

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Сл. ласник РС“, бр. 15/16) и члана 40. став 1. тачка 10. Статута Града Зајечара ("Сл. лист Града Зајечара", број 4/19), Скупштина Града Зајечара, на седници одржаној _____ 2019. године, донела је

РЕШЕЊЕ

**о давању сагласности на Програм пословања
Јавног комуналног предузећа "Хигијена Зајечар" Зајечар за 2020. годину**

I

Даје се сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Хигијена Зајечар" Зајечар за 2020. годину, који је усвојио Надзорни одбор овог Јавног предузећа.

II

Решење објавити у "Службеном листу Града Зајечара".

I број: _____

У Зајечару, _____ 2019. године

СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК

Стефан Занков

Образложење

Јавно комунално предузеће "Хигијена Зајечар" Зајечар, доставило је Програм пословања за 2020. годину.

Овај Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Хигијена Зајечар" Зајечар за 2020. годину, усвојен је на седници Надзорног одбора овог Предузећа, број 4/21-3, која је одржана 28. 11. 2019. године.

Чланом 59. став 7. Закона о јавним предузећима прописано је да се годишњи програм пословања јавног предузећа сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 40. став 1. тачка 10. Статута Града Зајечара прописано је да Скупштина Града оснива јавна предузећа, установе, организације и службе утврђене Статутом града и врши надзор над њиховим радом.

Имајући у виду, напред наведено Градско веће Града Зајечара утврдило је Предлог Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Хигијена Зајечар" Зајечар за 2020. годину, и предлаже Скупштини Града Зајечара да исти усвоји.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА ЗАЈЕЧАРА

ПРЕДСЕДНИК
Бошко Ничић



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" - ЗАЈЕЧАР

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2020. ГОДИНУ**

Пословно име: **ЈКП "ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" ЗАЈЕЧАР**

Седиште: **ЗАЈЕЧАР, ВОЈВОДЕ ПУТНИКА 7А**

Претежна делатност: **9603**

Матични број: **21025518**

ПИБ: **108568411**

ЈББК: **91947**

Надлежно министарство/ **МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА**

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП "ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" ЗА 2020. ГОДИНУ

САДРЖАЈ:

1. Мисија, визија, циљеви
2. Организациона структура - шема
3. Основе за израду програма пословања за 2020. годину
4. Физички обим активности за 2020. годину
5. Финансијске пројекције
6. Политика зарада и запошљавања
7. Инвестиције
8. Задуженост
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене
10. Цене
11. Управљање ризицима
12. Прилози

1) Мисија, визија, циљеви

Мисија

Јавно комунално предузеће “Хигијена Зајечар” Зајечар је основано одлуком града Зајечара за обављање комуналних делатности. Предузеће послије у правној форми као „јавно комунално предузеће“ чији је капитал 100% државни. Предузеће обављања делатности које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса. Претежна делатност предузећа је пружање гробљанских услуга на сахрањивању – погребне и друге сродне делатности.

Основни задатак, а уједно и мисија као и сврха оснивања јавног предузећа представља обавезу пружања комуналних услуга, физичким и правним лицима као и установама на територији града Зајечара.

Делатности које су овом комуналном предузећу поверене на обављање од стране локалне самоуправе су:

- пужање гробљанских комуналних услуга,
- организовање и пружање пијачних услуга
- организовање и спровођење активности у циљу функционисања и рада прихватилишта за псе луталице.

Визија

Основна визија ЈКП “Хигијена Зајечар” огледа се у развијању пословне стратегије, која ће омогућити квалитетно и благовремено пружање комуналних услуга уз истовремено покривање трошкова из сопствених прихода остварених из редовног пословања предузећа. Ово подразумева да се у том правцу максимално ангажују сви расположиви капацитети које предузеће поседује, како у људству тако и у опреми, како би се постигао што већи ниво у квалитету и обиму пружања комуналних услуга. Приходи од комуналних услуга остварили би се по законском начелу формирања цена комуналних услуга “потрошач плаћа”.

ЈКП “Хигијена Зајечар” у 2020. години обављаће своју комуналну делатност сагласно одредбама Закона о јавним предузећима, одредбама Закона који се односи на обављање делатности од општег интереса, Закона о комуналним делатностима и Закона о добробити животиња. У сагласности са овим Законом примењиваће се и одговарајућа подзаконска акта, која се односе на обављање комуналних делатности. Комуналне активности које обавља ЈКП “Хигијена Зајечар” спроводиће се у сагласности са Одлуком о комуналном уређењу, која важи на територији Града Зајечара. Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016-те године.

И поред специфичног положаја који има предузеће по основу додељивања комуналне делатности коју ће само ЈКП “Хигијена Зајечар” Зајечар да обавља, комунално предузеће своју пословну активност остварује на отвореном тржишту на коме делују закони понуде и тражње. Саме комуналне услуге су намењене различитим циљним групама, при чему је евидентно да је тражња стална и постојана, али није уједначена и не везује се увек за исти облик и обим услуга које треба организовати и спровести.

Све ово у једном заједничком сагледавању указује на основну визију о правцу деловања комуналног предузећа да са својим расположивим ресурсима (постојећом опремом и људским потенцијалом) у оквиру постојећег тржишног окружења у потпуности и целовито, у одговарајућем квантитативном и квалитативном обиму организује и пружа комуналне услуге које су јој поверене од стране локалне самоуправе. Ове активности представљају активности од општег друштвеног интереса.

Циљеви

Планирањем су обухваћене све делатности и активности које су дате на управљање Јавно комуналном предузећу „Хигијена Зајечар” Зајечар, што значи да се за сваку организациону јединицу и сваку функцију унутар предузећа врши израда плана ради достизања постављених циљева.

Сам поступак планирања представља почетну фазу управљања у којој се дефинишу циљеви Јавног комуналног предузећа „Хигијена Зајечар” Зајечар и мере и акције за достизање унапред постављених циљева. Планирање, као комплексан и динамичан процес, састоји се од низа попроцеса, фаза и активности.

Основ планирања јесте предвиђање, које је уско повезано са ризиком што подразумева да је достизање циљева које треба реализовати у будућности подложно многим променама које настају унутар или изван предузећа у току планског периода. Сама израда планских докумената подређена је стварању континуираног процеса свесног и сврсисходног одређивања и усмеравања будућних активности система, како би се у будућности обезбедио опстанак, раст и развој комуналних делатности које су дате нашем предузећу на управљање.

Основни циљ овог предузећа је да комуналне делатности које су му поверене на организовање и спровођење, обавља на најефикаснији начин са свим расположивим људским капацитетима и расположивом опремом на територији града Зајечара. ЈКП ”Хигијена Зајечар” као своје основне циљеве дефинише активности које ће организовати и реализовати кроз рад одређених радних целина. Тако се Програмом за 2020. годину у оквиру радних јединица у саставу ЈКП ”Хигијена Зајечар” дефинише остварење планских циљева кроз пружање следећих комуналних услуга :

- пружање комуналних услуга на сахрањивању и одржавању гробних места
- организовање и спровођење комуналне делатности из области ЗОО хигијена
- пружање пијачних услуга на главној градској и локалним пијацама, сточној пијаци, организовање сајамских манифестација и вашара.

ЈКП ”Хигијена Зајечар” је као своје приоритетне циљеве дефинисала следеће активности:

- спровођење рационалне кадровске политике;
- развијање и примену инвестиционих пројеката, према критеријуму “економске исплативости”;
- спровођење неопходних активности у правцу повећања квалитета наплате потраживања;
- стварање услова за успешније пословно комуницирање између оснивача, комуналног предузећа и корисника услуге уз поштовање начела јавности у раду комуналног предузећа;
- очување заштите животне средине;
- развијање што квалитетнијих услова рада и заштите запослених у предузећу приликом обављања комуналних услуга.

2) Организациона структура – шема ЈКП "Хигијена- Зајечар"

Сектор комуналних делатности

- Р.Ј. Зоохигијена
- Р.Ј. Пијаца
- Р.Ј. Гробљанске услуге

Економски сектор

- Рачуноводствена служба
- Финансијска служба
- Комерцијална служба

Служба општих послова

- Служба општих послова
- Правна служба
- Служба заштите на раду

Организациона шема руковођења ЈКП "Хигијена Зајечар"

ДИРЕКТОР

Сектор комуналних делатности	Економски сектор	Служба општих послова
- шеф РЈ Гробљанске услуге - шеф РЈ Пијачне услуге - шеф РЈ Зоохигијена	- шеф рачуноводства	- шеф општих и правних послова - референт за опште и правне послове, рад и радне односе - референт заштите на раду

Дипломирани економиста Бојан Трандафиловић постављен је за в.д. директора 28.01.2016. а изабран јавним конкурсом 29.12.2016. године за директора предузећа.

Чланови Надзорног одбора су:

Никола Шарчевић председник Надзорног одбора, дипл. инж. геологије, представник оснивача;

Наташа Цветковић дипл. инж. пољопривреде за ратарство, представник оснивача;

Анка Јовановић, дипломирани правник, представник ЈКП „Хигијена Зајечар“.

3) Основе за израду плана и програма пословања за 2020. годину

3.1 Процена физичког обима активности у 2020. години

Финансијским планом и програмом за 2020. годину ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар предвиђа физички обим и динамику обављања својих комуналних услуга које се требају реализовати у оквиру радних јединица које послују у саставу комуналног предузећа.

Остварени пословни приходи и расходи из редовног пословања су исказани вредносно по местима настајања. Предвиђају се и одређене инвестиције у опрему, грађевинске објекте и основна средства

Упоредно сагледавање односа између планираних и реализованих показатеља у пословању једног предузећа везује се за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године.

Активност ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар је везана за пружање гробљанских комуналних услуга, комуналних услуга из области зоохигијене и пијачних услуга.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2019. годину

Процену остварених финансијских резултата у пословној 2019. години у односу на планиране послове за 2019. год. није могуће најпрецизније исказати. Ова констатација је условљена чињеницом да се процена резултата за 2019. годину ради у току саме пословне године која још траје, тако да се за одређени период могу користити само просечне вредности из претходних периода. Овакав начин сагледавања остварених резултата смањује прецизност и тачност добијених података.

Негативан утицај на реализацију планираних инвестиција настао је по основу преузетих обавеза из претходног периода. Дошло је до преливања ових средстава на измирење обавеза по основу тужби радника са којима је ЈКП "Хигијена Зајечар" раскинула уговор о раду у поступку рационализације. По овој основи ЈКП "Хигијена Зајечар" је у 2019. години из својих средстава по основу судских решења исплатила 3.926.186,38 динара. Намирење обавеза по овој основи смањило је могућност за реализацију планираних инвестиција у правцу куповине нове опреме. План инвестиционог улагања за 2020. годину свакако ће се и у овом периоду везати за систем одрживог развоја тј. обим планираних инвестиција биће уско повезан са економском снагом предузећа и одржањем саме рентабилности у пословању.

