

На основу члана 32. став 1. тачка 8) Закона о локалној самоуправи („Сл.гласник РС“, бр.129/07, 83/14 – др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон) и члана 40. став 1. тачка 62) Статута града Зајечара („Сл. лист града Зајечара“, бр. 4/2019 и 67/2021), Скупштина града Зајечара, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2023. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

### О УСВАЈАЊУ ИЗВЕШТАЈА О РАДУ И ПОСЛОВАЊУ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР ИЗ ЗАЈЕЧАРА ЗА 2022. ГОДИНУ

I

**УСВАЈА СЕ** Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар из Зајечара за 2022. годину, који је усвојен Одлуком Управног и Надзорног одбора Број 171/4-1 од 16.03.2023. године.

II

Ово решење објавити у "Службеном листу града Зајечара".

I број:

У Зајечару, дана \_\_\_\_\_ 2023. године

СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК  
Стефан Занков

## **О б р а з л о ж е њ е**

Директорка Апотекарске установе Зајечар из Зајечара, доставила је Скупштини града Зајечара Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар из Зајечара за 2022. годину.

Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар из Зајечара за 2022. годину, усвојен је на седници Управног и Надзорног одбора Установе, Одлуком Број 171/4-1 од 16.03.2023. године.

Чланом 32. став 1. тачка 8) Закона о локалној самоуправи прописано је да Скупштина општине, у складу са законом оснива службе, јавна предузећа, установе и организације, утврђене статутом општине, односно града, и врши надзор над њиховим радом.

Чланом 40. став 1. тачка 62) Статута града Зајечара прописано је да Скупштина града, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних предузећа, установа и других јавних служби чији је оснивач или већински власник Град.

Градско веће града Зајечара разматрало је Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар из Зајечара за 2022. годину и утврдило да је овај Извештај сачињен и поднет у складу са прописима за обављање ове врсте делатности.

Сходно напред наведеном, Градско веће града Зајечара предлаже Скупштини града Зајечара да размотри и донесе Решење о усвајању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар из Зајечара за 2022. годину.

**ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА ЗАЈЕЧАРА**

**ПРЕДСЕДНИК**  
Бошко Ничић





## **АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА ЗАЈЕЧАР**

### **ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И ПОСЛОВАЊУ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР ЗА 2022. ГОДИНУ**

**Зајечар, 2023. година**

САДРЖАЈ	2
ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЗУ АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА ЗАЈЕЧАР	3
ИСТОРИЈАТ ЗУ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР	4
ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР	7
ПОЛИТИКА ИМС-А	8
ТРЖИШТЕ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР	10
ЧЛАНСТВО АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР	10
ИЗВЕШТАЈ О ИНСПЕКЦИЈСКОМ НАДЗОРУ	12
ПЛАНИРАЊЕ, СПРОВОЂЕЊЕ И ПРАЋЕЊЕ КПИ .	13
ИЗВЕШТАЈ О ОРГАНИЗАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ И КАДРОВИМА	14
ИЗВЕШТАЈ О СТРУЧНОМ УСАВРШАВАЊУ.	20
ИЗВЕШТАЈ ИМС-А.	23
ИЗВЕШТАЈ О ПРОЈЕКТОВАЊУ И РАЗВОЛУ.	24
ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ГАЛЕНСКЕ ЛАБОРАТОРИЈЕ.	25
ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ	31
ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ЗА МАРКЕТИНГ И РАЗВОЈ	35
ИЗВЕШТАЈ О РАДУ КОМИСИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КАВАЛИТЕТА РАДА	39
ИЗВЕШТАЈ О ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ.	40
ИЗВЕШТАЈ О БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉУ НА РАДУ	43
ИЗВЕШТАЈ ЈАВНИХ НАБАВКИ	44
ИЗВЕШТАЈ О ИНФРАСТРУКТУРНОМ ОДРЖАВАЊУ И УЛАГАЊУ	45

**ОСНОВНИ ПОДАЦИ О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ЗАЈЕЧАР**

**Име:** Апотекарска установа Зајечар

**Адреса:** Николе Пашића 11-13, 19000 Зајечар

**Телефон:** 019 422-655; 019 421-120

**Факс:** 019 422-656

**Пиб:** 101327549

**М6** 06824781

**е-майл:** apotekazajecar@open.telekom.rs;

info@apotekazajecar.rs

**веб сајт:** www.apotekazajecar.rs

**Делатност:** Трговина на мало фармацеутским производима у специјализованим продавницама - апотекама, шифра 4773

**Оснивач:** Скупштина града Зајечара

## **ИСТОРИЈАТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ - АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

Десетак километара од Зајечара, у близини Гамзиграда, налази се Феликс Ромулијана (Felix Romuliana), царска палата римског императора Гаја Валерија Галерија Максимилијана, подигнута у трећем и четвртом веку наше ере. Феликс Ромулијана је 2007. године уврштена у Листу светске природне и културне баштине и под заштитом је УНЕСЦА. Приликом археолошких истраживања, откривени су медицински и фармацеутски инструменти из времена II-IV века. Ови инструменти, античког доба, израђени су од бронзе и камена и представљају најстарије трагове примене и употребе лекова, медицинских и фармацеутских инструмената на нашем тлу. Први подаци о покушају да се у Зајечару оснује апотека датирају још из давне 1879. године. Прилика да Зајечар коначно добије прву апотеку указала се 02.09.1880. године када је Министарство унутрашњих дела дало дозволу за почетак рада прве апотеке у Зајечару. Оснивач и власник ове апотеке био је Фрањо Вавричек, дипломирани фармацеут, рођен у Чешкој, који је дошао у Зајечар да у њему живи и ради и ту остао до kraја живота. Апотека је радила под називом „Краљевска дворска апотека Фрање Вавричека“.

Здравствене прилике у Књажевцу у XIX веку, биле су сличне као и у осталим местима Србије. Лековима и лечењем су се бавили емпирци-самоуци све док у ову варош није дошао магистар фармације Антоније Ганчарски. После година проведених у апотекама Аустрије и Мађарске, са великим искуством страних апотекара 30.08.1880. године отворио је прву апотеку у Књажевцу. У периоду пре другог светског рата у Књажевцу је отворена још једна апотека мр Војислава Мицића која је радила као и све приватне апотеке до августа 1949. године.

На иницијативу првог лекара у Больевцу 18.07.1911. године магистар фармације Миливоје Брозичевић отвара прву апотеку у Больевцу која је 1927. године добила другог власника и неометано радила до 1949. године када је национализована.

У периоду пре другог светског рата у Зајечару је било четири апотеке.

После другог светског рата, 1947. године основана је прва Народна апотека „Исток“. У једном извештају Повереништва народног здравља за 1948. годину стоји да у Зајечару постоје три приватне и једна државна апотека. Законом о откупу приватних апотека из 1949. године национализоване су или откупљене све приватне апотеке и преформиране у градске апотеке.

1958. године донето је решење да се од постојеће четири апотеке формира установа са самосталним финансирањем под називом Народна апотека која је у складу са Законом о упису ООУР-а 1974. године пререгистрована у Народна апотека „Лек“.

Пошто је 1990. године дошло до гашења ООУР-а, Апотека постаје радна јединица Здравственог центра Зајечар. Све до 1993. године апотеке у Зајечару, Књажевцу и Больевцу радиле су уједињене као радне јединице Здравствених центара.

На основу Закона о здравственој заштити, 1993. године Влада Републике Србије донела је Одлуку о давању сагласности за организовање Апотекарске установе у Зајечару као самосталне здравствене установе која покрива територију општина Зајечар, Књажевац, Больевац и Сокобања. Крајем 1993. године апотека „Сокобања“ са апотекарском јединицом у Читлуку издвојена је из Апотекарске установе Зајечар.

Ступањем на снагу новог Закона о здравственој заштити 2005. године, долази до промене назива и Статута Апотекарске установе Зајечар у Апотека „Зајечар“ чији оснивач постаје Општина Зајечар.

На основу Закона о здравственој заштити (Сл.гл. РС. Бр. 107/05), Уредбе о Плану мреже здравствених установа (Сл. гл.РС бр. 42/06) и члана 21.Статута Општине

Зајечар (Сл.лист општина бр. 14/02), Скупштина општине Зајечар на својој седници одржаној 18.12.2006. године донела је Одлуку о преузимању оснивачких права над Апотекарском установом Зајечар за општине Больевац, Књажевац и Зајечар, са седиштем у Зајечару, у улици Николе Пашића 11-13 и то почев од 01.01.2007. године

Овом Одлуком Апотекарској установи наложено је да усагласи свој Статут за законом о здравственој заштити, поднесе пријаву регистру трговинског суда за упис промене оснивача и назива и да до постављења новог директора и Управног и Надзорног одбора, ове дужности врше досадашњи директор и Управни и Надзорни одбор.

По налогу Оснивача постојећи Управни одбор сачинио је предлог Статута Апотеке Зајечар, а у складу са чланом 136. Закона о здравственој заштити, на седници од 05.01.2007. године. Предлог Статута упутио је на сагласност-мишљење Заводу за јавно здравље у Зајечару и по добијању истог, проследио га даље Министарству здравља Републике Србије. Од Министраства здравља сагласност је стигла 12.03.2007. године, чиме су се стекли услови за пререгистрацију код Трговинског суда у Зајечару. Пререгистрација код Трговинског суда у Зајечару извршена је 20.03.2007. године и то: упис промене оснивача који сада постаје СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ЗАЈЕЧАР, упис промене назива установе која сада постаје АПОТЕКА „ЗАЈЕЧАР“. Извршено је и усаглашавање делатности са законом о класификацији делатности и о регистру јединица разртавања.

По извршеној регистрацији Скупштина општине Зајечар на својој седници одржаној 23.04.2007. године, донела је Решење бр 02-31 на Статут Апотеке Зајечар и Решење бр. 02-35 Именовању Првог сазива Управног и Надзорног одбора.

Апотека је у међувремену извршила све потребне радње проистекле из промене назива: код Завода за статистику, пореских и других органа, али је тек по добијању сагласности за израду печата од стране Министраства за државну управу и локалну самоуправу, односно 01.12.2007. године почела да послује као Апотека „Зајечар“ чиме је до краја спроведена процедура преласка на локалну самоуправу утврђена Законом о здравственој заштити.

Скупштина општине Зајечар, на својој седници од 16.07.2008. године, за директора Апотеке „Зајечар“ поставила је Драгану Бранковић –Минчић магистара фармације из Зајечара (Решењем бр 02-88).

Скупштина града Зајечара дана 05.05.2011. године донела је Решење И број 02-58, којим су разрешени чланови и председници Управног и Надзорног одбора Апотеке Зајечар, због истека мандата, и именовани нови у Другом сазиву у трајању од четири године.

У току 2015. године престала је са радом ЈИГЛ Стара Планина и то због истека трогодишњег уговора 16.03.2015. Исте године и то 1.12.2015. почела је са радом ЈИГЛ Кална која извесно време није радила због изградње новог простора. Опремање ЈИГЛ Кална извршен је у сарадњи са МЗ Кална и Општином Књажевац.

По обављеном конкурсу и спроведеној прописаној процедуре Скупштина града Зајечара, именовала је за директора Апотеке Зајечар, Драгану Бранковић –Минчић, досадашњег директора, Решењем о именовању директора Апотеке Зајечар бр.02-129 од 14.06.2018. године.

Скупштина града Зајечара је на седници од 30.08.2017. године, донела решење број I-02-229 о разрешењу и именовању новог Управног и Надзорног одбора.

Изменама и допунама Уредбе о плану мреже здравствених установа објављене у Сл.гл.РС бр.111 од 11.12.2017.године делатност Апотеке Зајечар проширује се и на општину Сокобања. На основу тога, изменењен је и члан 14 Статута Апотеке Зајечар.

Стручни органи

У току 2018.године престале су са радом 2 Јединице за издавање готових лекова (Шипиково и Звездан) због нерентабилности.

Привредни су у Зајечару дана 30.09.2020.год. доноси решење посл.бр Фи.43/2020 којим се врши промена назива Апотеке Зајечар у АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА ЗАЈЕЧАР, а због усклађивања назива установе са Законом о здравственој заштити. Министарству државне управе и локалне самоуправе је послат захтев за сагласност на израду нових печата, због промене назива установе, и иста је добијена дана 15.10.2020.год. Печати су израђени од броја I до XXVI, и подељени су ограницима и јединицама. Предлог Статута је послат Министарству здравља на сагласност.

На основу Закона о здравственој заштити ( Сл.гл.РС 25/2019) дана 15.11.2021. донет је нови Статут и уз сагласнос Министарства здравља. Скупштина града Зајечара је на тај Статут дала сагласност 09.12.2021. На основу тога је извршена регистрација у АПР.

По обављеном конкурсу и спроведеној прописаној процедури Скупштина града Зајечара , именовала је за директора Апотеке Зајечар, Драгану Бранковић –Минчић, досадашњег директора, Решењем о именовању директора Апотеке Зајечар бр.02-205/2022 од 28.11.2022. године.

### **УПРАВНИ И НАДЗОРНИ ОДБОР - САЗИВ ОД 2017.ГОД.**

Скупштина града Зајечара је на седници од 30.08.2017.године, донела решење број I-02-229 о разрешењу и именовању новог Управног и Надзорног одбора.

Управни одбор:

1. др Мина Милићевић, председник, представник оснивача
2. Нена Никодијевић, члан, представник оснивача
3. Бобан Мерџић, члан, представник оснивача
4. Ивана Јовичић, члан, представник установе
5. Марија Миливојевић, члан, представник установе

Надзорни одбор:

1. др Миљан Јовић, председника, представник оснивача
2. Наташа Савић, члана, представник оснивача
3. Марија Милутиновић, члан, представник установе

## **СТРУЧНИ ОРГАНИ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

### **а) Стручни савет**

Стручни савет АУ Зајечар чине:

1. Маг.фарм. Марија Миливојевић-председник
2. Маг.фарм Јелена Јеремић
3. Маг.фарм Александра Младеновић
4. Маг.фарм Сандра Божиновић
5. Фам.техн. Сања Живић

### **б) Стручни колегијум**

Стручни колегијум чине управници апотека, огранака апотека и стручних служби.

