000.00	150,000.00	225,000.00	300,000.00
...						
Укупно добра:		3,405,200	692,500	2,485,000	5,877,500	7,470,000
Услуге						
1	ПТТ услуге	338,700.00	87,500.00	175,000.00	262,500.00	350,000.00
2	Трошкови телефоније и интернета	235,300.00	75,000.00	150,000.00	225,000.00	300,000.00
3	Трошкови оглашавања на медијима	6,000.00	12,500.00	25,000.00	37,500.00	50,000.00
4	Трошкови комуналних услуга – смеће	28,200.00	12,500.00	25,000.00	37,500.00	50,000.00
5	Трошкови комуналних услуга – вода	5,000.00	2,500.00	5,000.00	7,500.00	10,000.00
6	Трошак омладинске задруге	521,879.00	175,000.00	350,000.00	525,000.00	700,000.00
7	Трошак одржавања основног средства	120,000.00	75,000.00	150,000.00	225,000.00	300,000.00
8	Трошкови закупа службених просторија	218,880.00	75,000.00	150,000.00	225,000.00	300,000.00
9	Трошкови услуге заштите на раду	48,000.00	20,000.00	40,000.00	60,000.00	80,000.00
10	Трошкови инвестиционог одржавања зграде	9,900.00	12,500.00	25,000.00	37,500.00	50,000.00
11	Трошкови осталих услуга	18,000.00	25,000.00	50,000.00	75,000.00	100,000.00
12	Трошкови ревизије и књиговодствених услуга	415,200.00	112,500.00	225,000.00	337,500.00	450,000.00
13	Трошкови услуга специјализованих предузећа	146,000.00	250,000.00	500,000.00	750,000.00	1,000,000.00
14	Трошкови здравствених услуга	8,533.00	12,500.00	25,000.00	37,500.00	50,000.00
15	Трошкови чистиња пословног простора	189,100.00	62,500.00	125,000.00	187,500.00	250,000.00
16	Трошкови одржавања софтвера, лиценце и сл.	608,430.00	200,000.00	400,000.00	600,000.00	800,000.00
17	Трошак набавке софтвера за посебна паркиралишта	0.00	75,000.00	150,000.00	225,000.00	300,000.00
18	Трошкови м – паркинга	609,157.00	175,000.00	350,000.00	525,000.00	700,000.00
19	Трошак обнове домена и услуге „hosting“	6,130.00	2,500.00	5,000.00	7,500.00	10,000.00
20	Трошкови стручног усавршавања	0.00	25,000.00	50,000.00	75,000.00	100,000.00
21	Остали нематеријални трошкови	35,000.00	125,000.00	250,000.00	375,000.00	500,000.00
...						
Укупно услуге:		3,567,409	1,612,500	3,225,000	4,837,500	6,450,000
Радови						
1	Трошкови набавке радова на санирању прекопа	4,150,000.00	1,125,000.00	2,250,000.00	3,375,000.00	4,500,000.00
...						
Укупно радови:		4,150,000	1,125,000	2,250,000	3,375,000	4,500,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		11,122,609	3,330,000	7,960,000	14,090,000	18,420,000



ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	Износ грама извору финансирања	План 2023. година				План 2025. година	План 2027. година
								01.01.23.2023.	01.01.-30.06.2023.	01.01.-30.09.2023.	01.01.-31.12.2023.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Остало							
2						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
3						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Остало							
5						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
Укупно инвестиције													



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	50,000	0	12,500	25,000	37,500	50,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	20,000	11,547	5,000	10,000	15,000	20,000
6.	Реклама и пропаганда	50,000	12,000	12,500	25,000	37,500	50,000
7.	Остало						



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ПАРКИРАЊЕ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР“ ЗАЈЕЧАР
НЕГОТИНСКИ ПУТ ББ
19000 ЗАЈЕЧАР
БРОЈ: 1230/2024
ДАТУМ: 27.11.2024. ГОДИНЕ

На основу члана 22, став 1, тачка 2, а у вези са чланом 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 35. Статута Јавног комуналног предузећа “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар (“Сл.лист града Зајечара”, бр. 13/17 и 50/20), Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар, на седници одржаној 27.11.2024. године донео је:

О Д Л У К У
О УСВАЈАЊУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
“ПАРКИРАЊЕ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР” ЗАЈЕЧАР ЗА 2025. ГОДИНУ

1. УСВАЈА СЕ Програм пословања Јавног комуналног предузећа “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар за 2025. годину.
2. Одлуку, заједно са Програмом из тачке 1. ове Одлуке доставити Скупштини града Зајечара ради давања сагласности.
3. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења, а поменути Програм пословања Јавног комуналног предузећа “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар за 2025. годину ће се примењивати по добијању сагласности од стране оснивача и објављивању акта о давању сагласности у Службеном листу града Зајечара.

Образложење

Одредбом члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима прописано је да Надзорни одбор усваја годишњи програм пословања.

Финансијско – административна служба ЈКП “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар је у складу са Законом и Правилником попунила потребне обрасце и сачинила Програм пословања ЈКП “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар за 2025. годину.

Надзорни одбор ЈКП “Паркирање, пројектовање и надзор” Зајечар је разматрао предметни Програм пословања и на основу овлашћења из прописа донео одлуку као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
ИЛЧО ВИГУРОСКИ