4) Планирани физички обим активности за 2020. годину

На основу одлуке Оснивача ЈКП "Хигијена Зајечар" су поверене на организовање и спровођење следеће комуналне делатности:

- пружање услуга на сахрањивању;
- пружање услуга на уређењу и одржавању градског гробља;
- пружање грађевинских услуга на гробљима;
- производња делова погребне опреме;
- продаја погребне опреме;
- привремени смештај паса луталица у прихватилиште;
- рад ветеринара у прихватилишту;
- спровођење вакцинације;
- уградња чипова;
- кастрација и стерилизација;
- послови еутаназије;
- преузимање у прихватилиште болесних и старих паса (познатог власника);
- преузимање пса из прихватилишта од стране познатог и непознатог власника;
- посматрање паса луталица због сумње на беснило;
- хватање и уклањање змија из урбаних средина по налогу надлежних инспекција и њихово враћање на природно станиште - шуме
- организовање рада главне зелене пијаце и робне пијаце уз адекватно одржавање и уређење;
- организовање, уређење и одржавање главне сточне пијаце;
- организовање, уређење и одржавање локалних градских пијаца;
- организовање, уређење и одржавање традиционалних манифестација – вашар.

4.1 РЈ Гробљанске услуге

Гробљански послови на сахрањивању представљају једну од најтежих и најодговорнијих делатности у оквиру гробљанских услуга. Ово се првенствено односи на послове сахрањивања тј. ручни ископ земље, који се у оквиру грађевинских радова сврстава у тешке грађевинске радове.

Претежна делатност предузећа је пружање гробљанских услуга на сахрањивању – погребне и друге сродне делатности.

Такође је карактеристично и окружење у коме се ова делатност одвија, зато се у плану и програму планирају активности које треба да допринесу побољшању услова рада запослених који обављају ову комуналну услугу.

Уређења нове локације градског гробља, где је инвеститор градска управа - град Зајечар, у 2020. години требало би да обухвате активности у правцу откупа целокупног земљишта како је планом предвиђено за ново градско гробље. Приоритетни задатак је да се за целокупну површину на којој се планира ново градско гробље, прогласи јавни интерес и спроведе откуп земљишта за организовање и спровођење комуналне делатности на сахрањивању.

Неопходно је започети одређена инфраструктурна инвестициона улагања на локацији новог градског гробља, а све према већ урађеној пројектној документацији, при чему би се после откупа земљишта, извршило ограђивање ове локације, тј. израда оградe, затим изградња прилазних стаза, паркинг простора, капеле итд. све до коначног уређења и привођења намени нове локације градског гробља и давања исте на управљање и коришћење ЈКП "Хигијени Зајечар".

Потребно је размотрити и солуцију да се постојећи пројекат новог градског гробља коригује и прилагоди постојећој ситуацији уз реално сагледавање могућности да се на постојећој локацији изграде пратећи објекти који су нужни да се на један квалитетнији начин врши сахрањивање. Обим инвестиција и приоритет у изради објеката који се односе на инфраструктурно уређење нове локације градског гробља одређује локална самоуправа као инвеститор.

Према просечном месечном броју сахрана, очекивани број услуга сахрањивања на годишњем нивоу за 2020. износи 535. Планом за 2020. год. по основу планираног обима послова за радове грађевинске групе предвиђа се израда 195 ивичњака. Планирани број услуга које ће бити пружене трећим лицима је: 45. То су услуге које ће се извршити на терену (услуге вршене по налогу МУП-а, надлежних судова и инспекција, Медицинског центра и сл.). Планирани број продатих погребних опрема и пратећег погребног материјала је 110 комада.

Планом предвиђен број гробних места који ће имати задужења по основу одржавања гробних места на годишњем нивоу је 16.180. Планирани број гробних места који ће имати задужење по основу закупа гробних места је 4.590.

ЈКП "Хигијена Зајечар" планом за 2020. предвиђа одржавање Француског гробља. Ове услуге ће бити прецизиране кроз уговор о пословној сарадњи између Француске амбасаде, Града Зајечара и ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар.

Планом и програмом за 2020. годину се предвиђају послови на редовном одржавању и уређењу градског гробља. Ове активности обухватају кошење зеластога растиња, шибља и уклањање истог. Динамика ових послова је условљена временским условима, а према досадашњој пракси, потребно је организовати кошење на 20 дана у сезони.

Послови на сахрањивању се непосредно везују за ручни ископ земље приликом пружања гробљанских комуналних услуга. Грађевински радови и пружање грађевинских услуга, односе се на радове на изради ивичњака (са различитим нивоима обраде, груби радови, обрада са завршним радовима-малтерисање или израда терацо и сл), постоља за споменике, израда гробница.

Планом и програмом за 2020. годину ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар планира да из сопствених средстава настави инвестирање на уређењу нове локације градског гробља на Малом Ступњу. Ова инвестиција се односи на израду бетонска платоа површине 907 м² са 132 гробна места (Б-2 П-7) и завршетак парцеле Б-2 П-12 са 132 гробна места површине 875 м² чиме би се створили услови за организовање сахрана у наредном периоду. Планом се предвиђају и земљани радови на уређењу локације на којима се налазе четири парцеле укупне површине 4.100 м² са 704 гробних места.

У оквиру ове радне јединице у 2020. години ЈКП "Хигијена Зајечар" учествоваће на конкурс за организовање и спровођење јавних радова, који ће бити везани за уклањање неопасног отпада и растиња са локација из окружења новог и старог градског гробља. Јавни рад ће бити у основи везан за уређење, заштиту и одржавање здраве животне средине. Број радника који ће том приликом бити ангажован је 15 НК радника. Временски период њиховог ангажовања је 6 месеци.

4.2 РЈ Зоохигијена

У оквиру ове Р.Ј. у 2020. године обављаће се послови привременог смештаја и удомљавања паса луталица у оквиру прихватног центра. Пратећи објекти неопходни за организовање и спровођење ове комуналне делатности изграђени су на локацији села Прлита, где може тренутно да се сместе – збрине од 100 до 130 паса луталица.

Р.Ј Зоохигијена обављаће послове на хватању и уклањању паса луталица са јавних површина по налогу надлежних служби и инспекција. Ухваћени пси биће привремено смештени у оквиру прихватилишта за псе луталице на локацији село Прлита.

ЈКП "Хигијена Зајечар" је указала на потребу наставка инвестиционог улагања од стране оснивача у прихватилиште за псе луталице, чиме би се створили услови да прихватилиште прерасте у азил за псе луталице регионалног карактера. По привођењу намени и завршетку инвестиционог циклуса, азил за псе луталице се предаје на управљање и газдовање комуналном предузећу које је регистровано за обављање ове комуналне делатности. Планом за 2020. годину се предвиђа да ЈКП "Хигијена Зајечар" из сопствених средстава настави израду још једне етаже са десет повезаних боксова за смештај паса луталица. Планира се израда оградe која треба физички да подели објекат за тријажу од других објеката у прихватилишту.

И у 2020. години се предвиђа да се у сарадњи са локалном самоуправом, уз поштовање нормативних аката спроведе програм обавезног обележавања и евидентирања паса на територији града Зајечара, а све у правцу контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града. Да се донесе одлука о одређивању локације и уређењу исте за потребе сточног гробља – гробне јаме. Поступак евидентирања паса луталица као и попис власничких паса веома је битно да се спроведе у сеоским насељима која су у окружењу града. Неопходно је да се спроведе и сам поступак чиповања власничких паса као и поступак стерилизације односно кастрације чиме би се у значајној мери утицало на смањење броја напуштених паса и мачака у селима.

4.3 РЈ Пијаца

У 2020. години у оквиру РЈ Пијачне услуге обављаће се послови на организовању, спровођењу пијачних услуга и одржавању пијаца. Пијачним редом су регулисане активности које се везују за рад главне градске пијаце, локалних градских пијаца и сточне пијаце. Организовање и спровођење пијачних услуга вршиће се на следећим локацијама:

- главна градска пијаца (зелена и робна),
- локалне зелене пијаце (насеље Краљевица и насеље Кључ),
- градска сточна пијаца (локација на Неготинском путу).

Пијачним редом је регулисано радно време пијаце као и спровођење и организовање пијачних услуга. Чишћење и уређење главне градске пијаце обављаће се свакодневно у обиму и динамици како намећу тренутни услови на самој пијаци. Сакупљени отпад ће се одлагати у контејнере који се налазе на јавној површини у пијачном окружењу.

На пословима чишћења и уређења главне градске пијаце биће ангажовано 4 запослена чистача на пијаци.

За успешно организовање и спровођење пијачних услуга биће постављене 140 тезге на робној пијаци, на зеленој пијаци биће постављене 110 тезге затвореног типа и 80 тезге отвореног типа. На источном делу зелене пијаце биће постављене 25 тезге затвореног типа за пољопривредне произвођаче. На локацији зелена градска пијаца (локација према аутобуској станици) биће предвиђено место за постављање монтажних објеката – 5 кавеза за организовање продаје садница воћа, винове лозе и садница ружа. На пијачној локацији “Кључ” биће постављено 12, а на пијачној локацији “Краљевица” 16 тезги. У пијачној хали биће постављена 58 пијачна стола за продају робе, 20 тезги за продају јаја, 5 расхладних витрина и 16 метара расхладних витрина повезаних у јединствени систем за продају производа од млека. Око пијачне хале издаваће се у закуп 13 локала.

У оквиру ове радне јединице у 2020. години планира се организовање и спровођење традиционалних манифестација – вашара. На годишњем нивоу организују се три вашарске манифестације, пролећни, летњи и јесењи вашар.

У инвестиционом делу планира се замена постојеће столарије, замена прозора и врата и уређење пода у пијачној хали постављањем подних плочица, куповина опреме од ЈКП “Краљевица у стечају”-пијачне тезге. Ова опрема је неопходна за рад и функционисање ове радне јединице, реновирање крова пијачне хале.

4.4 Економски сектор

У 2019. години планом и програмом се предвиђа организовање и обављање послова из области рачуноводства, финансија и комерцијалних послова у складу са законским прописима и стандардима који се везују за пословање предузећа.

Све пословне активности у оквиру предузећа биће усмерене у правцу постизања што бољег финансијског резултата и веће ефикасности у пословању предузећа.

У наредном периоду, акценат ће се ставити на максимално ангажовање свих расположивих ресурса предузећа у циљу организовања и пружања комуналних услуга у што већем обиму и квалитету и повећање процента наплате потраживања уз коришћење свих законских расположивих мера.