### **в) Етички одбор**

1. Маг.фарм. Александра Тонић Марковић – председник
2. Маг.фарм. Мира Стефановић
3. Маг.фарм. Ивана Станкулић

### **г) Комисија за унапређење квалитета здравствене заштите**

1. Маг.фарм. Ивана Урошевић -председник
2. Маг.фар. Светлана Каран, члан
3. Маг.фарм. Моника Банашик Васиљевић, члан

## **ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

Апотекарска делатност је здравствена делатност којом се обезбеђује фармацеутска здравствена заштита грађана, дефинисана је чланом 219. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 25/2019) и обухвата:

- снабдевање становништва, здравствених установа, приватне праксе и других правних лица лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
- спровођење превентивних мера за очување, заштиту и унапређење здравља становништва, односно промоцију здравља, превенцију болести и здравствено васпитање;
- издавање лекова и медицинских средстава, уз давање савета о њиховом чувању, року употребе, примени, нежељеним реакцијама и интеракцијама, правилној употреби и одлагању;
- унапређење фармакотерапијских мера и поступака у рационалној примени лекова и медицинских средстава и пружање информација општој и стручној јавности о лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
- учешће у изради и спровођењу фармакотерапијских протокола;
- пријављивање нежељених догађаја и нежељених реакција на лекове и медицинска средства, односно фалсификованих лекова и медицинских средства, у складу са законом којим се уређују лекови и законом којим се уређују медицинска средства;
- праћење исхода терапије, у циљу оптимизације терапије и побољшања исхода лечења, праћењем одређених параметара;

- указивање на могуће интеракције лекова са другим лековима, храном и др., као и избегавање нежељеног терапијског дуплирања примене лекова;
- израду и издавање магистралних, односно галенских лекова;
- повлачење, односно повраћај лекова и медицинских средстава из промета на мало у складу са законом и смерницама добре праксе у дистрибуцији
- управљање фармацеутских отпадом, у складу са прописима којима се уређује управљање отпадом;
- промет на мало и других производа за унапређење и очување здравља, као и промет предмета опште употребе у складу са законом;
- друге фармацеутске услуге и послове апотекарске делатности, у складу са законом;
- организацију и спровођење унутрашњег надзора над стручним радом и континуирану едукацију запослених, ученика и студената фармацеутске струке.

Свој развој Апотекарска установа Зајечар базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета и односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре, као и спровођење стажа за магистре фармације на специјалистичким постдипломским студијама.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У аптеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добрим апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, апотека снабдева грађане и децијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

## **ПОЛИТИКА ИНТЕГРИСАНОГ МЕНАЏМЕНТ СИСТЕМА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

Позиционирање Апотекарске установе Зајечар у систему примарне здравствене заштите становништва и фармацеутске здравствене делатности базира се на стратешком планирању и ефикасном приступу тржишту. Апотекарска установа Зајечар разматра екстерна и интерна питања, потребе и очекивања заинтересованих страна, користи расположиве ресурсе. Оптимизацијом ефективности и ефикасности процеса, коришћењем информационих технологија, заштитом животне средине, заштитом здравља и безбедности на раду као и партнерским односом са целокупном друштвеним заједницом остварује постављене циљеве. Апотекарска установа Зајечар одговорно снабдева становништво и здравствене установе безбедним, сигурним и ефикасним лековима, медицинским средствима и другим фармацеутским производима. Израђује безбедне и ефикасне магистралне и галенске лекове. Примењује концепт превенције болести и промоције здравља, праћење ефеката употребљених лекова, комплиансе,

фармаковигилансе лекова и вигилансе медицинских средстава, а све у складу са законском регулативом и добром апотекарском праксом у циљу унапређења јавног здравља.

Лидери Апотекарске установе Зајечар постављају, афирмишу, унапређују и исказују своју приврженост интегрисаном систему управљања неговањем јаке корпоративне културе и система вредности, ефикасном комуникацијом на свим организационим нивоима, заснованој на одржавању равнотеже између економског успеха, еколошке одрживости и друштвене одговорности. Знање организације чине запослени. Запослени су њена највећа вредност. Сагледавање њихових очекивања и захтева и улагање у људске ресурсе развојем компетенција, кроз континуирани професионални развој и усавршавање, основ су даљег напретка Апотекарске установе Зајечар.

Апотекарска установа Зајечар друштвено одговорно понашање остварује кроз праћење животног циклуса производа и услуга које пружа, смањењем потрошње природних есурса и непрекидним унапређењем система управљања заштитом животне средине на свим нивоима и функцијама, узимајући у обзир аспекте свих заинтересованих страна.

Систем безбедности и здравља на раду Апотекарске установе Зајечар унапређује се на систематичан начин кроз праћење и примену регулатива из ове области, стварањем окружења у којем се здравствени и безбедносни ризици уочавају и надзиру како би се спречиле повреде на раду и професионалне болести као саставни део пословних активности, примењује се концепт укључивања и консултовања запослених, развија стручност запослених у подручју безбедности и здравља на раду обуком и усавршавањима и постављају се циљеви на раду у свим пословним активностима са циљем осигуравања непрестаног напретка и усклађености са аконским и другим нормама.

Сви запослени, на свим хијерархијским нивоима и функцијама, одговорни су за успешну примену интегрисаног система менаџмента.

## ЦИЉЕВИ ИМС-а

- Постизање задовољства пацијената-корисника производом и услугом која му се пружа
- Постизање задовољства запослених
- Повећање профита кроз унапређење перформанси
- Рад на превенцији загађивања животне средине
- Примена мера БЗНР у циљу спречавања повреда на раду и професионалних оболења
- Унапређење ИМС
- Усаглашеност са законском регулативом

## **ТРЖИШТЕ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

Тржиште АУ Зајечар је подручје целог Зајечарског округа, који у свом саставу има три општине Књажевац, Больевац и Сокобању и територију града Зајечара. У њима живи укупно 97.778 становника.

Општина-град	Број становника
Зајечар	48.621
Књажевац	25.459
Больевац	10.373
Сокобања	13.325

Што се тиче структуре становништва по попису из 2022. године, подаци још нису обрађени, тако да тренутно нису доступни.

### *Услови пословања*

Апотекарска установа Зајечар послује преко Управе за трезор, где има отворена два рачуна. Преко једног послује средствима Републичког фонда за здравствено осигурање-буџетским средствима, а преко другог рачуна обавља се пословање на тржишту.

У току 2022. године, није било блокаде рачуна.

## **ЧЛАНСТВО АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР**

### **1. ФАРМАЦЕУТСКА КОМОРА СРБИЈЕ (ФКС)**

Фармацеутска комора Србије је обавезна професионална организација дипломираних фармацеута који у здравственим установама обављају послове дипломiranog фармацеута. Комора заступа и штити интересе фармацеутске струке, чува част, углед, права и заједништво чланова.

### **2. КОМОРА МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА И ЗДРАВСТВЕНИХ ТЕХНИЧАРА СРБИЈЕ (КМСЗТС)**

КМСЗТС је обавезна и професионална организација медицинских сестара и здравствених техничара који у здравственим установама обављају послове здравствене делатности као професију у Републици Србији.

### **3. САВЕЗ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ (СФУС)**

СФУС је професионално друштво фармацеута, чији је примарни циљ стручковно усавршавање, унапређење здравља и очувања етичких правила фармацеутске струке.

### **4. УДРУЖЕЊЕ ФАРМАЦЕУТСКИХ ТЕХНИЧАРА СРБИЈЕ СВЕТИ САВА (УФТС СВЕТИ САВА)**

УФТС Свети Сава је добровољно, нестраначко, невладино удружење здравствених радника који су завршили средњу медицинску школу – смер: фармацеутски техничар.

### **5. ПРИВРЕДНА КОМОРА СРБИЈЕ (ПКС)**

Групација апотека и Удружење за фармацеутску и медицинску привреду - самостална, невладина, пословно-стручна и интересна асоцијација правних и физичких лица која обављају регистровану апотекарску делатност.

## **6. ГС1**

Водећа глобална организација посвећена креирању и имплементацији глобалних стандарда, захтева и решења која побољшавају ефикасност и прегледност у ланцу снабдевања на глобалном нивоу, у свим секторима.

## **АНГАЖОВАНОСТ ЗАПОСЛЕНИХ У СТРУКОВНИМ И ДРУГИМ ТЕЛИМА ДРУШТВЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ**

- ✓ Члан радне групе за процену компетенција фармацеута ФКС (Сузана Маринковић)
- ✓ Спољни оцењивач компетентности фармацеута – Pharmexpert (Сузана Маринковић)
- ✓ Стручни надзорници за спољну проверу стучног рада у здравственим установама и приватној пракси по одлуци Министра здравља РС (Виолета Митић, Сузана Маринковић, Анђелија Главонић)
- ✓ Координатор за фармаковигиланцу лекова са АЛИМС (Сузана Маринковић)
- ✓ Координатор за фармаковигиланцу медицинских средстава са АЛИМС (Сузана Маринковић)
- ✓ Координатор за производњу, односно промет, психоактивне контролисане супстанце са Министарством здравља РС (Сузана Маринковић)
- ✓ Координатор за производњу, односно прекурсоре I, II или III категорије са Министарством здравља РС (Ивана Јовичић)
- ✓ Чланови тимова лекара и фармацеута у Граду Зајечару, Општини Књажевац, Општини Больевац и Општини Сокобања, у циљу превенције болести и промоције здравља

## **ОДНОСИ СА ДРУШТВЕНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ**

Друштвено одговорно пословање је поставило Апотекарску установу Зајечар у ред виталних организација у Зајечарском округу. Контакт директора и менаџмента са све четри локалне самоуправе је редован, како на стратешком, тако и на оперативном нивоу. Чланови колектива Апотекарске установе Зајечар су захваљујући својој стручности и компетентности, отвореној сарадњи, препознати од локалних самоуправа као одговорни сарадници и укључени су у рад многих законодавних тела.

## **АНГАЖОВАНОСТ ЗАПОСЛЕНИХ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР У ДРУШТВЕНОЈ ЗАЈЕДНИЦИ**

– Република Србија, Град Зајечар, Општина Књажевац, Општина Больевац, Општина Сокобања

- Народни посланик републичког парламента (Драгана Бранковић Минчић)
- Члан комисије за заштиту и унапређење животне средине Скупштине града Зајечара (Марија Миливојевић)
- Члан штаба за ванредне ситуације (Драгана Бранковић Минчић)
- Фармацеутски факултет Универзитета у Београду, Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, (ментори дела специјалистичког стажа на

постдипломским студијама - Ивана Јовичић, Сузана Маринковић, по Уговору о пословно-техничкој сарадњи)

- Медицинска школа Зајечар (наставници стручних предмета за подручје рада фармацеутски техничар, по Уговору о извођењу наставе)
- Носиоци активности у предшколским и школским установама кроз саветодавно терапијска и социјално едукативна предавања и обуке.

### **ИЗВЕШТАЈ О ИНСПЕКЦИЈСКОМ НАДЗОРУ У 2022. ГОДИНИ**

Ред.бр.	датум	АПОТЕКА	ИНСПЕКЦИЈА
1	21.02.2022	Лек	Инспектор за заштиту животне средине
2	27.09.2022	Лек	Инспектор за заштиту животне средине
3	05.12.2022	Ескулап	Инспектор за заштиту животне средине

**ПЛАНИРАЊЕ, СПРОВОЂЕЊЕ И ПРАЋЕЊЕ КЉУЧНИХ ИНДИКАТОРА**  
**ПЕРФОРМАНСИ ЗА 2022. ГОДИНУ**

	Кључни индикатор перформанси (КПИ)	План унапређења	Задужен	Мере за побољшање (активности)	Рок за извршење	Постављени циљ	Остварени циљ	Учинак
1.	Број рецепата (рфзо+ војни)	Контролисати пад рецепата	Руководилац ОЈ	Маркетинг, рад са лекарима	1 год.	590.000	546.674	92,65%
2.	Број услуга ручне продаје	Повећати број услуга	Руководилац ОЈ	Маркетинг, запослени јасно упознати са циљевима, мотивација, медији	1 год.	1.200.000	1.072.092	89,34%
3.	Број израђених паковања галенских лекова/препарата	Повећати број појединачних паковања	Руководилац ОЈ	Маркетинг, јасни циљеви, медији	1 год.	201.115	185.943	92,46%
4.	Број магистралних лекова	Повећати број појединач. паковања	Руководилац ОЈ	Рад са лекарима, маркетинг	1 год.	110/фарм	113/фарм	107,73%
5.	% расхода	Задржати тренд	Руководилац ОЈ	Управљање залихама, управљање ризицима	1 год.	0,5%	0,00%	остварено је мање од циља што је бољи резултат
6.	Задовољство запослених	Одржати успех	Директор	Стална комуникација са запосленима, ускуђивање у тимове, давање одговорности, јавне похвале, мотивација	1 год.	95,00%	95,44%	остварено је више, за 0,46 % од циља што је бољи резултат
7.	Задовољство корисника	Одржати успех	Руководилац ОЈ	Стручност и компетентност, освећеност, асортиман, љубазност	1 год.	100%	100%	100%
8.	Број акредитованих едукација	Повећати број	Лице за КЕ	Стално учење и ширење знања	1 год.	22	22	100%
9.	Заштита животне средине	Смањење неопасног отпада папир/картон	Руководилац ОЈ	Ширење свести о заштити животне средине и прикупљања материјала за рециклирање	1 год.	4237 kg	4150kg	3,04%

Напомена: КПИ1 је циљна вредност битна за финансијску одрживост. С обзиром на то да и приватне апотеке издају лекове на рецепт, врло је важно да се овај индикатор прати у комбинацији са КПИ2 и тако се стиче слика о профиту Апотеке.

С друге стране, с обзиром на то да је маржа на лекове ниска (12%), Апотекарска установа Зајечар тежи повећању ручне продаје (маржа 20%), односно тежи повећању КПИ2. Наведени су најважнији КПИ, али у АУ Зајечар се мери много више перформанси. Постављени су циљеви и врши се стално поређење са другима у бранши. Само оно што може да се измери, може и да се унапреди.