Пословне активности ће бити усмерене у правцу праћења и сагледавања варијабилних трошкова који настају у процесу организовања и пружања комуналних

услуга. Трошкови ће се распоређивати према месту настанка. Циљ ових активности је сагледавање и свођење трошкова пословања на минимални ниво тј. на економски оправдани ниво.

Набавке ће се вршити у складу са Законом о јавним набавкама, уз поштовање динамике и обима набавки како је предвиђено планом за јавне набавке, уз спровођење самог поступка јавних набавки према законом прописаној процедури.

4.5 Служба општих и правних послова

Према својој суштини ови послови се односе на: опште послове, кадровске послове (ови послови су регулисани Законом о раду и Законом о управном поступку), нормативно правни послови, који се везују за израду нормативно општих аката у предузећу у складу са Законом у зависности од области која се уређује (законска регулатива: Закон о комуналним делатностима, Закон о јавним предузећима), имовинско правни послови, послови заступања пред судовима и другим органима, су послови који су јасно прецизирани законским регулативама. У овој служби планом се предвиђа организовање и спровођење општих и правних послова, који ће се обављати искључиво у складу са законским прописима и као такви не могу бити предмет планских активности.

Планирање обима ових послова условљено је чињеницом да је за спровођење одређених правних поступака неопходно да се за то стекну одређени услови, како би се одређени случајеви процесуирали, а све у правцу постизања максималног ефекта у заштити интереса предузећа.

4.6 Служба заштите на раду

У оквиру ове службе врши се организовање и спровођење набавке неопходне заштитне опреме за несметан рад запослених у овом предузећу и контрола непосредне примене и коришћења заштитне опреме. Главни и основни задатак ове службе се огледа у организовању и спровођењу мера заштите на раду запослених.

5) Планирани финансијски показатељи за период од 01.01. до 31.12. 2020. године

Према карактеру послова који ће ово предузеће обављати у 2020. години евидентно је да ће своје приходе остваривати самостално, вршећи поверене комуналне услуге. Локална самоуправа као оснивач комуналног предузећа одређује активности којима ће се предузеће бавити, тј. послове које ће локална самоуправа да повери комуналном предузећу на обављање.

Приоритет у реализацији програмом предвиђених активности не представља остварење профита-зараде, већ се акценат ставља на квалитет и благовремену динамику вршења комуналних услуга. Планом и програмом предвиђене активности за пословну 2020. годину имају развојни карактер.

У 2020. години, планирану вредност прихода ЈКП "Хигијена Зајечар" оствариће кроз реализацију следећих послова:

Послови на организовању и спровођењу пијачних услуга (закуп и пијачарина на робној и зеленој пијаци), као и организовање пијачних послова на локалним градским пијацама, организовање и спровођење других пијачних услуга (закуп локала, организовање вашарских манифестација, организовање рада сточне пијаце и сл. активности из домена пијачних услуга).

Укупна вредност прихода ЈКП "Хигијена Зајечар" на годишњем нивоу према плану и програму пословања за 2020. год. износиће: 75.085.000,00 динара.

Укупна вредност планираних прихода РЈ Пијачне услуге износи: 28.483.000,00 динара на годишњем нивоу.

Планирана вредност прихода по основу вршења комуналних услуга Р.Ј. Зоохигијене на годишњем нивоу износи: 7.320.000,00 дин.

У РЈ Гробљанске услуге на годишњем нивоу по основу вршења гробљанских услуга планира се остварење прихода у износу од: 36.540.000,00 дин. Ови приходи обухватају пружање услуга на сахрањивању, услуге на одржавању гробних места, грађевинске услуге, услуге на организовању продаје погребне опреме итд.

Планирани приходи у РЈ Заједничке службе по основу закупа пословних просторија, наплате отписаних потраживања и финансијски приходи износиће на годишњем нивоу 2.742.000,00 динара.

Физички обим комуналних услуга који се предвиђа овим планом и програмом у табели је изражен по радним јединицама вредносно тј. финансијски.

Ред. бр.	Врста делатности	Износ	
1	Р.Ј. Пијачне услуге	28,483,000	
1.1	Закуп пијачних тезги	3,083,000	
1.2	Пијачарина	6,050,000	
1.3	Сточна пијаца (пијачарина)	200,000	
1.4	Закуп локала	5,400,000	
1.5	Вашари	13,500,000	
1.6	Услуге јавног тоалета	250,000	
2	Р.Ј. Зоохигијена	7,320,000	
2.1	Хватање паса луталица	350,000	
2.2	Збрињавање и чување паса луталица у прихватишту са вет-обработом	6,150,000	
2.3	Уклањање уинулих животиња	150,000	
2.4	Излазак екипе на терен	170,000	
2.5	Хватање змија и враћање у природно станиште-шуме	50,000	
2.6	Лечење паса-ветеринарске услуге	450,000	
3	Р.Ј. Гробљанске услуге	36,540,000	
3.1	Услуге на сахрањивању	6,570,000	
3.2	Услуге на одржавању и закупу гробних места	19,500,000	
3.3	Услуге по основу извршених грађевинских радова	4,450,000	
3.4	Пружене услуге трећим лицима	350,000	
3.5	Приходи од продаје погребне опреме и трговинске робе	2,550,000	
3.6	Јавни радови	3,020,000	
3.7	Приходи од услуга – Француско гробље	100,000	

4	Р.Ј. Заједничке службе	2,742,000
4.1	Приходи по основу закупа	1,500,000
4.2	Приходи од наплаћених отписаних потраживања	1,050,000
4.3	Финансијски приходи	192,000
	Укупно:	75,085,000

Укупни трошкови разврстани по врсти трошка и изражени финансијски су: 73.930.094,00 динара.

I) Трошкови набавне вредности продате робе, вредност 1.750.000,00 дин.

1. Планирана вредност набавке односи се на набавку погребне опреме за рад р.ј. Гробљанске услуге, која ће се користити за даљу продају.....1.750.000,00 дин.

II) Трошкови материјала износе:7.290.000,00 дин. и састоје се из:

1. Планирани износ средстава по основу текућег одржавања.....780.000,00 дин.
 -радови на одржавању вашаришта (поправка асфалтних стаза) завршетак радова на уређењу дела вашаришта на коме се организује продаја половне робе.....200.000,00 дин.
 -трошкови поправки пијачних тезги500.000,00 дин.
 -трошкови набавке материјала неопходног за корекцију и обележавање вашаришта.....30.000,00 дин.
 -поправка и набавка корпи и клупа на градском гробљу.....50.000,00 дин.

2. Планирана средстава за набавку материјала за израду учинака, вредност:.....1.530.000,00 дин.
 Ова вредност обухвата набавку неопходног грађевинског материјала за рад и функционисање гробљанске радне јединице, вредност набавке: 1.530.000,00 дин.

3. Средства планирана по основу инвестиционог улагања.....580.000,00 дин.
 -израда пода у капели на градском гробљу.....150.000,00 дин.
 -израда тоалета на новом градском гробљу.....200.000,00 дин.
 -наставак радова на уређењу прихватилишта за псе.....200.000,00 дин.
 (израда оградe ради физичког раздвајања тријаже од осталих објеката у прихватилишту и израда нове етажe за смештај паса са десет бокса).
 -набавка пратеће опреме неопходне за рад зоохигијене (ова опрема има карактер потрошног материјала).....30.000,00 дин.

Програмом се предвиђа и набавка опреме-основних средстава у износу од:7.300.000,00 дин.

Износ овог улагања је изражен кроз припадајући део амортизационог трошка на годишњем нивоу. По овој основи планом се предвиђају следећа инвестициона улагања:

-набавка половног трактора "Тома Винковић".....600.000,00 дин.
 -набавка прикључних машина за трактор потребних за уређење и одржавање новог и старог градског гробља.....200.000,00 дин.
 -набавка погребног возила.....1.000.000,00 дин.

-набавка компјутерске опреме.....250.000,00 дин.
-набавка разводних ормана за потребе организовања вашарских
услуга.....250.000,00 дин.
-набавка опреме - откуп опреме која је у власништво ЈКП "Краљевица Зајечар"
у стечају.....5.000.000,00 дин.

4. Планирана средства за набавку заштитне опреме:450.000,00 дин.
5. Планирани износ средстава за набавку канцеларијског и другог материјала
неопходног за организовање и рад стручних служби, који се сврставају у режијске
трошкове, вредност 250.000,00 дин.
6. Планирана вредност набавки средстава за хигијену и одржавање јавног тоалета,
износ средстава100.000,00 дин.
7. Материјални трошкови за спровођење јавних радова.....50.000,00 дин.
8. Планирани износ средстава неопходан за набавку хране за псе...500.000,00 дин.
9. Планирани износ за набавку горива, мазива, уља и антифриза650.000,00 дин.
10. Планирани износ средстава за утрошену електричну енергију ..1.500.000,00
11. Планирана средства за огрев (угаљ:200.000; дрва: 50.000).....250.000,00 дин.
12. Планирана средства за набавку резервних делова за одржавање опреме и
основних средстава450.000,00 дин.
13. Планирана средства за набавку ауто гума100.000,00 дин.
14. Набавка ситног и ручног алата за потребе рада свих радних јединица у саставу
ЈКП "Хигијена Зајечар"100.000,00 дин.

III) Планирани износ трошкова зарада, накнада зарада и остали лични
расходи:55.070.094,00 дин.

1. Планирани износ трошкова по основу бруто зарада запослених. Износ ових
трошкова је.....50.556.594,00 дин.
 - трошкови по основу бруто зарада запослених на неодређено и одређено време
време у ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар износе.....43.500.594,00дин.
 - трошкови по основу бруто зарада запослених у ЈКП "Хигијена Зајечар"
Зајечар на одређено време-јавни радови.....7.056.000,00 дин.
2. Планирани износ трошкова који се сврставају у групу остали лични расходи,
износи4.513.500
 - планирани трошкови по основу дневница за службена путовања ...120.000,00
 - планирани износ трошкова по основу отпремнина.....850.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова за солидарну помоћ.....250.000,00 дин.Ови трошкови обухватају помоћ породици за случај смрти запосленог, помоћ за
случај смрти члана породице, помоћ запосленом за случај болести и лечења.
 - планирани износ трошкова за поклон запосленим женама поводом 8.
марта.....90.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу куповине пакетића за децу запослених
поводом новогодишњих празника.....130.000,00 дин
 - солидарна помоћ запосленима у ЈКП "Хигијена Зајечар" ради ублажавања
неповољног материјалног положаја запослених у јавном сектору у јавно комуналним
предузећима.....3.073.500,00дин.

IV) Трошкови производних услуга

Планирани износ ових трошкова износи:4.700.000,00 дин.