Планира се повећање КПИ2, а преведено у финансијску вредност, све организационе јединице имају за циљ повећање ручне продаје према циљевима постављеним на месечном нивоу.

## **ИЗВЕШТАЈ О ОРГАНИЗАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ И КАДРОВИМА У 2022. ГОДИНИ**

Организациону мрежу Апотекарске установе Зајечар чини 23 организационе јединице на простору Зајечарског округа. Њихова унутрашња организација се ближе дефише Правилником о организацији и систематизацији послова-радних места Апотекарске установе Зајечар

Р.број	Организациона јединица	Име апотеке	Општина/Град
1.	Огранак апотеке	Лек	Зајечар
2.	Огранак апотеке	Здравље	Зајечар
3.	Огранак апотеке	Ескулап	Књажевац
4.	Огранак апотеке	ДЗ Књажевац	Књажевац
5.	Огранак апотеке	Бољевац	Бољевац
6.	Огранак апотеке	Ромулијана	Зајечар
7.	Огранак апотеке	Фармакон	Зајечар
8.	Огранак апотеке	Котлујевац	Зајечар
9.	Огранак апотеке	Хигија	Књажевац
10.	Апотекарска јединица	Гален	Бољевац
11.	Апотекарска јединица	Карађорђев Венац	Зајечар
12.	Апотекарска станица	Салаш	Зајечар
13.	Апотекарска станица	Минићево	Књажевац
14.	Апотекарска станица	Подгорац	Бољевац
15.	Апотекарска станица	Велики Извор	Зајечар
16.	Апотекарска станица	Рготина	Зајечар
17.	Апотекарска станица	Грљан	Зајечар
18.	Апотекарска станица	Кална	Књажевац
19.	Огранак апотеке	Сокофарм	Сокобања
20.	Огранак апотеке	Медикус	Сокобања
21.	Апотекарска станица	Гамзиградска Бања	Зајечар
22.	Галенска лабораторија са контролном лабораторијом	ГАЛЗА	Зајечар
23.	Служба за правне, економско-финансијске и друге сличне послове	Седиште установе	Зајечар

Укупан број радника на крају 2022. је 100, и у односу на крај 2021. године број радника је мањи за осам. По општинама стање је :

- Зајечар 57,
- Књажевац 27,
- Бољевац 10,
- Сокобања 6.

Преглед запослених радника по кадровској и квалификационој структури дати су у доњим табелама:

	На дан 31.12.2021.	На дан 31.12.2022.	Разлика
<b>УКУПНО</b>	108	100	-8
На неодређено време	100	94	-6
На одређено време	8	6	-2
Медицинске струке	89	81	-8
Немедицинске струке	19	19	-
Дипломирани фармацеути	38	37	-1
-специјалисти	08	08	-
Фармацеутски техничари	51	44	-7
Немедицинска-висока	01	01	-
-средња	9	10	+1
-КВ	2	2	-
-чистачи и перачи лаб.пос.	7	6	-1

Кадровска и квалификационна структура по општинама:

СТРУКТУРА	ЗАЈЕЧАР	КЊАЖЕВАЦ	БОЉЕВАЦ	СОКОБА
Спец. Фармације	6	2	-	-
Фармацеути	17	8	2	2
Висока немедицинска	1	-	-	-
Фармацеут.техничари	23	12	6	3
Средња немедицинска	6	2	1	1
КВ радници	1	1	-	-
Чистачи и перачи	3	2	1	-
<b>СВЕГА</b>	<b>57</b>	<b>27</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

Просечна нето зарада по запосленом у 2022. години износи 76.535,35 динара.

У 2022. години остварено је укупно 192.376 часова рада, а по структури су следећи:

Ефективан рад	159.408. сати или	82,86%
Боловања до 30 дана	2.120. „ „	1,1%
Годишњи одмори	24.048. „ „	12,5%
Државни празник	6.360. „ „	3,31%
Плаћено одсуство	440. „ „	0,23%

У односу на претходну годину када је ефективних часова било 212.992, ове године тај број је мањи за 20.616 часова, што је резултат смањења броја радника.

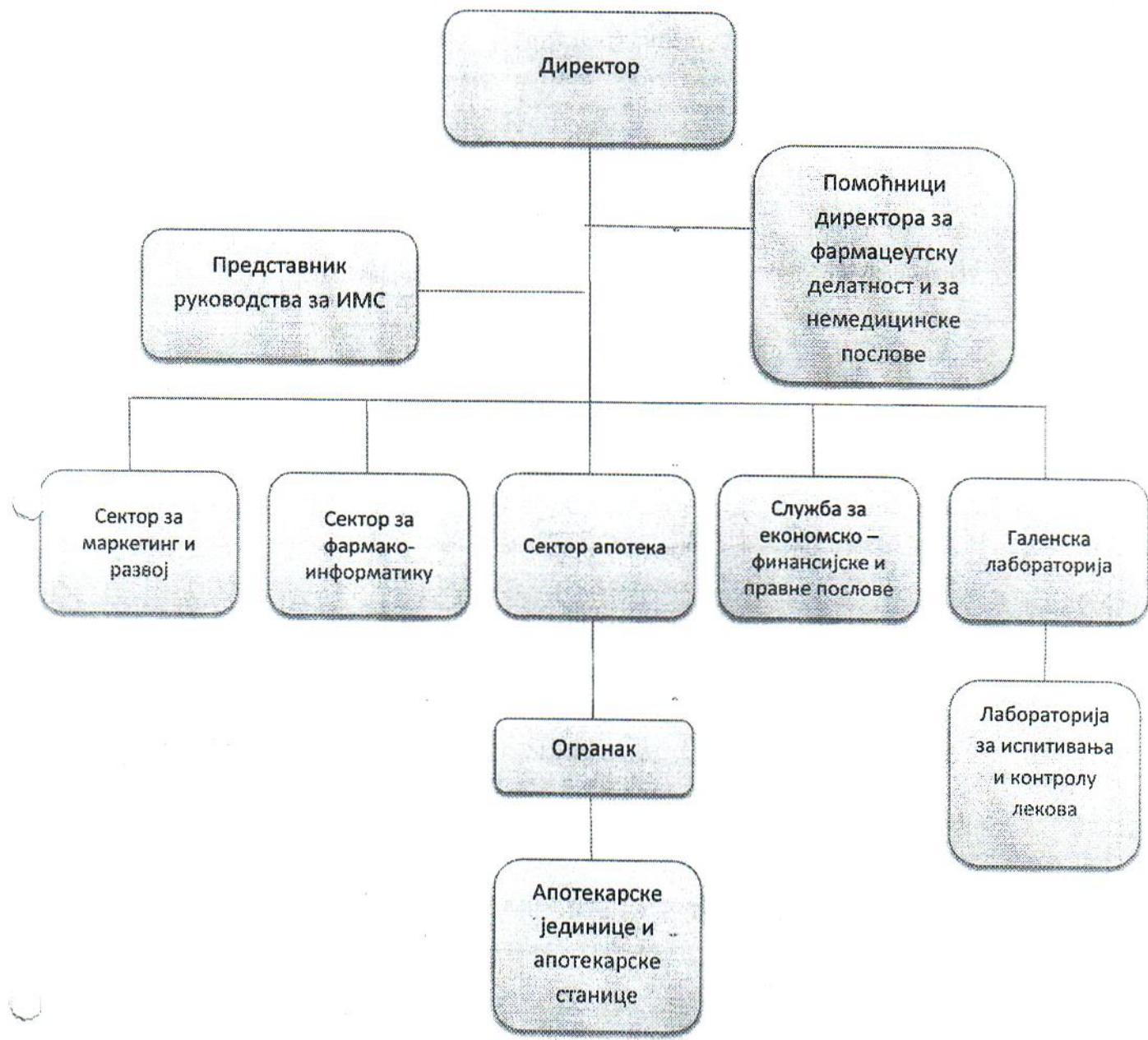
Број радника на боловању је просечно 1,08 што је за 0,78 мањи и углавном је резултат одржавања трудноћа радница.

Просечан број запослених на бази часова рада износи 91,92 радника

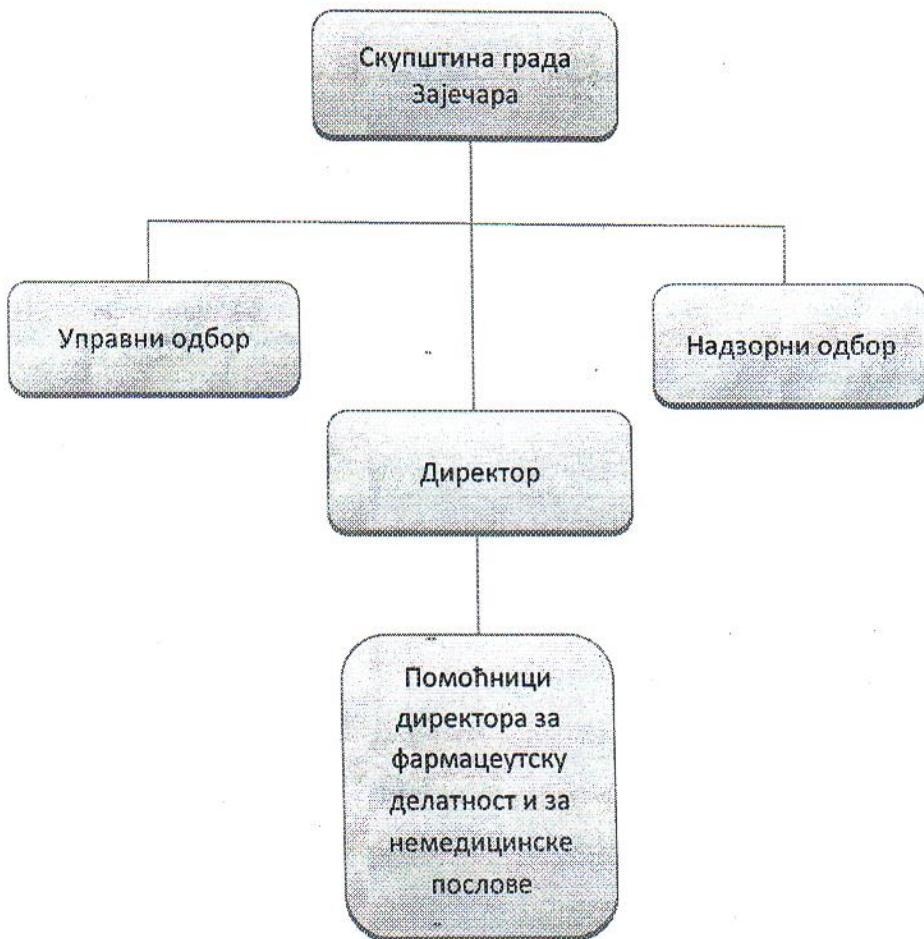
Просечан број запос. на боловању преко 30 дана је 2,92 радника

На име боловања рефундирено је 5352 часова за боловања преко 30 дана које плаћа здравство.

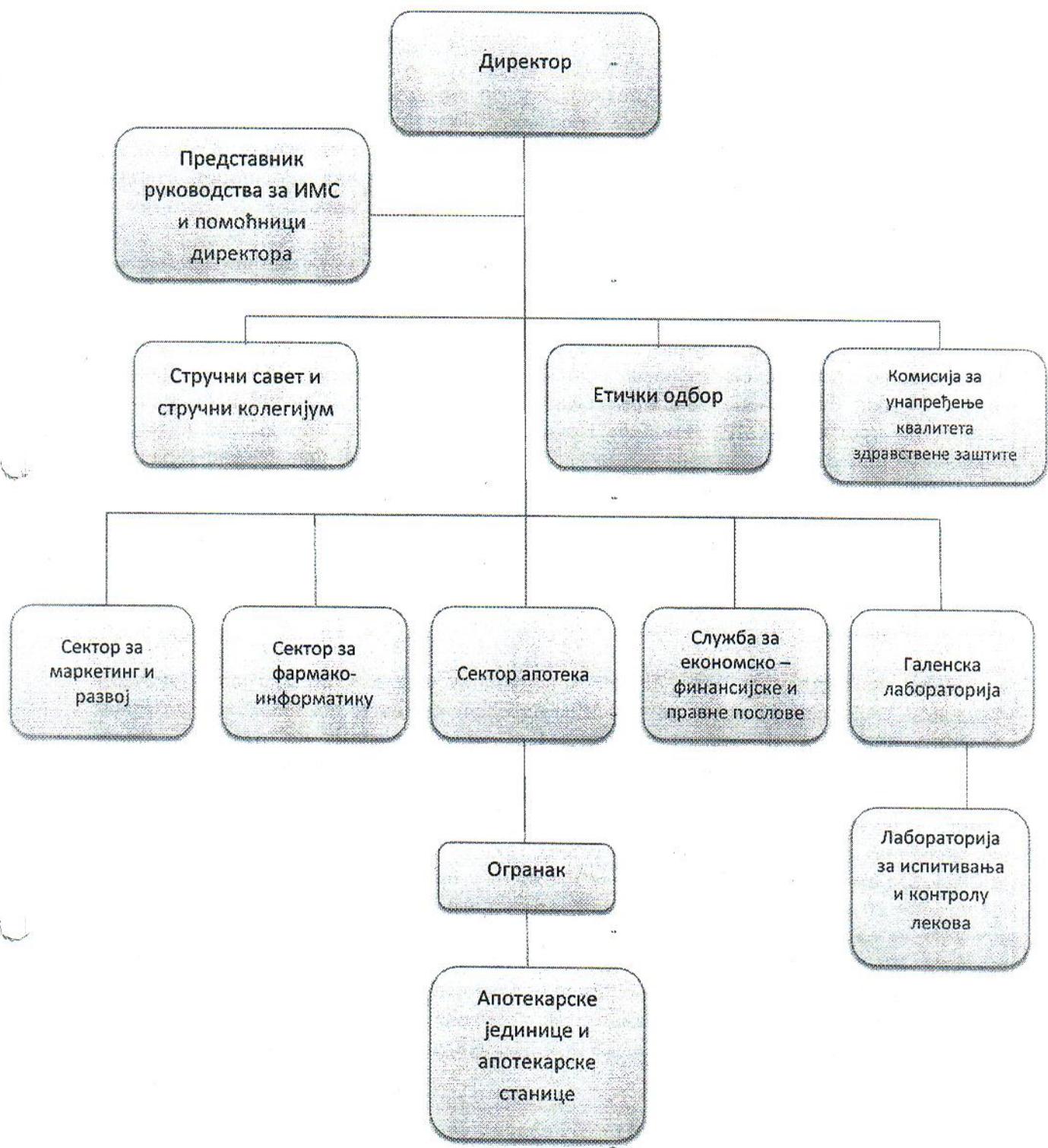
У 2022. години није било рефундирања породиљског одсуства, јер се радницама на породиљском директно уплаћује накнада.



Слика 1: Организациона шема



Слика 2: Организациона шема органа управљања Апотекарске установе Зајечар



Слика 3: Организациона шема управно - стручних органа Апотекарске установе Зајечар

## **ИЗВЕШТАЈ О СТРУЧНОМ УСАВРШАВАЊУ ЗА 2022. ГОДИНУ**

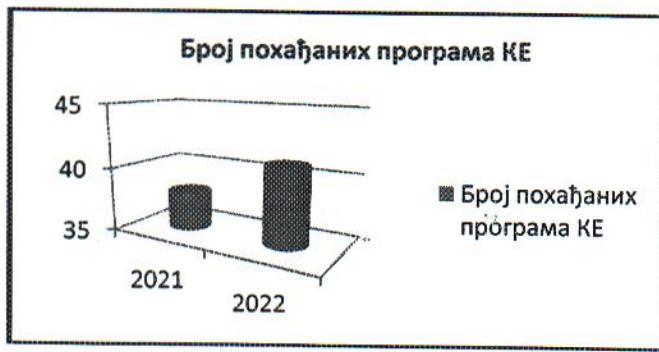
Стручно усавршавање у Апотеци Зајечар представља плански напор да се очувају и побољшају знања и вештине запослених. То је процес учења у коме запослени стичу знање, вештине и став, неопходан да би радне задатке изводили успешно и у складу са захтевима. Циљеви стручног усавршавања су радна успешност, стицање знања и праћење нових технологија и избегавање застаревања знања.

АУ „Зајечар“ континуирану едукацију спроводи на основу Правилника о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике (Службени гласник РС бр. 2/2011, 23/2016 31/2018). Фармацеути и фармацеутски техничари стручно се усавршавају учешћем на стручним састанцима, курсевима, конгресима, семинарима, решавањем тестова у писаној или електронској форми. Укупан број поена неопходних за обнављање лиценце сакупља се из више различитих програма КМЕ. Изменом Правилника о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце за здравствене раднике и здравствене сараднике (Службени гласник РС бр. 119/2007, 23/2009, 40/2010 и 102/2015), сваки здравствени радник Апотеке Зајечар био је у обавези да у току једне године сакупи минимум 10 поена. У Апотеци Зајечар врши се праћење, евидентирајући и плански спроводи континуирана едукација како би сви запослени стекли довољно поена и испунили услов за обнављање лиценце (минимум 140 поена за седмогодишњи период трајања лиценце).

Светска пандемија услед појаве корона вируса је и у 2022. години значајно утицала на све аспекте живота па тако и на одређене сегменте похађања континуиране едукације, пре свега на обуставу похађања скоро свих едукација ван града и установе због социјалне дистанце и превентивних мера. Самим тим се прикупљање неопходног броја бодова знатно отежало, међутим и поред свих наведених потешкоћа у току 2022. године, здравствени радници Апотеке Зајечар су похађали 41 програм КЕ акредитованих од стране Здравственог савета Србије, што је 3 програма више у односу на 2021. Од тих 41, 21 програма КЕ је одржано у организацији АУ „Зајечар“, док је преосталих 20 углавном било у виду онлине тестова и вебинара. На тај начин су сви здравствени радници Апотеке Зајечар, у континуитету током целе године похађајући програме КЕ, испунили законску обавезу према Правилнику о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце члановима комора здравствених радника, као и Правилнику о ближим условима за спровођење КЕ за здравствене раднике (Службени гласник РС бр. 2/2011, 23/2016 и 31/2018) и стекли довољан број бодова за обнављање лиценце у 2022. години.

1. *Број програма КМЕ које су похађали запослени медицински радници АУ „Зајечар“ 2021. – 2022. година*

Година	Број похађаних програма КЕ
2021.	38
2022.	41



На основу увида у теме програма КЕ одржаних у АУ „Зајечар“ током 2022. године, може се закључити да су теме програма биле разноврсне и свеобухватно су допринеле:

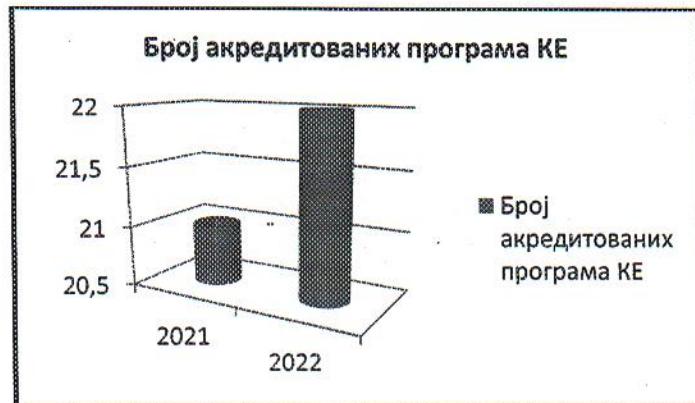
- Усавршавању знања и вештина полазника;
- Усавршавању стручности;
- Одржавању и побољшању квалитета стручног рада;
- Препознавању проблема у примени терапије код пацијената и процењивању могућих решења;
- Побољшању израде магистралних и галенских лекова;
- Стицању нових знања о испитивању и контроли лекова;
- Едукацији здравствених радника из области рационалне употребе лекова;
- Упознавању полазника са кључним принципима фармаковигиланце;
- Пружању боље фармацеутске здравствене заштите.

У овој години добили смо два саветника за астму и саветника за примену лекова у току дојења.

Током 2022. године од стране Здравственог савета Србије акредитован је 22 програм КЕ чији су предавачи запослени у АУ „Зајечар“. Ове године је поново постигнут раст у броју акредитованих предавања што је посебно значајно са аспекта да се ради о једном од кључних индикатора перформанси АУ „Зајечар“.

- *Број акредитованих програма КМЕ у АУ „Зајечар“ 2021.– 2022. година*

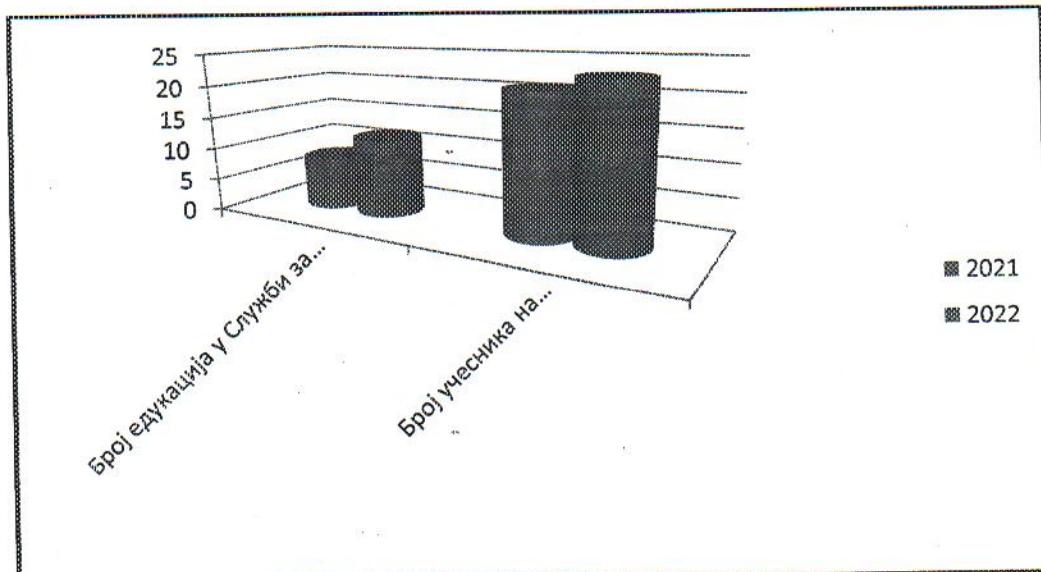
Година	Број акредитованих програма КЕ
2021.	21
2022.	22



Измене законских прописа, редовне периодичне активности, динамично окружење намећу потребу за константним унапређењем знања и вештина запослених у Служби за економско-финансијске и правне послове, са циљем да се одговори садашњим и будућим потребама Апотеке „Зајечар“. Сходно томе су запослени у горе наведеној служби и ове године редовно похађали програме континуиране едукације организоване из области економско-финансијских и правних послова. Иако су и ове године едукације биле доминантно путем вебинара због већ поменуте пандемије, ипак је забележен већи број учесника који су похађали едукационе програме у односу на прошлу годину.

*Број учесника и едукативних скупова којима су присуствовали запослени у Служби за економско – финансијске и правне послове у АУ „Зајечар“, 2021-2022. година*

Година	Број едукација у Служби за економско-финансијске и правне послове	Број учесника на едукацијама у Служби за економско-финансијске и правне послове
2021.	8	21
2022.	12	23



У 2022. години запослени АУ Зајечар обновили су лиценце, 21 фармацеутски техничар и 20 фармацеута.

## **ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ЗАЈЕЧАР ЗА ИНТЕГРИСАНИ МЕНАЏМЕНТ КВАЛИТЕТОМ**

1. Редовна сертификациона провера стандарда ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018 спроведена је од стране сертификационе куће из Словеније SIQ, 30.05.2022. године.

Предмет сертификационе провере био је: Развој, набавка и издавање лекова и медицинских средстава, набавка и продаја без рецепта и израда магистралних и галенских лекова.

Проверу су извршили:

- Вукица Коцић- Пешић, вођа провере,
- Милан Савић, проверивач
- Вукица Њуњић-Попадић, проверивач
- Јильана Тасић, проверивач
- Салом Митић-Драгана, проверивач
- Драгана Петровић, проверивач (off site)

Сертификационом провером су, поред седишта Апотекарске установе Зајечар (огранак Лек , руководство, Сектор за фармакоинформатику и Сектор за маркетинг и развој, Служба за економске, финансијске и правне послове), галенске лабораторије и лабораторије за контролу, обухваћени огранци Ескулап и Д.З.Књажевац и ЛИГЛ Кална у Општини Књажевац.

На провери су коришћена следећа документа:

- Пословник интегрисаног менаџмент система, верзија 06 од 29.04.2022. године
- Кључна документација из области БЗР и самих прописа , Акт о процени ризика на радном месту, подаци о праћењу инцидената, обуке
- Стандард ISO 9001:2015 –Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Стандард ISO 14001:2015 - Систем менаџмента животне средине- Захтеви са упутством за коришћење
- Стандард ISO 45001:2018 Систем менаџмента безбедности и здравља на раду- Захтеви
- Стандард ISO/IEC 17021- 1:2015 Оцењивање усаглашености- захтеви за тела која обављају проверу и сертификацију менаџмента
- Сертификациони правилник за систем менаџмента (AP034PC, издање: 30/2020-11-26)

На основу провере и SIQ извештаја о провери бр.OSV 00726/2022 од 13.06.2022 није утврђена ниједна неусаглашеност са стандардом и систем је у потпуности усаглашен са новим верзијама стандарда. Укупно је предложено 10 препорука, које су прихваћене, сачињен је извештај о предузетим мерама и прослеђен SIQ-у.

2. Ризици и прилике се прате, преиспитују и одређује учинак минимум једном годишње. Оцењивање се врши по одобреној процедуре и предузимају се одређене мере, а у складу са Стратегијом управљања ризицима АУ Зајечар.

3. Интерне провере су спроведене према годишњем плану у априлу и у новембру, узете су у обзир и препоруке сертификационе комисије и део препорука је реализован.

4. Реализација корективних мера на годишњем нивоу је задовољавајућа као и праћење сталних побољшања.

Апотекарска установа Зајечар изводи, одржава и развија интегрисани менаџмент систем. Детаљна анализа одрживости ISO дата је кроз преиспитивање од стране руководства на годишњем нивоу.

### **ИЗВЕШТАЈ О ПРОЈЕКТОВАЊУ И РАЗВОЈУ**

Поступак покретања пројектовања и развоја нових услуга/производа и/или унапређење постојећих врши се одлуком директора, а на основу извршених анализа и Предлога пројекта који разматра директор и стручни тим, који ће бити укључен у активности развоја услуге/производа.

Почетак реализације пројектног задатка Инвестиционо улагање у физичко повезивање постојећег простора Галенске лабораторије са новим простором Лабораторије за испитивање и контролу (03/2016) померен је за 2023.годину из оправданих разлога који изискују одређена финансијска средства.

До сада су покренути следећи пројекти:

Редни број	ПРЕДЛОГ ПРОЈЕКТА	ПЛАН ЗА ПРОЈЕКТНИ ЗАДАТАК Број/година	РОК ЗА ИЗВРШЕЊЕ	Датум извршења
1.	Предлог пројекта бр.: 01/2016 од 15.01.2016	Формулација козметичких производа са препознатљивим брендом Фелих Ромулијана (01/2016)	12 месеци	Пребачена за 2023.годину
2.	Предлог пројекта бр.: 02/2016 од 15.01.2016	Дерматолошко саветовање (02/2016)	12 месеци	Пребачена за 2023.годину у циљу сарадње са дерматологом.
3.	Предлог пројекта бр.: 03/2016 од 15.01.2016	Инвестиционо улагање у физичко повезивање постојећег простора Галенске лабораторије са новим простором Лабораторије за испитивање и контролу (03/2016)	12 месеци	Пребачена за 2023.годину

## ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ГАЛЕНСКЕ ЛАБОРАТОРИЈЕ ЗА 2022.ГОДИНУ

У 2022.години галенска лабораторија је по Плану рада испунила све захтеве за рад, развој и унапређење квалитета рада поштујући Законску регулативу и стандарде ДПП, ДЛП, ДАП и ДДП.