1. планирани износ трошкова транспортних услуга.....350.000,00 дин.
 - трошкови услуге превоза.....30.000,00 дин.
 - трошкови ПТТ услуга.....120.000,00 дин.
 - трошкови телефона.....150.000,00 дин.
 - трошкови за куповину поштанских марки.....50.000,00 дин.
 2. планирани износ трошкова по основу услуга одржавања:.....1.700.000,00 дин.
 - трошкови услуга текућег одржавања основних средстава.....400.000,00 дин.
 - трошкови услуга у обављању земљаних радова на новом и старом градском гробљу и вашаришту.....1.300.000,00 дин.
 3. планирани износ трошкова по основу закупнина.....1.100.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу закупнина опреме од правних лица и предузетника.....1.100.000,00 дин.
 4. планирани износ трошкова по основу рекламе и пропаганде.....100.000,00 дин.
 5. планирани износ трошкова по основу осталих услуга.....1.450.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу утрошене воде.....150.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу извозења смећа.....800.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу техничког прегледа.....20.000,00 дин.
 - планирани износ накнаде за коришћење ауто путева.....30.000,00 дин.
 - планирани износ осталих производних услуга.....300.000,00 дин.
 - услуге одржавања електромреже на вашаришту 150.000,00 дин.
- (израда пројектне документације за потребе радних јединица ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар).

V) Трошкови амортизације и резервисања.....1.120.000,00 дин.

VI) Нематеријални трошкови

Планирани износ ових трошкова износи:..... 3.450.000,00 дин.

1. трошкови непроизводних услуга.....2.640.000,00 дин.
 - трошкови ревизије.....100.000,00 дин.
 - трошкови адвокатских услуга.....240.000,00 дин.
 - трошкови одржавања информационог система.....250.000,00 дин.
 - трошкови здравствених услуга.....30.000,00 дин.
 - трошкови ветеринарских услуга.....400.000,00 дин.
 - трошкови стручног усавршавања и образовања.....120.000,00 дин.
 - нематеријалне услуге омладинске задруге.....1.200.000,00 дин.
 - трошкови обезбеђења.....300.000,00 дин.
2. трошкови репрезентације.....100.000,00 дин.
3. трошкови премије осигурања.....150.000,00 дин.
4. трошкови платног промета.....150.000,00 дин.
5. трошкови чланарина пословним удружењима.....15.000,00 дин.
6. трошкови пореза.....175.000,00 дин.

-порез на имовину.....	80.000,00 дин.
-такса за истицање фирме.....	95.000,00 дин.
7.остали нематеријални трошкови.....	220.000,00 дин.
-таксе (таксе за регистрацију возила, таксе за медијски сервис, трошкови извршења, таксе за одводњавање и др.).....	100.000,00 дин
-трошкови претплате на часописе.....	60.000,00 дин.
-трошкови комисије за рекламације.....	60.000,00 дин

VII) Финансијски расходи

Планирани износ средстава	100.000,00 дин.
-затезне камате по основу спорова.....	100.000,00 дин.

VIII) Остали расходи.....

.....	100.000,00 дин.
-за хуманитарне, здравствене, културне, научне и верске намене	100.000,00 дин.

IX) Обезвређење потраживања

- исправка вредности малих потраживања	350.000,00 дин.
--	-----------------

Планирани укупни приходи за пословну 2020. годину износе 75.085.000,00 док планирани расходи износе 73.930,094 динара и планирана добит ће бити 1.154.906 динара.

Ред. бр.	Е л е м е н т и	План 2019.	Процена 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5
I	УКУПНИ ПРИХОДИ	78,412,640	66,535,381	75,085,000
1	Приходи од продаје робе и услуга (60 и 61)	65,530,000	60,242,288	63,223,000
2	Промена вредности залиха учинака (62)			
3	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. (по основу јавних радова (64)	5,032,640	0	3,020,000
4	Други пословни приходи (приходи од закупнина) (65)	6,900,000	5,225,328	7,200,000
5	Финансијски приходи (66)		97,110	192,000
6	Остали приходи (67)	950,000	970,655	1,450,000
7	Приходи од усклађивања вредности имовине (68)			
8	Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке грешака ранијих периода (69)			
II	УКУПНИ РАСХОДИ	77,855,583	66,422,776	73,930,094
1	Набавна вредност продате робе (50)	2,000,000	1,697,685	1,750,000
2	Трошкови материјала (51)	6,950,000	5,222,909	7,290,000
3	Трошкови зарада, накнаде зарада и остали лични расходи (52)	54,561,668	47,036,706	55,070,094
4	Трошкови производних услуга (53)	6,000,000	3,842,854	4,700,000
5	Трошкови амортизације и резервисања (54)	950,000	678,000	1,120,000
6	Нематеријални трошкови (55)	6,593,915	5,063,613	3,450,000
7	Финансијски расходи (56)	300,000	3,118	100,000
8	Остали расходи (57)	150,000	377,891	100,000
9	Обавезе из ранијих периода (58)	350,000	2,500,000	350,000

10	Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке грешака ранијих периода (59)			
III	ДОБИТАК	557,057	112,605	1,154,906

СУБВЕНЦИЈЕ

Ред. бр.		у динарима					
		01.01-31.12.2019	01.01.-31.12.2020.	01.01.-31.03.2020	01.04.-30.06.2020	01.07.-30.09.2020.	01.10.-31.12.2020.
1	планирано	5.032.640	3.020.000	-	1.510.000	1.510.000	-
2	уговорено	-	-	-	-	-	-
3	повучено	-	3.020.000	-	1.510.000	1.510.000	-

6) Политика зарада и запошљавања

Планирани правац спровођења политике запошљавања и политике цена је усаглашен са Законом о буџетском систему. Ово се посебно односи на Нацрт фискалне стратегије за 2020. годину.

Код планирања масе зарада за 2020. годину неопходно је предвидети и део средстава за зараде запослених са којима је ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар у 2016. години, због поступка рационализације, раскинула уговоре о раду. По првостепеним пресудама у редован радни однос потребно је да се врати још 1 бивши запослен. На ово решење ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар је уложила жалбу Апелационом суду. Планирана средства за зараде, овог бившег запосленог су приказана у посебним табелама. Средства по овој основи биће ангажована за случај враћања овог запосленог по судској пресуди у редован радни однос.

Запошљавање радника у 2020. години вршиће се по основу природног одлива запослених (пензије), уколико запослени на свој лични захтев жели да раскине радни однос или ако по некој другој основи дође до смањења броја запослених. У тим случајевима би се извршио пријем новозапослених до лимитом одређеног броја запослених, како је Одлуком локалне самоуправе и предвиђено. Приликом пријема запослених у радни однос неопходно је сагледати све чиниоце који треба да одреде послодавца какав радни однос треба да заснива са новозапосленим. Ово напомињемо због сезонског карактера послова које обавља ЈКП "Хигијена Зајечар".

7) Инвестиције

У наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу повећања степена доступности комуналних услуга свим корисницима услуга када се зато укаже потреба, у правцу постизања бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника, већа поузданост и стабилност код пружања комуналних услуга на територији града Зајечара.

Сама стратегија развоја предузећа подразумева активности које треба да омогуће:

- унапређење нивоа пружања услуга ЈКП-а уз смањење трошкова
- стимулисање финансирања капиталних инвестиција у комуналну инфраструктуру

- стварање гаранција очувања квалитета услуга
- опремљеност модерном опремом, алатима и возилима за квалитетно обављање делатности

Основа плана за инвестиционо улагање је стварање што бољих услова за рад запослених и ефикасније и економичније пословање. Пословање у коме би се трошкови свели на најнижи ниво, а ефекат таквог пословања би дао позитиван финансијски резултат је циљ који се овим планом предвиђа. Планиране инвестиције се везују за одрживи развој предузећа, тј. развој којим неће да се угрози ликвидност предузећа, а створиће се услови за унапређење активности којима се пружају комуналне услуге поверене ЈКП "Хигијени Зајечар" на обављање. Важна смерница у развојном погледу је и постизање већег обима, динамике и квалитета у пружању комуналних услуга. Планом инвестиционог улагања за 2020. годину биће обухваћене инвестиције чији се временски период реализације везује за период од једне године, тј. инвестиције ће се започети и завршити у пословној 2020. години.

Инвестирањем треба да се постигне унапређење целокупног пословања, што подразумева ефикасну употребу свих расположивих ресурса, вођење развојне кадровске политике, планирање и реализација инвестиционих пројеката. На овај начин стварају се услови да се у наредном периоду у већој мери унапреди развој поверених комуналних активности јавном комуналном предузећу од стране Оснивача.

Табеларни преглед планираног инвестиционог улагања у ЈКП "Хигијена Зајечар" у пословној 2020. години

Редни број	Назив инвестиције	Вредност инвестиције у динарима	Извор финансирања
1	Набавка трактора Т.В.	600.000	Сопствена
2	Набавка прикључних машина за Т.В.	200.000	Сопствена
3	Набавка погребног возила	1.000.000	Сопствена
4	Израда тоалета на новом градском гробљу	200.000	Сопствена
5	Реновирање пода градске капеле	150.000	Сопствена
6	Набавка разводних ормана за вашариште	250.000	Сопствена
7	Наставак радова на уређењу прихватилишта за псе луталице	200.000	Сопствена
8	Набавка компјутерске опреме	250.000	Сопствена
9	Набавка опреме од ЈКП "Краљевица" у стечају	5.000.000	Сопствена
10	Наставак радова на уређењу новог градског гробља	1.300.000	Сопствена

У 2020. години по основу текућег одржавања и инвестиционог улагања у основна средства и опрему према програму пословања предвиђа се улагање у износу од 9.530.000,00 динара. По основу текућег одржавања према плану и програму издвојиће се: 380.000,00 динара. По основу инвестиционог улагања у основна средства, опрему и грађевинске објекте издвојиће се: 9.150.000,00 динара.

У 2020. години неопходно је да се продужи тренд улагања у опрему и основна средства јер се на тај начин једино могу стећи бољи и квалитетнији услови за обављање комуналних делатности и рад запослених у предузећу.

Набавком погребног возила моћи ћемо да озбиљније конкуришемо приватном

сектору на тржишту приликом продаје и превоза погребне опреме и покојника, а све то треба позитивно да се одрази на пословање предузећа.

На нужност спровођења пројекта на уређењу новог градског гробља указује и специфичност саме комуналне делатности која је веома значајна за сам град и грађане града Зајечара, као и чињеница да слободна места за сахрањивање на старом градском гробљу више не постоје. Сахрањивање на старом гробљу ће се обављати само у случајевима када породица преминулог има слободно гробно место из ранијег периода.