Редовно је вршено преиспитивање и унапређење ИМС.

Унутрашњом провером квалитета стручног рада у лабораторији, уз примену превентивних мера, као и уз спровођење редовних обука, констатовано је да су све СОП спроведене у складу са протоколима рада у лабораторији.

Оперативни циљеви су објективни и мерљиви кроз - Укупан промет галенске лабораторије, изражен кроз нето финансијску вредност издатих галенских производа организационим јединицама АУ Зајечар и другим ЗУ са којима АУ Зајечар има склопљен Уговор о промету галенских лекова, као и вредност радне таксе у оквиру финансијског промета, праћени су кроз годишње преиспитивање – Мерење, анализа 2022 и побољшање за 2023.

Остварен промет галенске лабораторије, рачунато на нето вредност (набавна вредност робе) галенских производа издатих апотекама у 2022.години је 34.944.453,12 динара.

У поређењу са нето прометом у 2021.години (34.352.531,94 дин.) повећање промета у 2022.години је 1,72%.

Остварена радна такса у 2022.години је 19.634.107,03 динара, што је за 5,64% мање од остварене радне таксе у 2021.години (20.807.648,74 дин.).

### **Упоредни табеларни приказ промета и остварене радне таксе 2020-2022**

#### **Приказ промета изражен кроз нето вредност издатих производа**

	интерни промет + картице поверења	УЧИНАК у односу на претходну годину %	екстерни промет	УЧИНАК у односу на претходну годину %	укупни промет	УЧИНАК у односу на претходну годину %
2020.година	20.252.056,00	109,14	22.380.058,50	114,01	42.632.114,50	111,64
2021.година	15.027.700,42	74,20	19.324.831,52	86,35	34.352.531,94	80,58
2022.година	16.754.116,28	111,49	18.190.336,84	94,13	34.944.453,12	101,72

**Приказ промета изражен кроз вредност остварене радне таксе**

	Остварена радна такса кroz интерни промет	УЧИНАК у односу на претходну годину %	Остварена радна такса кроз екстерни промет	УЧИНАК у односу на претходну годину %	Остварена радна такса укупни промет	УЧИНАК у односу на претходну годину %
2020.година	10.431.740,44	104,72	14.465.254,98	111,28	24.896.995,42	108,43
2021.година	7.930.153,49	76,02	12.877.495,25	89,02	20.807.648,74	83,57
2022.година	7.886.778,19	99,45	11.747.328,84	91,22	19.634.107,03	94,36

Промет галенских лекова, АУ Зајечар, у складу са склопљеним Уговорима обављао се у 2022.години са **160** Здравствене установе.

година	број других ЗУ са којима АУ Зајечар обавља промет галенских лекова
2020	167
2021	170
2022	160

Промет остварен са другим ЗУ у 2022.години је **18.190.336,84** дин (што је 52,06 % од укупног промета галенске лабораторије) са оствареном радном таксом од **11.747.328,84** дин ( 59,83 % укупне радне таксе остварене у 2022.години).

**Поређење остварења промета интерни/екстерни 2020/2021/2022.**

	НЕТО вредност готових производа		НЕТО вредност радне таксе	
	2020	2021	2020	2021
интерни промет	20.252.056,00	15.030.700,42	47,50%	43,75%
екстерни промет	22.380.058,50	19.321.831,52	52,50%	56,25%
<b>УКУПНИ ПРОМЕТ</b>	<b>42.632.114,50</b>	<b>34.352.531,94</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>2021</b>				
интерни промет	16.754.116,28	18.190.336,84	47,94%	52,06%
екстерни промет	18.886.778,19	11.747.328,84	40,17%	59,83%
<b>УКУПНИ ПРОМЕТ</b>	<b>34.944.453,12</b>	<b>30.937.665,72</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>2022</b>				
интерни промет	16.754.116,28	18.190.336,84	47,94%	52,06%
екстерни промет	18.886.778,19	11.747.328,84	40,17%	59,83%
<b>УКУПНИ ПРОМЕТ</b>	<b>34.944.453,12</b>	<b>30.937.665,72</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Анализом упоредног приказа издатих појединачних паковања галенских производа и

остварене зараде организационих јединица АУ Зајечар, кроз маржу галенских лекова/производа по месецима у 2022.години утврђено је да она износи 3.791.196,92 дин.

Из овога се може закључити да је остварена зарада АУ Зајечар у 2022.години кроз промет галенских лекова /производа:

Радна такса галенске лабораторије	19.634.107,03
Остварена маржа организационих јединица	<u>3.791.196,92</u>
	23.425.303,95

Упоредо анализирајући укупну зараду од промета галенских лекова/производа у 2022.години ( радна такса галенске лабораторије и остварена маржа у организационим јединицама) – 23.425.303,95 дин., са укупном зарадом у 2021.години – 24.402.440,29 дин, може се закључити да је остварена добит мања за 4%.

Приказ укупне зараде АУ Зајечар кроз вредност остварене радне таксе галенске лаб. и остварене марже

	Остварена радна такса кroz интерни промет 1	Остварена радна такса кроз екстерни промет 2	Остварена радна такса укупни промет 3	Остварена зарада кроз маржу у оргјед. 4	Укупна зарада 5 (3+4)	УЧИНАК у односу на претходну годину %.
2020.година	10.431.740,44	14.465.254,98	24.896.995,42	4.941.090,24	29.838.085,66	109,03
2021.година	7.930.153,49	12.877.495,25	20.807.648,74	3.594.791,55	24.402.440,29	81,78
2022.година	7.886.778,19	11.747.328,84	19.634.107,03	3.791.196,92	23.425.303,95	96,00

Упоредни табеларни приказ промета галенске лабораторије 2020-2022

P.б.	ОПИС	2020	2021	2022	22/21%
1.	Укупан промет Галенске лабораторије	42.632.114	34.352.531	34.944.453	101,72
2.	Укупно остварена зарада ( рад.таксе+марже 4+5+6)	29.838.085	24.402.440	23.425.304	96,00
3.	Укупно остварена радна такса (4+5)	24.896.995	20.807.648	19.634.107	94,36
4.	Радна такса у интерном промету	10.431.740	7.930.153	7.886.778	99,45
5.	Радна такса у екстерном промету	14.465.254	12.877.495	11.747.329	91,22
6.	Остварена маржа у продаји преко апотека	4.941.090	3.594.791	3.791.197	105,46
7.	Укупно издато појединачних	290.370	211.412	188.985	89,39

	паковања (8+9)				
8.	Број издатих комада у интерном промету	104.489	66.584	63.751	95,75
9.	Број издатих комада у екстерном промету	185881	144.828	125.234	86,47
10.	Број уговора о снабд. Здравствтвен. установа	167	170	160	94,12

Смањен промет галенских лекова у 2022. години, а самим тим и смањење укупне зараде АУ Зајечар за 4% (радна такса и остварена маржа), у поређењу са оствареним прометом у 2021. години, може се приписати смањењу обима израде галенских лекова и галенских производа за дезинфекцију и њиховом мањом потражњом како у екстерном тако и у интерном промету. Стабилизација тржишта у РС пружила је могућност куповине средстава за дезинфекцију и у осталим малопродајним објектима који нису апотеке.

Број активних екстерних купаца у 2022. години је и поред 14 нових Уговора смањен због већег броја опозива малих апотека које су приспојене великим ланцима апотека (који имају своје галенске лабораторије), отварањем нових галенских лабораторија, као и немогућност снабдевања здравствених установа на секундарном и терцијарном нивоу јер је по Решењу Министрства здравља РС закључно са 31.12.2021. онемогућено нашој Установи да аплицира на тендере здравствених установа на секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите сходно члану 24 Закона о лековима и медицинским средствима.

Анализа продаје галенских производа показала је да су у интерном промету најпродаванији галенски лекови АУ Зајечар – Нафазолин 0,1%, капи за нос, Хидроген 3% раствор 100мл , Сируп од белог слеза, Сируп од јагорчевине, а од препарата за негу и заштиту – Маст за бебе 100мл. У екстерном промету најпродаванији галенски лекови су Нафазолин 0,1%, капи за нос, Хидроген 3% раствор 100мл, Борна киселина 3%, капи за очи, Ефедрин 2% капи за нос и Борна киселина 3% раствор за кожу 100мл.

Као вид повећања промета галенских-лекова и повећања промета других производа и у 2022. години АУ Зајечар је корисницима својих услуга понудила могућност добијања једног галенског производа на поклон након куповине пет производа кроз „Картицу поверења“ и донацију у виду Алкохола 70% 50мл пациентима са инсулинском терапијом. Нето вредност издатих акцијских галенских производа у 2022. години 1.080.311,00 дин. што је посматрано у односу на целокупни промет галенске лабораторије у 2022. години (34.944.453,12) - 3,09%. Међутим, како су „Картица поверења“ и друге акције видови повећања интерног промета, који у 2022. години износи 16.754.116,28 дин., овај вид стимулације продаје је 6,45% од укупног интерног промета у 2022.

Великим ангажовањем свих запослених, уз огромну помоћ и смернице Сектора за маркетинг и развој, повећан је број промотивних акција, тематски подржаних презентација, устаљеним позиционирањем галенских лекова у официнама апотека, картицом поверења, промотивним материјалом, информацијама на сајту Установе и

друштвеним мрежама, промет галенских производа и даље има велики удео у промету АУ Зајечар.

Галенска лабораторија као посебан вид фармацеутско- здравствене делатности, издваја АУ Зајечар међу Апотекарским установама у Републици Србији.

Традиционалне акције „Питајте свог фармацеута“ на све четири Општине у 2022. години су одржане. Сектор за маркетинг и развој спровео анкету о задовољству корисника употребом производа АУ Зајечар. . Осим показаног задовољства, испитаници су имали врло корисне предлоге за нове производе што ће бити основ за развој у наредном периоду.

И у 2022. години галенска лабораторија је, кроз интензивирање тржишне оријентације, у склопу својих редовних преиспитивања задовољства корисника спровела анкетирање и екстерних корисника. Анализа те анкете је показала да су друге Здравствене установе које купују галенске лекове АУ Зајечар, генерално веома задовољне услугом, што показује и чињеница да нас нови корисници све више контактирају на основу препоруке колега.

Концепт пословања АУ Зајечар базира се на континуираном истраживању оцене квалитета производа, али и на оцени пословности и професионализма запослених, од стране самих корисника.

### Пројековање и развој

Редовно су спроведене све активности дефинисане Годишњим плановима и СОП валидације асептичног поступка рада.

Набавка полазних материјала (фармацеутске супстанце и амбалажа) спроведена је према Одлукама за набавку и вршена је по Одлукама о избору добављача у складу са постављеним Захтевима.

Анализом промета галенске лабораторије у 2022.(34.944.453,12 дин.) и доступности залиха у периоду од 01.01.2022 – 31.12.2022., рачунато као просечна вредност, број обрта залиха у 2022. години је 2,61.

година	број обрта залиха
2020	3,86
2021	3,17
2022	2,61

Сва опрема у галенској лабораторији је одржавана по Годишњем плану еталонирања/оверавања и квалификације у 2022. Набавка потрошног материјала и ситног инвентара извршена је према дефинисаним потребама за 2022. Одржавање редовних инфраструктурних радова у лабораторији је извршено – у 2022. години под у лабораторији за испитивања и контролу превучен је Винил IQ материјалом.

Према Плану АУ Зајечар је обновила Уговоре о сервисирању и одржавању опреме и Уговор о пружању услуга са Војно медицинском академијом у Београду за микробиолошко испитивање лекова.

Према Споразуму о међулабораторијској сарадњи, у 2022. години, контролне лабораторије АУ Београд и АУ Ниш контролисале су производе наше галенске лабораторије (Фенилефрин хидрохлорид 10%, капи за очи 10мл, Водени раствор јода 30мл и Сируп од боквице 100мл). Добијени резултати су у оквиру захтева за Z scor  $\pm 2$ . Овим је потврђена компетентност запослених за обављање испитивања и контролу галенских производа и оправдано је поверење у квалитет резултата испитивања.

**Упоредни табеларни приказ броја анализа лабораторије за испитивања и контролу лекова**

година	број серија готових производа (гал.лекови и гал.производи за негу и заштиту)	број израђених ГП по години (гал.лекови и гал.производи за негу и заштиту)	број анализа полазних материјала по години	број анализа готових производа по години (ГЛ+ГП)
2020	2.699	253.720	681	3994
2021	2.269	201.115	624	3330
2022	1.830	185.943	569	3031

У 2022. години према Уговорима о пословно – техничкој сарадњи (за обављање специјалистичког стажа здравствене специјализације из фармацеутске технологије) са Фармацеутским факултетом Универзитета у Београду, Медицинским факултетом Универзитета у Нишу и са Факултетом медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, један специјализант је обавио део специјалистичког стажа из фармацеутске технологије у нашој лабораторији, што је потврда да АУ Зајечар испуњава услове по важећим прописима за реализацију наставе на специјалистичким и уже специјалистичким студијама магистра фармације.

У октобру месецу 2022., за дан Фармацеутског факултета Универзитета у Београду, Апотекарска установа Зајечар, је добила захвалницу као наставна база за допринос у извођењу предмета Увод у стручну праксу.

Такође, према Уговору о пословно- техничкој сарадњи са Медицинском школом у Зајечару, ученици смера –фармацеутски техничар, су блок наставу из стручних предмета обављали у галенској лабораторији несметано уз све превентивне мере заштите.

## **ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКЕ ЗАЈЕЧАР ЗА 2022. ГОДИНУ**

Центар за информације о лековима функционише у оквиру Сектора за фармакоинформатику АУ „Зајечар”, у просторијама Апотеке „Лек”.