Куповином опреме која је у власништву ЈКП "Краљевица" у стечају стварају се услови да ЈКП "Хигијена Зајечар" настави даљи ток свог развијања комуналних делатности које су предузећу поверене на обављање.

Неопходно је да локална самоуправа - оснивач у 2020. години изврши откуп целокупног земљишта које је пројектном документацијом предвиђено за обављање послова сахрањивања (око 17 хектара). Чиме се стичу услови да се изврши ограђивање локације, да се асфалтирају стазе (прилазне саобраћајнице и унутрашње стазе), да се сагледа могућност дренаже земљишта и изради пројекат за дренажу земљишта на коме ће се вршити сахрањивање чиме би се значајно решио проблем подземних вода и вода које настају приликом атмосферских падавина, да се изграде основни пратећи објекти неопходни за обављање сахрањивања на новој локацији (црква, обредна сала, управна зграда и др.) Такође је неопходно да се створе услови за прикључење објеката који су предвиђени пројектом на дистрибутивни систем електричне енергије.

Техничка структура инвестиција

у динарима

Редни број		Остварено 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5	6
	Грађевински објекти	1.814.507	4.900.000	1.815.000	1.850.000
	Опрема	1.114.002	1.400.000	1.114.000	7.300.000
	Укупно:	2.928.509	6.530.000,00	2.929.000	9.150.000

Извори финансирања

у динарима

Редни број	Извори	Остварено 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5	6
1	Сопствена средства	2.928.509	6.530.000	2.929.000	9.150.000
2	Буџет града				
3	Банкарски кредит				
4	Донације				
	Укупно:	2.928.509	6.530.000	2.929.000	9.150.000

Напомена: Вредности су исказане без припадајућег износа ПДВ-а.

Инвестиције за пословну 2020. годину, које се овим планом и програмом предвиђају, треба да омогуће нормално функционисање и рад ЈКП "Хигијена Зајечар" т.ј. да у максималном обиму и динамици предузеће обавља комуналне делатности које

су му поверене од стране оснивача. Основни правац развоја предузећа подразумева инвестирање које се уклапа у принцип одрживог развоја. Развоја који неће да угрози ликвидност предузећа.

8) Задуженост

Као ново основано предузеће ЈКП "Хигијена Зајечар" нема задуженост по основу банкарских кредита. У свом развојном програму стављамо акценат на принцип одрживог развоја, а исти принцип примењујемо и приликом сагледавања потребе за финансирање путем кредита пословних банака. У 2020. години Предузеће не планира задужење по основу кредита, лизинга или било ког другог вида задужења. Инвестиције предвиђене планом и програмом за 2020. годину ће покривати из сопствених средстава.

9) Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне ради организовања и спровођења за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене

Планом и програмом за 2020. годину планирана средстава за инвестиције обухватићена су текуће одржавање, у износу од 380.000,00 и инвестиционо улагање у износу од 9.150.000,00 динара.

Преглед набавки по врсти добара, радова и услуга дати су у табели прилог 13.

10) Цене

Политика цена у Јавном комуналном предузећу ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар се води на основу позитивних законских прописа, а у складу са политиком оснивача и пословодних органа предузећа.

Цене комуналних услуга сада могу да покривају само редовно пословање или просту репродукцију у раду предузећа. Садашњи ниво цена је недовољан за планирање развоја и улагање у ширењу инфраструктуре и улагање у опрему, грађевинске објекте и основна средства.

У складу са прописаним начелима из Закона о комуналним делатностима ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар приликом израде својих ценовника у потпуности их примењује. Тачније не постоји разлика у категоријама потрошача према одређеним тарифама у ценовницима које примењује ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар. Ово је условљено врстом комуналних услуга које обавља предузеће. Ценовници за комуналне делатности на сахрањивању, пијачне услуге и услуге зоохигијене су изређени без категоризације потрошача, сви корисници комуналних услуга су у подједнаком положају.

Цене комуналних услуга, у досадашњој пракси нису биле тржишне. Исте се налазе под контролом локалне самоуправе јер се ове цене везују за послове који су од општег интереса и служе за задовољење потреба које су од виталног значаја за све грађане града Зајечара. Сагласност на цене комуналних услуга које су у надлежности локалне самоуправе на предлог Градског већа усвајају одборници на градској скупштини. Нова законска регулатива поставља нове принципе о формирању цена комуналних услуга.

Закон о комуналним делатностима и Закон о јавним предузећима предвиђа следећа начела код формирања цена комуналних услуга:

- начело потрошач плаћа
- начело довољности цене (цене покривају пословне расходе)
- усаглашеност цене са начелом приступачности

У складу са овим начелима, чланом 25. Закона о комуналним делатностима прописани су и елементи за одређивање цене комуналних услуга: са једне стране су исказани пословни расходи из редовног пословања који обухватају све трошкове који се односе на инвестициона улагања у опрему и грађевинске објекте према програму пословања, а такође је исказана и добит вршиоца комуналних делатности у оквиру програма пословања.

Комунално предузеће ће на предлог Надзорног Одбора вршити формирање својих цена које се налазе под контролом и надзором локалне самоуправе, а њихово усвајање одобравају одборници Скупштине града.

Цене гробљанских комуналних услуга на сахрањивању без ПДВ-а

Опис комуналне услуге	Нова цена	Важећа цена	% корекције
- за сахрану на дубини од 1,70 м		8.554,00	
-за сахрану на дубини од 2,2м		10.309,00	
-сахрањивање на новом градском гробљу Мали Ступањ		10.361,00	
-за сахрану новорођенчади и делова тела са ископом гроба и затрпавањем		3.050,00	
-за сахрану у гробници са откопавањем		4.610,00	
- за сахрану у гробници са поклопљеном плочом		3.290,00	
- закуп земљишта годишње по једном гробном месту		400,00	
- закуп земљишта годишње за гробницу по м2		140,00	
- чишћење и уређење гробља по гробном месту годишње		1.125,00	
- укоп урне		3.350,00	
- употреба капеле до 8 сати (код случајева кад се покојник не сахрањује на Зајечарском гробљу)		2.230,00	
- употреба капеле преко 8 сати (код случајева кад се покојник не сахрањује на Зајечарском гробљу)		3.350,00	

ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар у својој пословној политици за 2020. годину не предвиђа повећање цене својих комуналних услуга које су директно под контролом локалне самоуправе. Конкретно се то односи на цене комуналних услуга на сахрањивању. Ове цене су кориговане 2018. године. Неопходно је да висина цене комуналних услуга омогући покриће основних материјалних трошкова приликом пружања комуналних услуга на сахрањивању на новом и старом градском гробљу. Ова услуга се организује континуирано, а само сахрањивање се обавља дневно. ЈКП "Хигијена Зајечар" свим закупцима који имају већи број гробних места омогућује плаћање обавеза на више рата.

11) Управљање ризицима

Сагледавање ризика који се појављују у поступку пословања предузећа омогућује примену различитих мера и поступака како би се исти свели на минимум.

На пословање предузећа утиче низ фактора са позитивним и негативним ефектима. Анализом и проценом програма пословања из текуће, али и претходних пословних година, сагледани су неки од фактора који првенствено негативно утичу на пословање предузећа и то: низак ниво платежне способности корисника комуналних услуга, како физичких тако и правних лица, обавеза плаћања ПДВ-а на фактурисану вредност, а не на наплаћену вредност, обавеза плаћања судских трошкова пре окончања спора.

Реализацијом планом предвиђених инвестиционих улагања за 2020. годину треба да се створе услови за смањење фиксних трошкова чиме се ублажава њихов негативан утицај и самим тим се стварају услови да се постигне већи ниво економичности у пословању предузећа. Како ЈКП "Хигијена Зајечар" обавља послове који су од општег интереса за све грађане града Зајечара т.ј. ради се о предузећу од посебног интереса, програмом се предвиђају све неопходне активности у правцу стабилног пословања предузећа и повећања економичности у раду.

Значајну улогу у повећању економске стабилности предузећа и постизању позитивних ефеката у пословању може да допринесе локална самоуправа својим активним учешћем кроз финансирање пројеката и услуга које пружа ово комунално предузеће.

Комуналне услуге које су поверене ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар су услуге које су веома значајне не само за комунално предузеће већ и град тако да реализација наведених пројекта треба да представља један од приоритетних циљева локалне самоуправе.

ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар

Директор

Трандафиловић Бојан дипл. ешц.



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2019.	Реализација (процена) 31.12.2019.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	6.924	3.146
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	320	240
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	320	240
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.604	2.906
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	56	56
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6.548	2.850
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		

део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	15.921	20.626
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	800	754
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	420	389
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048	380	293
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		72
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	7.657	8.055
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	7.657	8.055
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	470	590
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	5.000	5.000
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		

234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	5.000	5.000
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	1.980	6.220
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		0
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	14	7
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	22.845	23.772
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	147.633	148.871
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) $\geq 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)$	0401	847	21
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	50	50
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	50	50
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	3.950	4.952
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	3.393	3.139
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	557	1.813
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	3.153	4.981
350	1. Губитак ранијих година	0422	3.153	4.981
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	0	0
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		

403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	21.998	23.751
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.108	855
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	965	1.180
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Додављачи у земљи	0456	965	1.036
436	6. Додављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		144
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	3.894	3.803
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	550	251
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		158
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	15.481	17.504
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		

	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	22.845	23.772
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	147.633	148.871



Handwritten signature: Арагафитов А. Б. Б. Б.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	77.463	67.169
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	3.500	2.206
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	3.500	2.206
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	62.030	59.738
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	62.030	59.738
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	5.033	0
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	6.900	5.225
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	77.056	63.542
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	2.000	1.698
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	4.700	2.754
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2.250	2.468
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	54.562	47.037
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	6.000	3.843
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	950	678
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		

55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	6.594	5.064
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	407	3.627
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		97
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		97
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	300	3
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	300	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	300	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		3
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		94
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	300	
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	950	970
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	500	2.878
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	557	1.813
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	557	1.813
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	557	1.813

T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1070		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		



Задаривоства

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 16

у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2019	Реализација (процена) 2019
		1	2
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3001		
1. Продаја и примљени аванси	3002		
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)			
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006		
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007		
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увелање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		

3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041		
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044		
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047		



Приказ планираних и реализованих пословних показатеља

у 000 дин

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Укупни капитал	План	3.732	1.332	847	1.176
	Реализација	36	0	0	
	% одступања реализације од плана	99%	100%	100%	100%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	#DIV/0!	#DIV/0!
Укупна имовина	План	19.182	19.829	22.845	24.603
	Реализација	22.226	22.582	22.062	
	% одступања реализације од плана	116%	114%	97%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			102%	98%	0%
Пословни приходи	План	88.738	86.019	77.463	73.443
	Реализација	76.772	64.282	65.469	
	% одступања реализације од плана	87%	75%	85%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			84%	102%	0%
Пословни расходи	План	87.220	83.826	77.056	73.380
	Реализација	68.342	62.809	63.542	
	% одступања реализације од плана	78%	75%	82%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			92%	101%	0%
Пословни резултат	План	1.518	2.193	407	63
	Реализација	8.430	1.473	1.927	
	% одступања реализације од плана	555%	67%	473%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			17%	131%	0%
Нето резултат	План	738	1.783	557	1.155
	Реализација	726	1.254	113	
	% одступања реализације од плана	98%	70%	-	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			173%	9%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	50	44	46	44
	Реализација	50	42	43	
	% одступања реализације од плана	0,00%	4,55%	6,52%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			84%	102%	0%
Просечна нето зарада	План	40.657	42.552	46.172	49.299
	Реализација	40.657	41.858	45.046	
	% одступања реализације од плана	100%	98%	98%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			103%	108%	0%
Инвестиције	План	12.548	7.110	6.080	9.150
	Реализација	3.598	2.929	2.929	
	% одступања реализације од плана	29%	41%	48%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			81%	100%	0%
		2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
ЕБИТДА		1.390	828	2494	2375
РОА		0,0242	-0,0809	0,0763	0,0491

РОЕ	14,9167	#DIV/0!	86	0,9821
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	616,3889	74,0966	1131,0000	19,9209
Ликвидност	0,9279	0,8855	0,8684	0,6388
% зарада у пословним приходима	60,35	67,76	71,85	74,98

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2017.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План	2.755	5.783	5.033	3.020
	Пренето	2.498	2.014	0	
	Реализација	2.498	2.014	0	
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализација				
Укупни приходи из буџета	План	2.755	5.783	5.033	3.020
	Пренето	2.498	2.014	0	0
	Реализација	2.498	2.014	0	0



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
			4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	7.148	7.788	8.488	8.539
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	240	240	240	220
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	240	240	240	220
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.908	7.548	8.248	8.319
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	56	56	56	56
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6.852	7.492	8.192	8.263
024 и део 029	4. Инвестиционе некретности	0014				
025 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретности, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04, осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учесћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учесћа у капиталу придружених правних лица и јединичним подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учесћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	19.010	17.451	17.140	14.964
Класа 1	И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	740	750	800	633
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситни инвентар	0045	390	400	450	450
11	2. Неовишена произведена и неовишена услуге	0046				

12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роби	0048	350	350	350	183
14	5. Стална средства за намесна продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за накнаде и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	8.200	9.193	9.030	8.405
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повсјана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повсјана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	8.200	9.193	9.030	8.405
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продајс	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	450	600	950	471
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	3.000	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повсјана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	3.000			
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	6.300	5.758	5.210	5.005
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	320	1.150	1.150	450
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	26.158	25.239	25.628	23.503
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	863	863	863	863
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ± 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401				1.176
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	0	0	0	50
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Уделн друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Увози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				50
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни уделн	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (погривна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дугивна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	4.141	4.430	4.719	6.107
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0418	3.852	3.852	3.852	4.952
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0419	289	578	867	1.155
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	4.981	4.981	4.981	4.981
350	1. Губитак ранијих година	0422	4.981	4.981	4.981	4.981
351	2. Губитак текуће године	0423				

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	0	0	0	0
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	0	0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге одштете запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужи од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	26.998	25.790	25.890	23.427
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обухваћеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	2.301	2.200	2.300	960
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	2.301	2.200	2.300	960
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	4.610	4.610	4.610	4.610
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	480	480	480	250
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	19.607	18.500	18.500	17.607
	D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	840	551	262	
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	26.158	25.239	25.628	24.603
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	863	863	863	863



БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020.

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	ИЗНОС				
			План	План	План	План	План
			01.01-31.03.2020.	01.01-30.06.2020.	01.01-30.09.2020.	01.01-31.12.2020.	
1	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	3	4	5	6	7	
69 до 65, веча 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	18.361	36.722	55.083	73.443	
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	638	1.276	1.914	2.550	
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	638	1.276	1.914	2.550	
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	15.168	30.336	45.504	60.673	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	15.168	30.336	45.504	60.673	
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	755	1.510	2.265	3.020	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	1.800	3.600	5.400	7.200	
50 до 55, веча 43 и 43	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	18.347	36.694	55.041	73.380	
50	1. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	438	876	1.314	1.750	
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВНОСТИ УЧИНАКА И РОВЕ	1020					
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 до 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.120	2.240	3.360	4.480	
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	703	1.406	2.109	2.810	
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	13.768	27.536	41.304	55.070	
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1.175	2.350	3.525	4.700	
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	280	560	840	1.120	
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028					
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	863	1.726	2.589	3.450	
56	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030	14	28	42	63	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1031					
66, веча 662, 663 и 664	Г. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1032	48	96	144	192	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1033					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1034					
665	3. Приходи од -веча у доброту привредних правних лица и изданичних подухвата	1035					
669	4. Остали финансијски приходи	1036					
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1037					
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1038	48	96	144	192	
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1039					
56, веча 562, 563 и 564	Г. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1040	0	0	0	100	
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1041	0	0	0	0	
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1042					
565	3. Расходи од -веча у доброту привредних правних лица и изданичних подухвата	1043					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1044	0	0	0	0	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1045					
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046					
562	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1032 - 1040)	1047	0	0	0	92	
683 и 685	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1040 - 1032)	1048					
583 и 585	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ (ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ ВИДАНС УСПЕХА И РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ)	1049					
67 и 68, веча 683 и 685	И. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1032 - 1040)	1050					
57 и 58, веча 583 и 585	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1040 - 1032)	1051					
57	К. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	363	726	1.089	1.450	
58	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1001 - 1031 + 1049 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1053	113	226	339	450	
583	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1033 + 1049 - 1049 + 1051 - 1052 + 1053 - 1053)	1054	264	528	792	1.155	

69.59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1036				
59.69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1037				
	Љ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1034 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	264	528	792	1.155
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	264	528	792	1.155
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умњана (развољена) зарада по акцији	1071				



Странски

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2020. године

Прилог 36

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001				
1. Продаја и приодљени аванси	3002				
2. Приодљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005				
1. Исцртаје добитлачима и дати аванси	3006				
2. Зараде, накнаде заради и остали лични расходи	3007				
3. Плаћаене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јаних прихода	3010				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, покретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Приодљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Приодљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, покретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски личини	3036				
6. Исцртаје дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3011 + 3013 + 3025)	3040				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3012 + 3019 + 3031)	3041				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3042)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044				
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ГОТОВИНЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ГОТОВИНЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА	3046				
З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047				



1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study, including a comparison of the different methods and techniques used. It discusses the strengths and weaknesses of each method and provides a summary of the findings.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the study and provides recommendations for future research. It highlights the need for further investigation into the effectiveness of the different methods and techniques used.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key findings. It reiterates the importance of maintaining accurate records and the need for transparency and accountability in financial reporting.

6. The sixth part of the document provides a list of references and a bibliography. It includes a list of all the sources used in the study and provides a detailed description of each source.

7. The seventh part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of all the appendices used in the study and provides a detailed description of each appendix.

8. The eighth part of the document provides a list of figures and a bibliography. It includes a list of all the figures used in the study and provides a detailed description of each figure.

9. The ninth part of the document provides a list of tables and a bibliography. It includes a list of all the tables used in the study and provides a detailed description of each table.

10. The tenth part of the document provides a list of footnotes and a bibliography. It includes a list of all the footnotes used in the study and provides a detailed description of each footnote.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2019					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2+3)	5
Субвенције	5.032.640	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	5.032.640	0	0	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	1.510.000	1.510.000	3.020.000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	0	1.510.000	1.510.000	3.020.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).



Stjepanović

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020	Остварено 31.12.2019	План 31.12.2020
1	Зоохигијена	3	3	3	3	0			0	0			2	2	0	0	1	1	0	0	3	3
2	Гробље	7	18	18	18	0			0	0			3	3	2	2	2	2	10	11	17	18
3	Пијаца	4	11	11	11	0			1	1			1	1	1	1	1	1	8	8	12	12
4	Ек сектор	6	6	6	6	0			2	2			3	3	1	1	0	0	0	0	6	6
5	Општа служба	5	5	5	4	1	3	3	2	2			0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
6																						
7																						
8																						
9																						
10																						
11																						
12																						
13																						
14																						
15																						
16																						
17																						
18																						
19																						
20																						
21																						
	УКУПНО	25	43	43	42	1	3	3	5	5	0	0	9	9	4	4	4	4	18	19	43	44

* Новозапосљавање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	3	3	3	3
2	ВС	5	5		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	9	9		
5	КВ	4	4		
6	ПК	4	4		
7	НК	18	19		
УКУПНО		43	44	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.*	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	2	2
3	40 до 50	16	16
4	50 до 60	20	20
5	Преко 60	5	6
УКУПНО		43	44
Просечна старост		52	54

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.*	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	30	31	1	1
2	Женски	13	13	2	2
УКУПНО		43	44	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.*	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	0	0
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	3	3
4	15 до 20	2	2
5	20 до 25	15	15
6	25 до 30	10	10
7	30 до 35	3	3
8	Преко 35	8	9
УКУПНО		43	44

*Претходна година

*Новозапошљавање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства



Handwritten signature

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године*	43		Стање на дан 30.06.2020. године	44
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2020.	
1	<i>навести основ</i>		1	<i>одлазак у пензију</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2020.	
1	<i>по судским решењима</i>	1	1	<i>пријем кадрова по основу одласка у пензију</i>	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2020. године	44		Стање на дан 30.09.2020. године	44
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	44		Стање на дан 30.09.2020. године	44
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2020.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2020.	
1	<i>одлазак у пензију</i>		1	<i>одлазак у пензију</i>	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2020.	
1	<i>пријем кадрова по основу одласка у пензију</i>		1	<i>пријем кадрова по основу одласка у пензију</i>	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2020. године	44		Стање на дан 31.12.2020. године	44