У оквиру центра за информације функционише телефон за информације о лековима (429-429), намењен грађанству, на који корисници могу добити одговоре на питања везана за лекове. Широк је дијапазон питања који корисници овог телефона постављају, од проналажења лека у нашим апотекама, преко законске регулативе (листа лекова и права осигураника), као и из стручних области...

Највећи број питања односи се на класичне информације о томе да ли неког лека има у нашим апотекама и у којим, да ли је лек на позитивној листи, колико се плаћа партиципација или учешће.

Уобичајени су и позиви који се односе на питања о нерегистрованим лековима у нашој земљи, о снабдевености и у којој апотеци их је могуће набавити.

Одређен број корисника наших услуга зове због добијања класичних савета везаних за лекове. То су питања постављена ради отклањања недоумица о начину употребе лека, као и она у којима желе да сазнају више о његовом деловању, интеракцијама са другим лековима или храном, о употреби за време трудноће или дојења.

Понекад се траже и савети који излазе из оквира фармацеутске струке, на која покушавамо да дамо одговор или упутимо на обраћање лекару.

Грађанима је доступна и е-маил адреса центра за информације [info@apotekazajecar.rs](mailto:info@apotekazajecar.rs) путем које и могу да поставе питања у вези лека /производа који користе, о његовом дејству, начину употребе, о неженљеним ефектима и интеракцијама, као и да добију савет за лечење лакших здравствених тегоба.

Путем е-маил-а на адресу центра за информације о лековима у току 2022. године стигло је 548 порука, што је за 0,8 % више него претходне године.

Година	2022	2021	2020
Број е-маилова	852	845	820
Питања корисника	105	92	87

Највећи бој порука (443) био је информативног карактера. Наиме поруке су стизале од фирмe које су желеле да нас упознају са својим активностима или понуде пословну сарадњу. Било је и обавештења од фармацеутских компанија везаних за њихов производни програм, као и позива од удружења која организују едукативна предавања из разних области (комуникације, вештине продаје, писана комуникација, јавне набавке, управљање отпадом...)

Питања грађана (105) су повећана у односу на предходну годину за 14,13%.

Највећи број питања су била везана за галенске и магистралне препарате, о њиховом дејству, цени и могућности израде за индивидуалне потребе (83%). Велики број питања се односио на могућност набавке ових препарата у другим градовима у Србији, а занимљиво је да је било пуно пацијената из земаља из окружења (Хрватска, Македонија, Република Српска и Црна Гора) који су се интересовали како да набаве производе наше Галенске лабораторије. Било је и питања везаних за састав ових препарата као и њихову примену у терапији одређених болести. Било је питања везано за снабдевеност одређеним лековима и њихову цену (11%). Било је и питања (6%) везаних за препоруку лека за отклањање одређених здравствених проблема. Нека питања била су везна за појашњење фармаколошког дејства лека а нека везана за интракције лекова који се примењују истовремено, као и интракције са храном и алкохолом.

Постављање питања путем е-маил-а је повећано у 2022. години. Циљ нам је повећање постављених питања од стране грађана, па ћемо у 2023. радити на промоцији тог вида комуникације, јер је то најконформнији начин за пацијента да добије тачну и поуздану информацију о леку.

ГОДИНА	2020.	2021	2022
БРОЈ ПОСТАВЉЕНИХ ПИТАЊА	87	92	105
ЦИЉ ЗА НАРЕДНУ ГОДИНУ	91	97	110

Циљ је повећати број е-маилова и постављених питања од стране грађана у 2023. години за 5% тј. да број е-маила буде 110.

У току 2022. настављена је промоција Центра за информације и услуга које корисници могу добити путем телефона или е-маил-а, и то на локалним радио и ТВ станицама, сајту апотеке, преко презентација на ЛЦД екранима у официнама и путем флајера, путем фејсбук-а и инстаграма. У току 2023. године наставићемо са дељењем флајера са подацима Центра за информације о лековима, бројем телефона и е-маил адресом, нарочито преко друштвених мрежа.

Посредством Сектора за фармакионформатику током 2022. године остварена је и успешна сарадња са РЗЗО – филијала Зајечар у циљу достављања података од значаја, праћења, анализа и израда извештаја, као и отклањања насталих проблема или нејасноћа у раду.

Настављена је сарадња са АЛИМС у циљу правовремене информисаности, а новости и информације од значаја из АЛИМС-а прослеђивање до запослених.

Прикупљање информација о нежељеним дејствима лекова и медицинских средстава од корисника, обрада тих података и прослеђивање АЛИМС вршено је ажурно, о чему постоје извештаји.

Активности саветовања пацијената у апотеци у оквиру „Фармакотерапијског надзора и саветовања пацијената оболелих од шећерне болести“ и „Превенција дијабетеса и саветовање“, које се спроводе као pilot пројекат нису организоване због епидемиолошке ситуације.

У сарадњи са Сектором за фармакоинформатику, током 2022. године обележено су 13 датума по Календару здравља. Европска недеља превенције рака грлића материце (17 - 23. јануар), Национални дан без дуванској дима (31. јануар), национални дан борбе против рака дојке (20. март), Светски дан здравља и безбедности на раду (28. април), Национална недеља здравља уста и зуба (16 – 22. мај), Светски дан контрацепције (26. септембар), Месец правилне исхране (октобар) и Светски дан рационалне употребе антибиотика (18. новембар) обележени су кроз објаве на друштвеним мрежама Инстаграм и Фејсбук, и пратеће едукативне текстове.

Светска недеља дојења (1-7. август), поред едукативног садржаја на друштвенаим мрежама обележена је и промоцијом нове услуге, Саветник за примену лекова у току дојења, па су заинтересовани могли да закажу консултацију са саветницом, mr ph. Аном Ђорђевић и поставе јој питања, уколико имају неку дилему о примени лекова у току дојења.

Поводом обележавања Светског дана хране (16.октобра), mr ph. Јелена Јеремић одржала је предавање млађим основцима Основне школе „Вук Стефановић Каракић“ у Књажевцу, а теме су биле правилна исхрана, здраве навике у исхрани и здрав животни стил.

Светски дан здравља (7. април) и Светски дан борбе против шећерне болести (14. новембар), обележени кроз поделу едукативних флајера везаних за дијабетес и гозајност суграђанима који су посетили апотеке, а наши корисници су фармацеутима у официни могли да поставе питања и едукују се, како о појединостима везаним за дијабетес, тако и на друге теме које се тичу здравља.

Светски дан фармацеута (25. септембар) традиционално обележавамо акцијом „Питајте свог фармацеута“ у Зајечару, Књажевцу, Больевцу и Сокобањи.

У септембру месецу организована је традиционална акција под називом „Питајте свог фармацеута“ у Зајечару, Књажевцу и Больевцу и Сокобањи. Циљ ове акције је промоција здравља и превенција болести, а грађани могу да преконтролишу своје здравље, одреде неке здравствене параметре и добију корисне савете у вези здравог начина живота, као и да се упознају са производима који су израђени у Галенској лабораторији Апотеке „Зајечар“. О резултатима акције Сектор за маркетинг и развој сачинио је извештаје, за сваку општину у којој је одржана, као и збирни извештај са акције

Организовано је одржавање едукативних предавања и средњим и основним школама у циљу здравственог просвећивања деце и омладине, о чему је сачињен извештај.

Истраживање по методологији „Тајни купац“, у Апотеци Зајечар, није вршено због актуелне епидемиолошке ситуације.

Апотекарска установа Зајечар, у оквиру пројеката Фармацеутске коморе Србије, ове године је добила саветницу за примену лекова у току дојења, мр пх. Ану Ђорђевић, и саветнице за астму, мр пх. Светлану Каран и мр пх. Александру Бунојић. Корисници наших услуга тако су добли могућност да закажу консултације, поставе питања и добију савете у вези примене пумпица, контроли астме, или о примени лекова дијјететских суплемената у току дојења.

Током 2022. године, у сарадњи са Сектором за маркетинг и развој, израђена су 4 рекламина флајера и 1 рекламини постер. Један рекламини флајер односи се на промоцију услуге „Подсетник терапија“ и упознаје кориснике са погодностима коришћења ове услуге. Три рекламина флејара израђена су са циљем да се промовишу козметичке креме Галенске лабораторије Зајечар. Један од њих промовише линију за зрелу кожу (Мултивитамински дневни крем, Мултивитамински ноћни крем, Антирид), други флајер промовише линију за суву дехидрирану кожу (Хидрантна крема, Хидрантна крема за суву кожу, Бадемова крема), а трећи се односи на линију за негу руку и стопала (Крема за пете, Крема за негу руку, Нивегал). Рекламини постер се односи на промоцију поклона, које корисници могу да добију за одређени износ рачуна, а са циљем стимулације куповине у нашим апотекама.

Настављена је и сарадња са Сектором за маркетинг и развој на креирању едукативних и рекламиних порука - садржаја које се емитују на мониторима у официнама 7 апотека. Видео презентација којом се промовишу услуге и производи апотеке је ажурирана током године. Поред производа Галинске лабораторије, промовисан је и програм лојалности (Картица лојалности), веб шоп. Услуге апотеке промовисане су кроз информације о саветовању дијабетичара и превенцији дијабетеса у апотеци, а промоција здравља емитовањем едукативних порука. Као и претходне презентације, и овом је промовисан сајт и услуге и информације које он пружа.

У току 2021. године, за потребе пројектног задатка 1/2017 – Представљање и афирмација професионалних знања фармацеута и фармацеутских техничара АУ „Зајечар“, направљен нови вид „презентације на друштвеним мрежама, са карактеристичним, препознатљивим и брендираним обајвама.

У току 2022. наставили смо сличан вид презентације Установе и кадра, кроз рубрику „Питајте свог фармацеута“. Ова рубрика има за циљ подизање свести грађана о значају фармацеута као најдоступнијих здравствених радника, али и подизање репутације саме Установе, кроз представљање квалитетног, едукованог и стручног кадра. Кроз објаве на друштвеним мрежама, сваки фармацеут Апотекарске установе Зајечар, је добио прилику да одговори на неко од најчешће постављаних питања наших корисника. Поред подизања свести о значају фармацеута као здравствених радника, овакав вид презентације има за циљ и да пружи користан садржај, који ће корисницима бити од помоћи за решавање неких здравствених тегоба.

У сарадњи са локалним радио и ТВ станицама и интернет порталима информисана је јавност о актуелностима из фармацеутског и здравственог сектора од значаја за грађанство

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ**  
**СЕКТОРА ЗА МАРКЕТИНГ И РАЗВОЈ ТОКОМ 2022. ГОДИНЕ**

Током 2022. године, Сектор је радио на промоцији производа и услуга Установе у Зајечару, Књажевцу, Больевцу и Сокобањи, као и путем средстава дигиталног маркетинга на промоцији у целој земљи.

Претходне године је за потребе пројектног задатка 1/2017 – Представљање и афирмација професионалних знања фармацеута и фармацеутских техничара АУ,, Зајечар“ направљен нови вид презентације на друштвеним мрежама, са карактеристичним, препознатљивим и брендираним обајвама. Ове године смо задржали визуелни идентитети страница Инстаграм и Фејсбук (карактеристична зелена боја, лого и слоган) и наставили сличан вид презентације Установе и кадра, кроз рубрику „Питајте свог фармацеута“. Ова рубрика има за циљ подизање свести грађана о значају фармацеута као најдоступнијих здравствених радника, али и подизање репутације саме Установе, кроз представљање квалитетног, едукованог и стручног кадра. Кроз објаве на друштвеним мрежама, сваки фармацеут Апотекарске установе Зајечар, је добио прилику да одговори на неко од најчешће постављаних питања наших корисника. Поред подизања свести о значају фармацеута као здравствених радника, овакав вид презентације има за циљ и да пружи користан садржај, који ће корисницима бити од помоћи за решавање неких здравствених тегоба.

Током 2022. године израђена су 4 рекламина флајера и 1 реклами на постер. Један реклами флајер односи се на промоцију услуге „Подсетник терапија“ и упознаје кориснике са погодностима коришћења ове услуге. Три рекламина флајера израђена су са циљем да се промовишу козметичке креме Галенске лабораторије Зајечар. Један од њих промовише линију за зрелу кожу (Мултивитамински дневни крем, Мултивитамински ноћни крем, Антирид), други флајер промовише линију за суву дехидрирану кожу (Хидрантна крема, Хидрантна крема за суву кожу, Бадемова крема), а трећи се односи на линију за негу руку и стопала (Крема за пете, Крема за негу руку, Нивегал). Реклами постер се односи на промоцију поклона, које корисници могу да добију за одређени износ рачуна, а са циљем стимулације куповине у нашим апотекама.

У јануару ове године израђени су брендирани кишобрани са логотипом установе, које су корисници могли да добију за одређени износ на рачуну, са циљем да се стимулише куповина у нашим апотекама.

Од 25.02.2020. године уведена је нова услуга, која има за циљ да корисницима олакша подизање електронске терапије. Електронска терапија више није новина у здравственом систему, али се пациенти често сусрећу са проблемом пропуштања подизања лекова у предвиђеном термину. Услуга „Подсетник терапија“ концептуално је као апликација за слање смс обавештења о терапијама. Корисницима је пружена могућност да путем смс поруке добију обавештење о термину када могу подићи наредну терапију, као и обавештење о томе када је неопходно да посете лекара и обнове електронске рецепте. Ова услуга је бесплатна за све наше кориснике. Прошле године,

по препоруци сертификационе комисије SIQ Љубљана, након сертификационе провере 2020. године, услуга „Подсетник терапија“ је допуњена у складу са ПР-20 –Развој и имплементација нове услуге и представљена је кроз пројектни задатак 1/2021. Ове године смо наставили са промоцијом услуге на друштвеним мрежама и сајту установе, као и путем штампаног рекламијала (постера и рекламих флајера).

Веб-портал Апотекарске установе Зајечар је редовно ажуриран актуелним садржајем. Производи Галенске лабораторије су промовисани путем слайдера и веб-шоп-а. Путем веб-шопа је у понуди куповина 34 различита производа и то, за негу и заштиту коже, за негу и чишћење коже, за негу и заштиту коже деце, производа за заштиту од комараца, као и за заштиту од сунца. Производи су промовисани и путем слайдера на насловној страни сајта, а промовисана је и Картица поверења у циљу стимулације промета галенских производа. Током 2022. године реализовано је 7 поруџбина преко веб-шопа.