*Претходна година

*Новозапошљавање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства



Срђан Рајић

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	2.703.604	62.875	37	2.168.664	58.613				6	534.940	89.157
II	43	2.689.135	62.538	37	2.157.460	58.310				6	531.675	88.613
III	44	2.741.282	62.302	38	2.217.469	58.354				6	523.813	87.302
IV	44	2.935.432	66.714	38	2.403.270	63.244				6	532.162	88.694
V	44	2.786.515	63.330	38	2.240.722	58.966				6	545.793	90.966
VI	44	2.663.145	60.526	38	2.147.749	56.520				6	515.396	85.899
VII	44	2.970.888	67.520	38	2.403.486	63.250				6	567.402	94.567
VIII	44	2.888.304	65.643	38	2.330.338	61.325				6	557.966	92.994
IX	43	2.905.356	67.566	37	2.338.988	63.216				6	566.368	94.395
X	43	2.909.100	67.653	37	2.343.008	63.325				6	566.092	94.349
XI	43	2.909.100	67.653	37	2.343.008	63.325				6	566.092	94.349
XII										6	566.092	94.349
УКУПНО	479	31.101.861	64.931	413	25.094.162	668.448				66	6.007.699	91.026
ПРОСЕК	44	2.827.442	64.260	38	2.281.287	60.768				6	546.154	8.275

* исплата са проценом до краја године

** исплата са проценом до краја године старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
II	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
III	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
IV	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
V	44	3.131.866	71.179	37	2.530.108	68.381	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
VI	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
VII	44	3.131.866	71.179	37	2.530.108	68.381	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
VIII	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
IX	44	3.131.866	71.179	37	2.530.108	68.381	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
X	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
XI	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
XII	44	3.081.866	70.042	37	2.480.108	67.030	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026
УКУПНО	528	37.132.392	70.327	444	29.911.296	67.368	12	667.236	55.603	72	6.553.860	91.026
ПРОСЕК	44	3.094.366	70.327	37	2.492.608	67.368	1	55.603	55.603	6	546.155	91.026

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

* Новоизаплаћивање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
II	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
III	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
IV	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
V	44	3.668.981	83.386	37	2.964.022	80.109	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
VI	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
VII	44	3.668.981	83.386	37	2.964.022	80.109	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
VIII	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
IX	44	3.668.981	83.386	37	2.964.022	80.109	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
X	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
XI	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
XII	44	3.610.406	82.055	37	2.905.447	78.526	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637
УКУПНО	528	43.500.597	82.387	444	35.041.089	78.921	12	781.668	65.139	72	7.677.840	106.637
ПРОСЕК	44	3.625.050	82.388	37	2.920.091	78.921	1	65.139	65.139	6	639.820	106.637

* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

* Новоизаплаћивање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства



Handwritten signature: Драгана Стојић

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2020. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Обрачунат Бруто 2 у 2020. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2020. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
I	3.167.272	3.610.406	3.610.406	
II	3.150.322	3.610.406	3.610.406	
III	3.211.412	3.610.406	3.610.406	
IV	3.438.859	3.610.406	3.610.406	
V	3.264.402	3.668.981	3.668.981	
VI	3.119.874	3.610.406	3.610.406	
VII	3.480.395	3.668.981	3.668.981	
VIII	3.383.648	3.610.406	3.610.406	
IX	3.403.625	3.668.981	3.668.981	
X	3.408.011	3.610.406	3.610.406	
XI	3.408.011	3.610.406	3.610.406	
XII	0	3.610.406	3.610.406	
УКУПНО	36.435.831	43.500.597	43.500.597	0

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

* Новозапошљавање само по судском решењу и сагласности локалне самоуправе и надлежног министарства



Handwritten signature

REPORT ON THE PROGRESS OF THE WORK DURING THE YEAR 1900

No.	Name of the object	Date of discovery	Place of discovery	Height above sea level	Remarks
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Исплаћена у 2020. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	45.616	33.500	54.570	39.884
	Највиша зарада	81.220	58.465	81.813	58.981
Пословодство	Најнижа зарада	73.467	53.030	85.078	61.270
	Највиша зарада	118.057	84.288	120.905	86.384



Драгослав Милошевић

Handwritten title or header text, possibly a date or page number.

Date	Description	Amount	Balance
1890	To Cash	100.00	100.00
1891	By Cash	50.00	150.00
1892	To Cash	200.00	350.00
1893	By Cash	150.00	200.00
1894	To Cash	300.00	500.00

Handwritten notes or a continuation of the ledger entries, including various numerical values and possibly names or descriptions.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 10

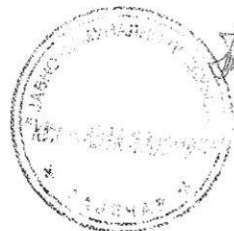
у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										



Handwritten signature

Year	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960
Population	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
...

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

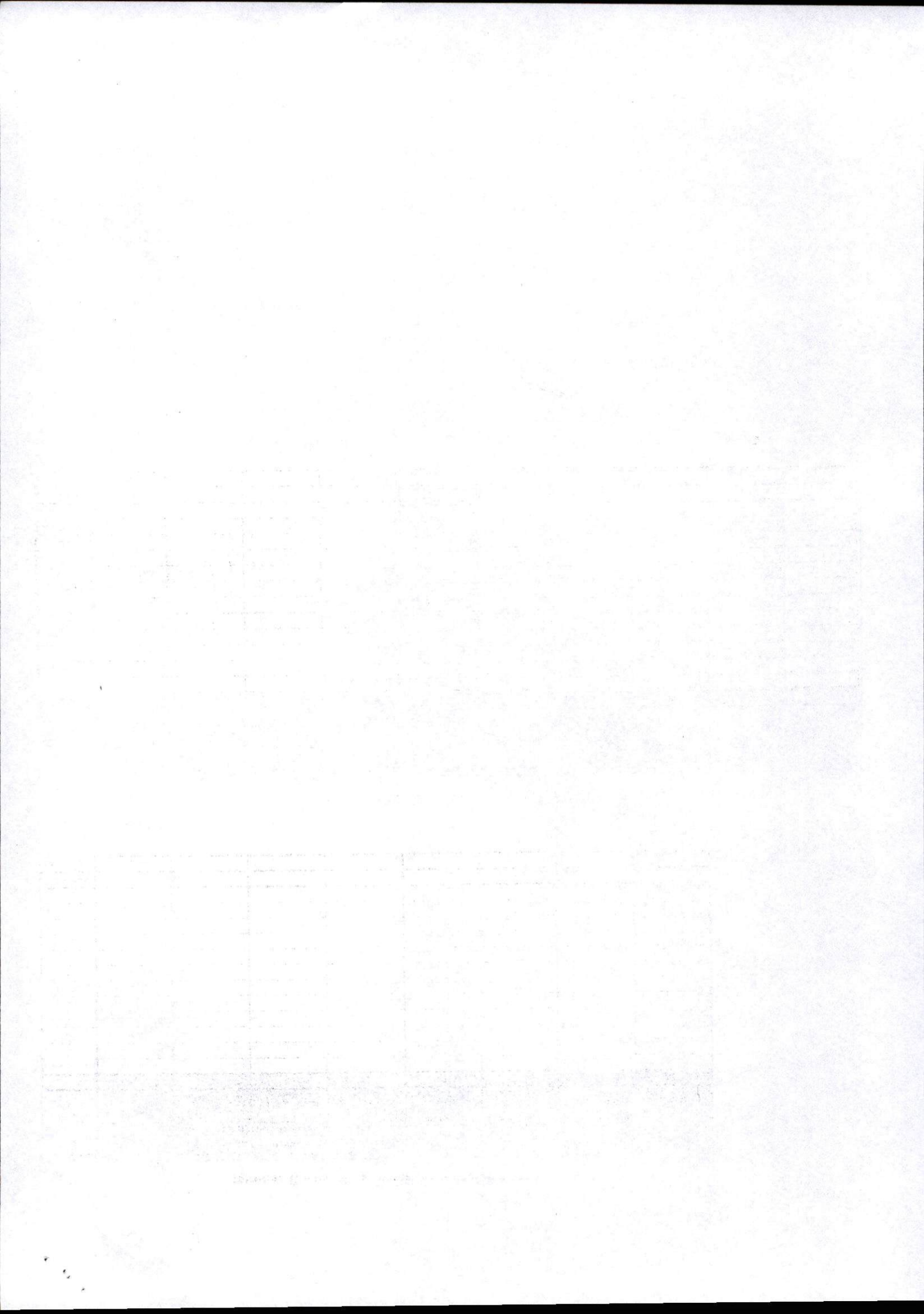
Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

Official stamp and handwritten signature of the Commission for Auditing.



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20 претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20 претходне године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20 текуће године
				Укупно главница	Укупно камата										
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2020. ГОДИНИ*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20 текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
Страни кредитор													
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност													

* година за коју се доноси Програм пословања



Stankovićević

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години *	План за 01.01.-31.03.2020.	План за 01.01.-30.06.2020.	План за 01.01.-30.09.2020.	План за 01.01.-31.12.2020.
ДОБРА						
1	Погребно возило			1.000.000		1.000.000
2	Компјутерска опрема	32.000	62.500	125.000	187.500	250.000
3	Гориво, уље, мазиво	627.531	162.500	325.000	487.500	650.000
4	Мртвачки сандуци и прат.погре.опрема	123.612	437.500	875.000	1.312.500	1.750.000
5	Електрична енергија	1.612.441	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
6	Средства личне заштите	207.850	112.500	225.000	337.500	450.000
7	Ауто гуме	34.000		50.000	50.000	100.000
8	Средства за хигијену	3.824	25.000	50.000	75.000	100.000
9	Храна за псе	430.800	125.000	250.000	375.000	500.000
10	Канцеларијски материјал	201.249	62.500	125.000	187.500	250.000
11	Поправка клупа и корпи на гробљу		12.500	25.000	37.500	50.000
12	Трошкови грејања	224.500	62.500	125.000	187.500	250.000
13	Алат и ситан инвентар	141.258	25.000	50.000	75.000	100.000
14	Грађевински материјал	1.260.479	382.500	765.000	1.147.500	1.530.000
15	Остали лични расходи новогод. Пакетићи, 8. март...)	100.639	90.000	90.000	90.000	220.000
16	Матер. трошкови за јавне радове			25.000	50.000	50.000
17	Набавка опреме за Зоохигијену	187.371	30.000	30.000	30.000	30.000
18	Набавка трактора „Тома Винковић“			600.000	600.000	600.000