Редовно је ажурирана Фејсбук страница апотеке, као и Инстаграм профил. Путем друштвених мрежа редовно смо представљали струку и Установу, основну улогу и значај фармацеута у примарној здравственој заштити, као и делатности и производе наше Установе. Ове године кроз у рубрику „Питајте свог фармацеута“ одговарали смо на нека од најчешћих питања корсника, која се тичу здравља и нега. Путем Инстаграм и ФБ-приче су периодично промовисани производи галенске лабораторије, уз кратак опис намене производа, као и услуге које Установа пружа. У 2022. години на Инстаграм профилу и ФБ-у промовисана је акција „Питајте свог фармацеута“, али и посете вртићима, предшколским установама и основним школама, које су имале за циљ едукацију најмлађих и подизање свести о значају здравља и здравог животног стила. Путем постова и прича, промовисана је услуга „Подсетник терапија“, као и програм лојалности и погодности које пружа.

Видео презентација којом се промовишу услуге и производи апотеке је ажурирана током године. У официни 7 апотека налазе се ЛЦД монитори на којима се еmitује презентација, која се ревидира периодично. Тематски се стављао акценат на сезонске производе Галенске лабораторије. Поред производа, промовисан је и програм лојалности (Картица лојалности), веб шоп. Услуге апотеке промовисане су кроз информације о саветовању дијабетичара и превенцији дијабетеса у апотеци, а промоција здравља емитовањем едукативних порука. Као и претходне презентације, и овом је промовисан сајт и услуге и информације које он пружа.

У сарадњи са Сектором за фармакоинформатику, током 2022. године обележено су 13 датума по Календару здравља. Европска недеља превенције рака грлића материце (17 - 23. јануар), Национални дан без дуванског дима (31. јануар), национални дан борбе против рака дојке (20. март), Светски дан здравља и безбедности на раду (28. април), Национална недеља здравља уста и зуба (16 – 22. мај), Светски дан контрацепције (26. септембар), Месец правилне исхране (октобар) и Светски дан рационалне употребе антибиотика (18. новембар) обележени су кроз објаве на друштвеним мрежама Инстаграм и Фејсбук, и пратеће едукативне текстове, док је

Светска недеља дојења (1-7. август), поред едукативног садржаја на друштвенаим мрежама обележена и промоцијом нове услуге, Саветник за примену лекова у току дојења, па су заинтересовани могли да закажу консултацију са саветницом, мр пх. Аном Ђорђевић и поставе јој питања, уколико имају неку дилему о примени лекова у току дојења. Поводом обележавања Светског дана хране (16.октобра), мр пх. Јелена Јеремић одржала је предавање млађим основцима Основне школе „Вук Стефановић Карадић“ у Књажевцу, а теме су биле правилна исхрана, здраве навике у исхрани и здрав животни стил. Светски дан фармацеута (25. септембар) традиционално обележавамо акцијом „Питајте свог фармацеута“ у Зајечару, Књажевцу, Бољевцу и Сокобањи на којој наши корисници могу да првере неке здравствене давете и добију савете о здравом стилу живота и превенцији болести. Светски дан здравља ( 7. април) и Светски дан борбе против шећерне болести ( 14. новембар), обележени кроз поделу едукативних флајера везаних за дијабетес и гозајност суграђанима у официни апотеке „Лек“ у Зајечару, а наши корисници су фармацеутима у официни могли да поставе питања и едукују се , како о појединостима везаним за дијабетес, тако и на друге теме које се тичу здравља.

У септембру је традиционално организована акција „Питајте свог фармацеута“ у Зајечару, Књажевцу и Бољевцу и Сокобањи, на којој су корисници могли да провере неке здравствене параметре и добију савете о здравом стилу живота и превенцији болести. На акцији је Галенска лабораторија зајечар имала промоцију својих производа, поклон производе и узорке галенских производа, а заинтересовани су могли да пробају и традиционално израђене козметичке креме. О резултатима акције „Питајте свог фармацеута“, Сектор за маркетинг и развој сачинио је извештаје, са сваку општину у којој је одржана, као и збирни извештај са акције.

Ове године се наша Установа придружила пројекту Фармацеутске коморе Србије, који има за циљ едукацију најмлађих у предшколским установама и основним школама. Мр пх. Светлана Карап одржала је предавање у вртићу „Здравац“ у Зајечару, мр пх. Ана Ђорђевић у вртићима „Наша Радост“, „Снежана“ и „Црвенкапа“ у Књажевцу, а мр пх. Миљана Рубен у вртићу „Љиљан“ у Зајечару. У основном школама „Димитрије Тодоровић Каплар“ и „Вук Стефановић Карадић“ предавање је одржала мр пх. Ана Ђорђевић, у Основној школи „Љуба Нешић“ у Зајечару, мр пх. Џавид Зиза, а у старијим разредима Основне школе „Вук Стефановић Карадић“ у Књажевцу, мр пх. Јелена Јеремић. Презентације су биле прилагођене најмлађима, а теме су се односиле на здраве навике и здраву исхарану, откриће пеницилина и разлике између вируса и бактерија. На позив вртића „Љиљан“ у Зајечару, мр пх. Миљана Рубен презентовала је најмлађима како изгледа израда гелова у лабораторији и представила фармацеутску професију.

Апотекарска установа Зајечар, у оквиру пројекта Фармацеутске коморе Србије, ове године је добила саветницу за примењу лекова у току дојења, мр пх. Ану Ђорђевић, и саветнице за астму, мр пх. Светлану Карап и мр пх. Александру Бунојић. Корисници наших услуга тако су добили могућност да закажу консултације, поставе питања и

добију савете у вези примене пумпица, контроли астме, или о примени лекова дијететских суплемената у току дојења.

У јануару ове године апотека „Сокофарм“ у Сокобањи промовисана је путем РТВ „Сокобања“.

У сарадњи са Галенском лабораторијом, током године су организоване промоције производа Галенске лабораторије на сајту апотеке кроз страницу Представљамо наше производе, путем веб шоп-а, као и путем друштвених мрежа. У апотекама је обновљено позиционирање галенских производа, са акцентом на Сируп од белог слеза Сируп од јагорчевине и Сируп од боквице, који су постављени на упечатљивим и боље видљивим местима за рецептуром. Током године, праћена је и анализирана реализација Картице поверења Галенске лабораторије о чиму су сачињени и извештаји.

На уређењу ентеријера, као и честом мењању излога радило се током целе године, са циљем да се повећа ручна продаје. Добрим распоредом групе производа у нашим апотекама и правилном и уредном организацијом у официни, можемо допринети непланираној куповини.

Програм лојалности Апотеке Зајечар има за циљ стварање задовољног и лојалног пацијента/купца, који ће за то бити и награђен одговарајућим погодностима. Концепт програма лојалности промењен је 2. марта претходне године, како би били стимулисани и корисници који своју терапију подижу путем рецепата. Програм је конципиран тако да постоје прагови (број рецепата или сумиран износ куповина), након којих корисници добијају ваучере од 200, 500, 700 или 1000 динара, које могу искористити при некој од наредних куповина. Промоција програма лојалности се спроведи у апотекама од стране запослених, путем реклами сталака, на сајту и ФБ страници апотеке, као и путем ЛЦД презентације у официни. О издавању и коришћењу Картице лојалности израђени су извештаји.

Поводом 8.марта направљена је понуда за Синдикате неколико предузећа. Понуда је садржала поклон пакетић са једном кремом, декоративне козметичке сапуне и поклон честитку у изабраном износу. У 2022. години понуди су се одавала 6 синдиката, 2 више у односу на претходну годину: Гимназија Књажевац (2 синдиката), ОШ „Дубрава“ и ОШ „Димитрије Тодоровић Каплар“, све из Књажевца. Један синдикат је узео 10 козметичких крема и 10 поклон честитки од 1000 динара , док је други узео 5 козметичких крема и 5 поклон честитки у вредности од 1000 динара. ОШ „Дубрава“ је узела 18 поклон честитки у вредности од 1500 динара, док је ОШ „Каплар“ узела 12 поклон честитки у износу од 2000 динара. Синдикат предузећа „Стандард“ Књажевац узео је 34 козметичке креме, а Предшколска установа „Бајка“ 100 козметичких крема и 100 стикова за усне. Козметичке креме и поклон честитке су били запаковани у мале рекламне кесе. Поред ових фирм, синдикат наше Установе је узео 109 поклон честитки за све запослене у износу од 1500 динара.

Током године су промовисани производи за негу и заштиту коже које традиционално израђујемо. У децембру је корисницима понуђена Хидрантна крема

Галенске лабораторије Зајечар у атрактивном празничном паковању, спакована као новогодишњи пакетић у кутију са логотипом и сатенском траком са ознаком Установе. Промотивна паковања имају, поред естетске примамљивости за кориснике, и рекламирују улогу.

Ручно рађени сапуни наше Галенске лабораторије су израђивани током целе године са тематским мотивима ( Дан заљубљених, 8.март, Ускрс, Нова година), а њихова промоција је ажурано рађена путем Инстаграм и Фејсбук профила. О продаји сапуна током године сачињен је извештај.

У циљу задржавања пацијента који користе инсулине, наставили смо акцију поклањања бочице алкохола при подизању инсулина. Оваква акција се спроводи у већим апотекама, на нивоу све четири општине.

У току године одржано је неколико промоција у виду штандова у официрима на којима су корисници могли да се упознају са производима поједињих фармацеутских кућа и добију погодности при куповини.

Апотекарска установа Зајечар је и ове године добитник сертификата „Фирма од поверења“ за 2022. годину. Сертификат се додељује предузетницима које карактерише беспрекорна репутација међу клијентима и сарадницима. Привредни субјекти, који могу да се похвале сертификатом „Фирме од поверења“, сматрају се фирмама које су коректне, пружају висок степен услуга и које се истичу у односу на конкуренцију.

#### **ИЗВЕШТАЈ КОМИСИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА СТРУЧНОГ РАДА У АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ЗАЈЕЧАР ЗА 2022. ГОДИНУ**

Увидом у рад организационих јединица Апотекарске установе „Зајечар“, по годишњем плану и програму, комисија за унапређење квалитета рада је утврдила да у апотекама није било неусаглашености у стручном раду, за које су дефинисане одређене корективне мере, да су све раније предложене мере и препоруке исправљене у најкраћем року и да у овогодишњој провери неусаглашености није било. У јануару 2022. комисија је израдила Интегрисани извештај о раду комисије за унапређење квалитета рада за период 01.01.2022.-31.12.2022. о предузетим активностима на сталном унапређењу квалитета здравствене заштите и доставила га Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар и Фармацеутском факултету у Београду. Извештај показује да су резултати остварени, у односу на интегрисани план сталног унапређења квалитета рада здравствене установе за 2022. годину.

Комисија је у јануару 2022. год. на основу података из 2021. год. израдила и Интегрисани план сталног унапређења квалитета рада за 2022. годину и доставила га Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар и Фармацеутском факултету у Београду.

Такође је утврђено да је током 2022. године организација рада и снабдевеност била на високом нивоу, да се поштују стандарди добре апотекарске праксе, добре производничке праксе, добре лабораторијске праксе, да се ради у складу са етичким принципима и пословним кодексом, да се уредно води стручна евидентија и да се редовно спроводи стручна едукација, као и да постоји мотивација запослених да раде на унапређењу квалитета услуга, а све у циљу унапређења здравља и повећања могућности повољног исхода и смањења ризика настанка нежељених последица по здравствено стање појединца и заједнице у целини.

### **ИЗВЕШТАЈ О ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ЗА 2022. ГОДИНУ**

На основу Извештаја о генерисаном и излученом отпаду и појединачним извештајима о потрошњи природних ресурса сачињен је збирни Извештај о потрошњи природних ресурса и излученог отпада за период 2018-2022. година. Са аспекта утицаја на животну средину Апотекарска установа Зајечар нема активности које изазивају негативан утицај на локалну заједницу .

Поштујући законску регулативу, организују се периодична мерења емисија у ваздух и отпадних вода. Мерење емисије у ваздух загађујућих материја на еmiterу котла врши, два пута годишње, Институт за превентиву, заштиту на раду, против пожарну заштиту и развој Нови Сад , огранак 27.јануар Ниш. Отпадне воде проверавају се три пута годишње у сарадњи са ЗЈЗ "Тимок" из Зајечара. Добијени резултати су годинама у дозвољеним границама.

Потрошња природних ресурса се из године у годину смањивала до 2017. године захваљујући рационалној потрошњи када је достигла неки максимум уштеде, у појединачним областима. У табели је приказана потрошња ресурса за последњих пет година.

НАЗИВ		2020.год.	2021.год.	2022.год.	% уштеде (2021-2022)
ЕНЕРГИЈА	Електрична енергија	207 882 kWh	209 138 kWh	179 009 kWh	14,41%
	пелет	21 t	21 t	21 t	0 %
	угаљ	40t	40t	40t	0 %
	Гориво (бензин, дизел)	4983 l 237,29 l/o.j.	6014 l 286,38 l/o.j.	4253 l 212,65l/o.j.	29,28%
ВОДА		1 203 m <sup>3</sup>	1 337 m <sup>3</sup>	1 136 m <sup>3</sup>	11,14 %
ПАПИР за штампање		432 риса	405 риса	425 риса	4,94 % (повећање)

Услед рационалне потрошње дошло је до знатне уштеде електричне енергије и воде у 2022. години.

Количина потрошеног пелета у 2022. години је остала иста као и 2021. године као и потрошња угља.

Обезбеђено је и 25 м<sup>3</sup> дрва због нестације пелета на тржишту.

У 2022. години смањена је потрошња горива захваљујући бољој прерасподели залиха између организационих јединица .

Потрошња **фотокопир папира** је повећана за 4,94% у 2022. години без обзира на електронско фактурисање услед боље организације прерасподеле по организационим јединицама.