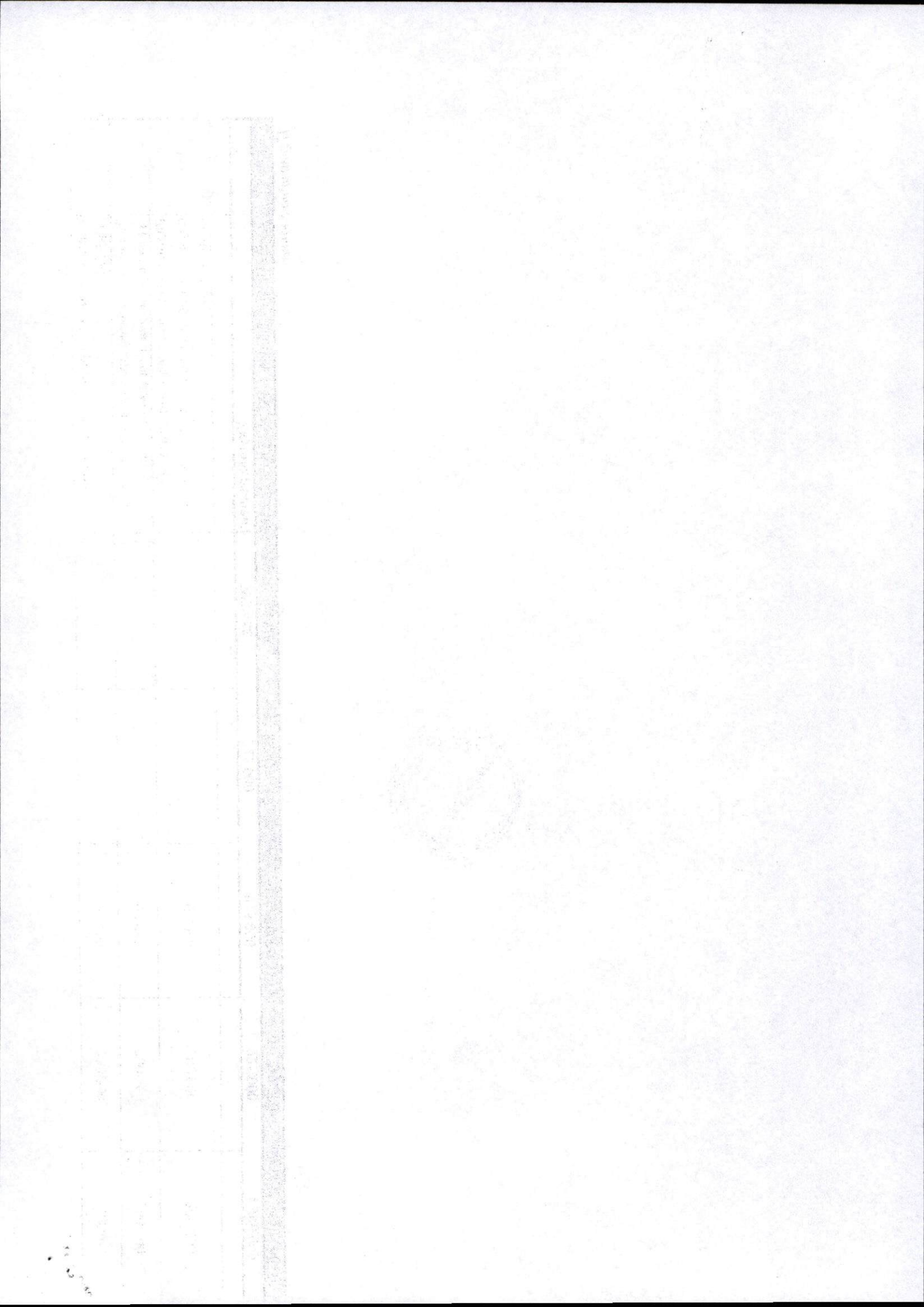
19	Набавка опреме од ЈКП „Краљевица“ у стечају		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
20	Трошкови обележавања вашаришта	25.000		15.000	30.000	30.000
21	Набавка електроопреме за одржавање вашаришта	57.290		125.000	250.000	250.000
22	Набавка материјала и реновирање пода капеле на гробљу		50.000	100.000	150.000	150.000
23	Набавка прикључних машина за уређење и одржавање гробља			200.000	200.000	200.000
24	Набавка делова за одржавање опреме и основних средстава	124.372	112.500	225.000	337.500	450.000
25	Трошкови поправке пијачних тезги		125.000	250.000	375.000	500.000
Укупно добра:		5.394.216	7.252.500	11.400.000	12.697.500	15.960.000
У С Л У Г Е						
1	Услуге одржавања основних средстава	743.411	100.000	200.000	300.000	400.000
2	Услуге одржавања инф.система	331.562	62.500	125.000	187.500	250.000
3	Услуге адвоката	267.000	60.000	120.000	180.000	240.000
4	Услуге репрезентације		25.000	50.000	75.000	100.000
5	Услуге осигурања	131.020	37.500	75.000	112.500	150.000
6	Услуге ревизије	80.000	25.000	50.000	75.000	100.000
7	Услуге обезбеђења Вашаришта	201.400		150.000	300.000	300.000
8	Ветеринарске услуге	167.577	100.000	200.000	300.000	400.000
9	Услуге ПТТ	174.253	42.500	85.000	127.500	170.000
10	Услуге рекламе и пропаганде		25.000	50.000	75.000	100.000
11	Услуге телефоније	92.960	37.500	75.000	112.500	150.000
12	Услуге одржавања електромреже на вашаришту	179.199		75.000	150.000	150.000
13	Услуге извожења смећа	775.369	200.000	400.000	600.000	800.000
Укупно услуге:		3.143.751	715.000	1.655.000	2.595.000	3.310.000
РА Д О В И						
1	Земљани радови на новом и старом градском гробљу и вашаришту	783.321	325.000	325.000	325.000	1.300.000

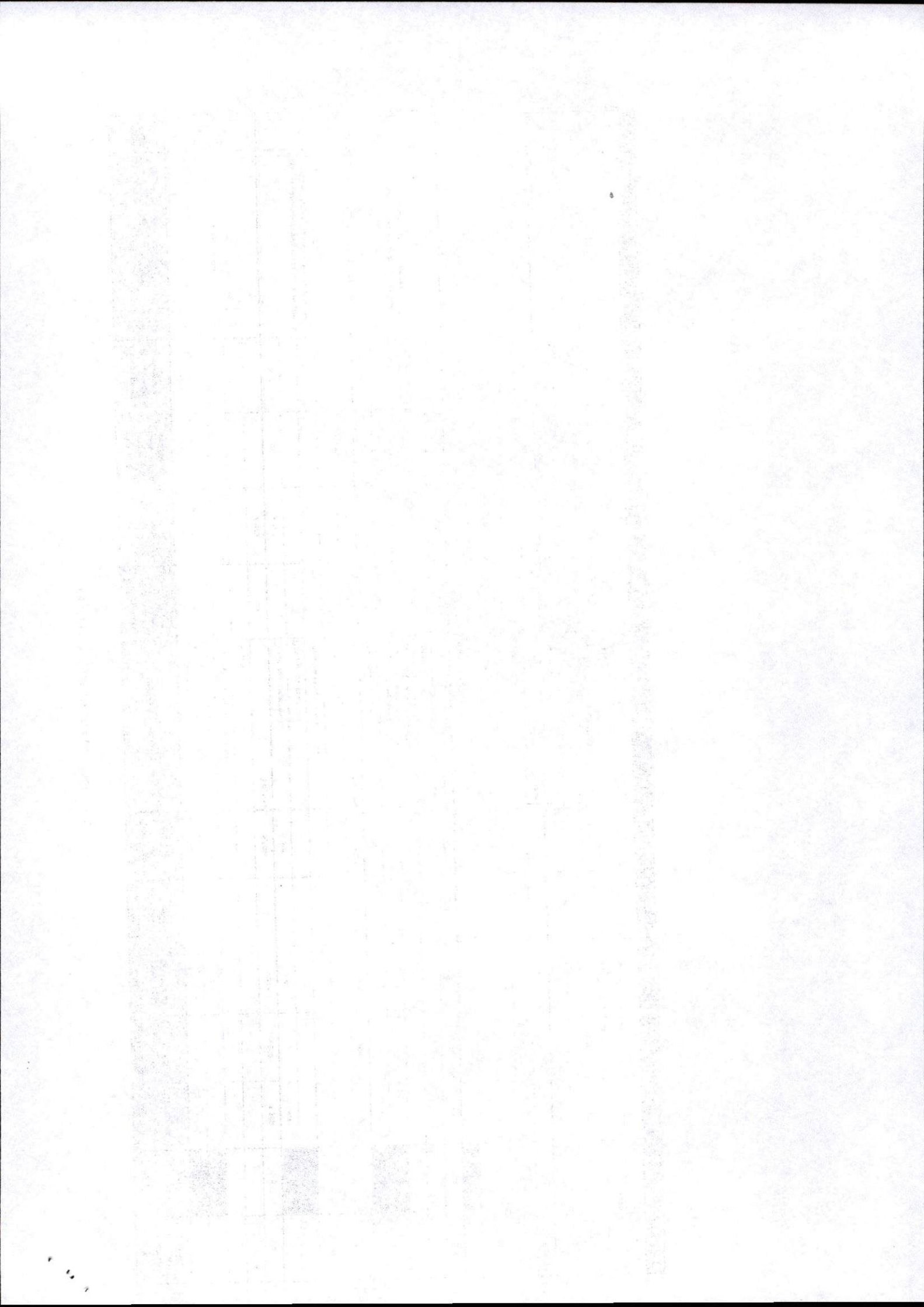
2	Израда тоалета на гробљу (старо и ново гробље)			200.000	200.000	200.000
3	Радови на уређењу прихватишта за псе (уређење боксова и тријажног дела)	10.137		200.000	200.000	200.000
4	Радови (поправка асфалтних стаза) на одржавању дела вашаришта где се продаје половна роба			200.000	200.000	200.000
5						
Укупно радови:		793.458	325.000	925.000	925.000	1.900.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		9.331.425	8.292.500	13.980.000	16.217.500	21.170.000

*Претходна година



М. Радојевић





СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2019. (претходна година)	Реализација у 2019. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2020.	План за 01.01.-30.06.2020.	План за 01.01.-30.09.2020.	План за 01.01.-31.12.2020.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	50.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
4.	Спортске активности	100.000	0	0	0	0	
5.	Репрезентација	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
6.	Реклама и пропаганда	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
7.	Остало						



Министарство просвете, науке и спорта

STATE OF CALIFORNIA - DEPARTMENT OF WATER RESOURCES

PROJECT NAME	LOCATION	DATE	STATUS	REMARKS
...
...
...
...
...
...

На основу члана 22. Закона о Јавним предузећима Републике Србије, члана 52. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа " Хигијена Зајечар " Зајечар и члана 32. Статута Јавног комуналног предузећа " Хигијена Зајечар " Зајечар, Надзорни одбор на XXI седници одржаној дана 28. 11. 2019. године, донео је следећу:

О Д Л У К У

УСВАЈА СЕ Програм пословања Јавног комуналног предузећа „ Хигијена Зајечар „ Зајечар за 2020. годину.

Надзорни одбор
ЈКП " Хигијена Зајечар "
Број: 4/21 - 3
Датум: 28.11.2019. год.

Председник Надзорног одбора
Никола Шарчевић



1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000