### **Излучивање отпада**

У организационим јединицама Апотекарске установе Зајечар на основу **Листе отпада који се генерише у Апотекарској установи Зајечар** води се рачуна о следећим врстама отпада:

- неопасан отпад (папирни, картонски и амбалажни)
- опасан отпад (фармацеутски отпад и остали опасни отпад- електрични и електронски).

Збрињавање свих врста отпада који се генерише у Апотекарској установи Зајечар организује се сваке године. Све врсте отпада се предају на даљи третман овлашћеним операторима уз Документ о кретању отпада. Постигнути резултати управљања отпадом се прате кроз годишње преиспитивање од стране руководства, годишње извештаје о раду као и кроз кварталне састанке Лица задужених за управљање отпадом. Све количине генерисаног отпада се пријављују Агенцији за заштиту животне средине при Министарству заштите животне средине најкасније до 31.03. наредне године.

### **Неопасан отпад - папир и картон за рециклажу**

28.02.2022. године, 16.05.2022. године, и 18.10.2022. године, извршено је излучивање неопасног отпада (папир и картон за рециклажу) предузећу „Јубул“ д.о.о. Звездан (са којим имамо склопљен Уговор о преузимању неопасног отпада.). У законски предвиђеном року (14 дана) добили смо Документа о кретању отпада број 11/22 од 28.02.2022. године, 19/22 од 16.05.2022. године, 31/22 од 18.10.2022. године и 32/22 од 18.10.2022. године.

Апотекарска установа Зајечар је развијала свест код запослених о потреби интезивног прикупљања **папира и картона за рециклажу**. У 2018. години прикупљање ове врсте отпада ушло је у план КПИ из области заштите животне средине. Уштеда потрошње картона и папира довела је до употребе повратне амбалаже добављача и тиме је смањена количина папира и картона за транспорт робе . У Апотекарској установи „Зајечар“ у 2022. години је генерисано и излучено 4150 kg неопасног отпада (папир и картон за рециклажу), што је смањење у односу на 2021. годину 3,04%.

## **Анализа излучивања опасног фармацеутског отпада**

30.12.2022. године извршено је излучивање опасног фармацеутског отпада предузећу Инвестфарм -Импех из Београда (са којим имамо склопљен Уговор о преузимању и збрињавању фармацеутског отпада). У законски предвиђеном року ( 14 дана ) добили смо Документ о кретању опасног отпада број ПМ-097/2022 од 30.12.2022, ПМ-098/2022 од 30.12.2022., ПМ-099/2022 од 30.12.2022. и 000374768 од 30.12.2022.

У Апотекарској установи „ Зајечар” генерисано је и излучено укупно 29,75 kg опасног фармацеуског отпада.

2022. године у Апотекарској установи „Зајечар” у организационим јединицама - ограницима и ЛИГЛ генерисано је и излучено 1,26kg опасног фармацеутског отпада и 0,35 kg опасног цитотоксичног отпада који чине лекови специјалитети са истеклим роком употребе.

У 2022. у Апотекарској установи „ Зајечар “ је генерисано и излучено 28,14 kg опасног фармацеутског отпада ( 7,40 kg органских растворача који се користе у лабораторији за испитивање и контролу, 7,22 kg остатака галенских лекова коришћених за испитивање контроле квалитета датих галенских лекова/препарата, 13,10 kg контролних узорака галенских лекова са обавезом чувања од 1 године након истека рока употребе, по пропису Правилника о условима за израду галенских лекова (Сл.ГЛ. 10/2012 од 10.02.2012.) и 0,42 kg потрошног материјала. Како је у 2022. години израђено 178 777 јединица паковања галенских лекова/препарата, из тога произилази да је у 2022. години генерисано 0,041g отпада органских растворача/јединици паковања и 0,040 g отпада остатака галенских лекова/препарата/јединици паковања.

Уколико бисмо количину отпада по јединици паковања изразили процентуално, у 2022 години је опасан фармацеутски отпад-органски растворачи смањен за 2,38% а опасан фармацеутски отпад-остаци галенских лекова/препарата коришћених за испитивање контроле квалитета датих галенских лекова/препарата смањен за 2,44% у односу на 2021. годину.



У Апотекарској установи „Зајечар“ у 2022. години је генерисано 114,06 kg опасног фармацеутског отпада (примарна амбалажа). 0,66 kg опасног фармацеутског отпада (примарна амбалажа) је излучено Оператору са дозволом, а 113,4 kg овог отпада је враћено добављачима са којима имамо склопљен уговор о повраћају амбалаже, што представља смањење у односу на 2021. годину од 10,07%.

#### **Анализа излучивања осталог опасног отпада**

##### **Опасан електронски и електрични отпад**

22.12.2022. године извршено је излучивање опасног електронског и електричног отпада предузећу Е-Рециклажа 2010 д.о.о. из Ниша (са којим имамо склопљен Уговор о пословно-техничкој сарадњи). У законски предвиђеном року (14 дана) добили смо Документ о кретању опасног отпада број 000372237 од 22.12.2022. године и 000372238 од 22.12.2022.

У Апотекарској установи „Зајечар“ у 2022. години је генерисано и излучено 316 kg опасног електронског и електричног отпада, што је у односу на 2021. годину повећање од 88,10%.

Отпад у вези **возног парка** представљају истрошени акумулатори, отпадна уља, антифриз, отпадне гуме, отпадни делови возила и отпадна возила. Збрињавање насталог отпада, осим отпадних возила, врши сервис са којим Апотекарска установа Зајечар има Уговор о одржавању возила.

У циљу заштите животне средине врши се и **рециклажа тонера**, 2022. године рециклирано је **79 тонера**.

У сврху испуњавања националних циљева о смањењу амбалажног отпада, Апотекарска установа Зајечар месечно плаћа накнаду националном оператору система управљања амбалажним отпадом, на основу количине израђених галенских лекова у Галенској лабораторији. На тај начин, Установа одговорно послује уважавајући своје обавезе у смислу заштите животне средине, односно потврђује да је амбалажни отпад који настаје након употребе лека израђеног у Галенској лабораторији Апотекарске установе Зајечар уредно “раздужен”.

#### **ИЗВЕШТАЈ О БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉУ НА РАДУ ЗА 2022. ГОДИНУ**

С обзиром да и даље влада епидемија вируса ЦОВИД 19, мере заштите су и даље на снази. Сви радници и даље неизоставно носе заштитне маске све време рада. Смањен је број заражених вирусом и тренутно нема заражених радника.

Институт ВИП ЦЕНТАР доо извршио је испитивање електроинсталације у свим огранцима и јединицама и на основу извештаја утврђено је да у свим објектима инсталација изведена у складу са прописима и да задовољава прописане мере заштите од опасног дејства електричне енергије. Такође су одрађена испитивања громобранске инсталације на објектима и према извештајима свуда су примењене прописане мере заштите у складу са Правилником о техничким нормативима за заштиту објекта од атмосферског пражњења.

Извршено је и испитивање услова микроклиме за зимски период, испитивање осветљености и хемијских штетности. На основу извештаја, утврђено је мерењем да нема повећане штетности по здравље и да су у објектима примењене мере безбедности и здравља на раду.

Јуна месеца 2022.год. Институт ВИП ЦЕНТАР доо извршио је и испитивање услова микроклиме за летњи период. На основу извештаја, утврђено је мерењем да нема повећане штетности по здравље и да су у објектима примењене мере безбедности и здравља на раду.

Предузеће Ватроопрема је одрадило периодичну проверу исправности ватрогасних апарати и хидрантне мреже, у априлу и октобру месецу 2022.год.

Децембра месеца запослене у АУ Зајечар су имале прилику да одраде систематски преглед у гинеколошко-акушерској ординацији и то Ултразвучни преглед+папаниколау. Прегледу се одазвао велики број жена. Резултати су достављени на руке свакој запосленој у затвореним ковертама.

У 2022 години радни однос је засновала једна особа АУ Зајечар. Она је обучена за безбедан и здрав рад и успешно је одрађена провера. Потписан је Образац 6.

У 2022.години, планирана је и набавка обуће (кломпи) за рад, која није реализована због недостатка средстава за набавку истих.

У АУ Зајечар у 2022.год. била је једна повреда на раду и то на путу до посла.

#### ИЗВЕШТАЈ ЈАВНИХ НАБАВКИ ЗА 2022. ГОД

Рбр	Врста предмета	Предмет јавне набавке	Проценијена вредност	ЦПВ	Напомена	Извршење
1	Добра	Лекови и медицинска помагала чији је режим издавања лекарски рецепент - 2023	60.000	33680000 - Фармацеутски производи	спроводи Апотека (Д листа+ помаг)	Покренуто на време, ОС и уговори су закључени и у току је спровођење
2	Добра	Лекови и медицинска помагала чији је режим издавања лекарски рецепент - 2023	340.000	33680000 - Фармацеутски производи	централизована ЈН од стране РФЗО (A+A1 листа)	Поступак покренут од стране РФЗО или до 31.12. 2022. још није окончан
3	Добра	Електрична енергија за 2023	6.000	09310000 - Електрична енергија		Покренуто на време, уговор је закључен до 31.12.2023. на 10.858.320,00 динара+ПДВ уз могућност анексирања цене по одлуци Владе РС
4	Добра	Електрична енергија за 9-12 2022	3.100	09310000 - Електрична енергија		Покренуто на време, уговор је закључен до 31.12.2022. на 4.346.400,00 динара+ПДВ уз могућност анексирања цене по одлуци Владе РС. Окончано је у потпуности. Извршено у вредности: 861.863,62 дин
5	Добра	Лабораторијска опрема - Аутоклав	1.200	38433000 - Спектрометри		Поступак није покренут у 2022.
6	Услуге	Услуге софтверске подршке	1.200	72261000 - Услуге софтверске подршке		Поступак је спроведен у октобру 2022. Уговор је закључен на 1.080.000,00 дин без ПДВ и реализација је у току
		С В Е Г А:	411.500			

## ИЗВЕШТАЈ О ИНФРАСТРУКТУРНОМ ОДРЖАВАЊУ И УЛАГАЊУ ЗА 2022. ГОДИНУ

За инфраструктурно одржавање је у 2022. планирано 3.305 хиљада динара а потрошено је за те сврхе 2.625.093,53 динара. За улагање у нову опрему планирали смо 5.700 хиљада динара а уложено је у исто 1.287.037,00 динара. Табеле показују спецификације потрошње за ове сврхе:

ПРЕДМЕТ ОДРЖАВАЊА	ТРОШКОВИ	НАПОМЕНА
Молерски радови	394.389,31	Кречење и разне поправке у објектима у Зајечару
Радови на водоводу и канализацији	38.813,00	Разне поправке у свим објектима
Централно грејање	11.680,47	Разне поправке у свим објектима
Електричне инсталације	284.955,00	Разне поправке и замене осветљења на ЛЕД систем у објектима.
Радови на комуникац. инсталацијама	27.400,00	Разне поправке у свим објектима
Ост. усл. и матер.за тек. поп. и одрж. зграда	309.606,30	Разни материјал за поправке у свим објектима и нови самолив под у лабораторији за контролу
Годишње сервисирање лифта	76.744,98	По закону - редовно и по потреби, у случају квара и вандредно
Ред. сервис. и пуњење ватрогас. апарат	93.810,00	По закону - редовно и по потреби, у случају квара и вандредно
Поравке електричне и ел. опреме	25.265,96	Разне поправке на опреми и ЛПФР
Ост. попр. и одржав. опреме за саобраћај	285.911,51	Разне поправке на свим возилима и делови и прање возила
Рачунарска опрема	275.427,00	Разне поправке, делови рачунара, рачунар. опрема, штампач за амбалажу
Опрема за комуникацију	115.000,00	Разне поправке на опреми, редован сервис фиск. штампача
Опрема за домаћинство и угоститељство	3.040,00	Разне поправке на опреми
Годишње одржавање клима уредаја	132.500,00	Редовно годишње одржавање и поправке по потреби, у случају квара и вандредно
Текуће попр. о одржав. медиц. опреме	6.600,00	Баждарење вага, спетрофотометра, термометара
Текуће попр. и одржав. лабор. опреме	543.950,00	Сервиси разне ситне оправке зупчасти кашеви, славине, гумице, биксне и годишње сервисирање опреме.
Свега одржавање:	2.625.093,53	

ПРЕДМЕТ УЛАГАЊА	ТРОШКОВИ	НАПОМЕНА
Намештај	7.616,00	Намештај - столице, полице, ормари, столови
Рачунарска опрема (20 комп+44 фис.принтера)	1.279.421,00	20 рачунара, 44 фис.принтера, 5 монитора, ласерски штампач, барcod читач.
Свега улагање:	1.287.037,00	

Управни и Надзорни одбор, на својој седници од 16.03.2023. усвојили су у целини, једногласно Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар за 2022. годину, па се доставља оснивачу на разматрање и усвајање.

ДИРЕКТОР  
Мр.длк.спец. Драгана Бранковић-Минчић  
*Branco* *Minčić*





## APOTEKARSKA USTANOVA "ZAJEČAR"

Nikole Pašića 11 - 13, 19000 Zaječar  
Tel. 019/422 655, Fax. 019/422 656  
e-mail: [apotekazajecar@mts.rs](mailto:apotekazajecar@mts.rs)  
[www.apotekazajecar.rs](http://www.apotekazajecar.rs)



АПОТЕКАРСКА УСТАНОВА  
ЗАЈЕЧАР  
БРОЈ  
171/4-1  
16-03-2023 год.  
ЗАЈЕЧАР, РЛ Населба #13

На основу члана 27. и 34 Статута Апотекарске установе Зајечар, Управни и Надзорни одбор Апотекарске установе Зајечар на својој седници од 16.03.2023. године, поступајући у складу са Уредбом о буџетском рачуноводству, по којој постоји обавеза здравствених установа о састављању Годишњих извештаја за период 01.01.2022 - 31.12.2022. године, доноси следећи:

### ОДЛУКУ

- Усваја се Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Зајечар за период 01.01.2022 - 31.12.2022 године.

Председник Надзорног одбора  
др. Миљан Јовић



Председник Управног одбора  
др. Мина Милићевић